



ASSOCIATION
DES FIRMES DE
GÉNIE-CONSEIL
QUÉBEC

Rapport annuel 2025-2026





Sommaire

- 3 L'Association
- 4 Liste des membres
- 5 Membres associés
- 6 Conseil d'administration
- 7 Message du président du conseil
- 8 Message du président-directeur général
- 11 Représentations
- 14 Promotion
- 16 Événements
- 19 Rapport des comités
- 24 Rapport financier
- 35 Publications
- 36 Équipe de la permanence



L'Association

Fondée en 1974, l'Association des firmes de génie-conseil du Québec (AFG) représente des firmes de toutes les tailles et présentes dans toutes les régions du Québec à titre de porte-parole de l'industrie du génie-conseil et des services spécialisés dans le domaine de la construction et de l'environnement.

Orientations stratégiques

1. Positionner l'industrie comme un carrefour des expertises multidisciplinaires et un employeur de choix
2. Réaffirmer le rôle stratégique et le leadership du génie-conseil
3. Contribuer à moderniser le cadre réglementaire pour la réalisation de projets innovants, responsables et durables
4. Se donner les moyens de nos ambitions

Mission

Unir nos forces pour élever, développer et faire rayonner le génie-conseil québécois

Vision

Que l'expertise du génie-conseil québécois soit recherchée et valorisée pour des projets responsables et durables

Valeurs

- + Collaboration
- + Excellence
- + Agilité
- + Intégrité

AECOM
Artelia
Arup Canada inc.
AtkinsRéalis
Automatisation TECKING
BBA
BHP experts-conseil S.E.C.
Blondin Fortin & Associés
BPA
CIMA+
Conseil Fari Stalo inc.
Construction & Expertise PG inc.
Consultants Akonovia inc.
Coseb inc.
Côté-Jean et Associés inc.
DBA Experts Conseils inc
DGI Experts-conseils inc.
dIREKTION 360
DPHV inc.
ECHP inc.
Englobe corp.
Enveloppe au cube
ENVIROC Groupe FONDASOL
Enviro-Experts
Environnement LCL inc.
Équipe Laurence
Équipe SP inc.
EXP
gbi
Génio Experts-Conseils inc.
GESPRO Groupe Conseil
GHD Consultants ltée
Groupe ABS inc.
Groupe Carbonic inc.
Groupe CDF
Groupe Civitas inc.
Groupe Géos inc.
H.H. Angus et Associés limitée
HBGC ingénieurs
HKR Consultation inc.
IGF axiom inc.
Infrastructel inc.
Intervia
Laboratoires de la Montérégie inc.
Laboratoires d'Expertises de Québec ltée
Laforest Nova Aqua inc.
Lasalle | NHC inc.
Latéral Conseil inc.
Le Groupe-Conseil Génipur inc.
LER inc.
Macogep inc.
MLC Associés inc.
NEOKA Services aux projets inc.
Norda Stelo inc.
Nvira
Pageau Morel et associés inc.
Parsons
Pluritec ltée
Progesys inc.
QDI
RD Énergie
RJC Ingénierie
S.P.N. Consultants inc.
SDK et associés inc.
Solmatech inc.
SOLNOR Environnement inc.
Stantec
STS Canada inc.
Systèmes de contrôle actif Soft dB inc.
Terrapex Environnement ltée
Tetra Tech
WSP



Conseil d'administration

PRÉSIDENT DU CONSEIL

Sébastien Fecteau, ing., M. Sc.
Vice-président exécutif
gbi

VICE-PRÉSIDENTE

Catherine Tremblay, ing.
Vice-présidente, Opérations
Grand Montréal et Abitibi
BBA

TRÉSORIER

Sylvain Miville, ing.
Vice-président, Ponts, autoroutes et routes,
Québec
WSP

PRÉSIDENTE EX-OFFICIO

Suzanne Demeules, ing., D.E.S.S.
Associée, Première vice-présidente, Transport
CIMA+

Antoine Beaudry, ing., M. Ing.

Chef de service – Électricité du bâtiment
Artelia

Yves Delisle, géo.

Directeur principal – Croissance et Développement
stratégique
Solmatech

Guillaume Halde, ing.

Premier vice-président, Infrastructures
EXP

Dominic Latour, ing., PA LEED

Président-directeur général
BPA

Marc-André McCann

Avocat associé
Borden Ladner Gervais (BLG)

Etienne Rivard, CPA

Président-directeur général
Infrastructel

Caroline Vallée, ing., D.E.S.S.

Directrice, Portuaire - Amérique du Nord
Norda Stelo

Délégués à l'Association des firmes de génie-conseil – Canada (AFGC)

Dominique Brault, ing.

Vice-présidente principale, Transport
CIMA+

Sabrina Martineau, ing.

Cheffe de cabinet du président et chef
de la direction
AtkinsRéalis

Jérôme Pelletier, ing., MBA

Président et chef de la direction
BBA

Olivier Turcotte, ing., PMP

Chef de l'exploitation
Norda Stelo



Sébastien Fecteau,
ing., M.Sc.

L'année 2025-2026 aura été marquée par le début de la mise en œuvre du plan stratégique 2025-2028 de l'AFG. Dans un contexte de pression accrue sur les infrastructures et d'évolution rapide des technologies et des méthodes de travail, notre association a continué de porter une vision tournée vers l'avenir.

Des modifications aux règlements généraux de l'AFG

En raison d'une diversification des expertises et de l'intérêt de plusieurs entreprises dans des domaines connexes à notre industrie, une réflexion a été menée par les administrateurs sur la définition d'une firme de génie-conseil et sur les conditions d'admissibilité à l'AFG.

L'objectif est de continuer à bien cibler les actions et les interventions de l'AFG et à parler d'une seule voix en fonction des intérêts communs des membres. Dans cette optique, le conseil d'administration a adopté une résolution visant à proposer des modifications aux règlements généraux, afin de préciser les critères d'admissibilité.

Cette mise à jour vise notamment à recentrer la définition des activités admissibles autour des services indépendants de génie-conseil, de consultation en ingénierie des sols et matériaux, et en géoenvironnement. Les changements proposés conservent les exigences liées aux standards professionnels, à l'assurance responsabilité et au respect des règlements de l'AFG.

Des chantiers tournés vers les défis de l'avenir

Par ailleurs, les chantiers stratégiques de l'AFG sont pleinement mobilisés afin de s'assurer

que notre industrie demeure à l'avant-garde des enjeux actuels et des transformations qui façonneront son avenir. Je pense notamment aux réflexions entourant l'intelligence artificielle, portées par le Chantier Innovation, qui permettront d'évaluer les occasions, les impacts et les applications concrètes de ces nouvelles technologies pour le génie-conseil. Je pense également aux travaux du Chantier Talents et Expertises qui se penche activement sur l'évolution des profils de compétences.

De son côté, le Chantier sur le Cadre réglementaire et contractuel voit aussi l'encadrement de l'industrie évoluer, notamment avec le projet de règlement sur la surveillance obligatoire des travaux pour certains bâtiments. Le chantier travaille également au positionnement de l'industrie face aux modes de réalisation collaboratifs, notamment en ce qui a trait au partage des risques.

Notre industrie devra s'adapter rapidement, dans un environnement où les besoins se transforment sous l'effet des avancées technologiques, de nouvelles pratiques et des attentes grandissantes en matière de performance et d'innovation.

L'objectif est de maintenir une vision à long terme sur les grands enjeux stratégiques, tout en continuant de demeurer pleinement mobilisés sur les dossiers plus ponctuels et contractuels qui préoccupent nos membres au quotidien. L'AFG poursuit ainsi son travail de représentation et d'intervention afin d'accompagner les firmes face aux défis immédiats, tout en créant des espaces de réflexion et d'action permettant d'anticiper les transformations du secteur, de favoriser l'innovation et de préparer notre industrie aux réalités de demain.

En terminant, je tiens à souligner l'apport remarquable de toutes les personnes qui s'impliquent au sein de l'AFG. Le travail accompli par nos administrateurs, les membres de nos comités et chantiers, le président-directeur général ainsi que l'équipe de la permanence témoigne d'un engagement sincère envers le développement et le rayonnement de notre industrie. Grâce à cette mobilisation collective, l'AFG peut continuer d'être une voix crédible, proactive et influente au bénéfice de ses membres et de l'ensemble de la société québécoise.



Bernard Bigras



L'année 2025-2026 s'est distinguée par de nombreuses initiatives ayant des impacts directs sur l'écosystème de la construction et le secteur du génie-conseil.

Dans ce contexte, l'AFG a intensifié ses interventions au cours des derniers mois en multipliant les représentations auprès des instances gouvernementales et des partenaires de l'industrie. Ces démarches ont été menées avec l'appui précieux de nos chantiers stratégiques et de nos comités permanents, dont l'expertise et la mobilisation ont permis de faire valoir les réalités et les priorités de nos membres sur plusieurs dossiers majeurs pour notre industrie.

Guide de services d'ingénierie

Un dossier majeur de 2025-2026 demeure la mise en œuvre du nouveau *Guide des services d'ingénierie*, qui remplace le décret 1235-87, désormais aboli.

Depuis sa parution, les travaux liés au cadre réglementaire se sont poursuivis, et plusieurs comités maintiennent une vigie sur l'application du guide par les différents donneurs d'ouvrage publics.

L'AFG demeure particulièrement attentive aux interprétations non conformes et est intervenue à quelques occasions afin d'assurer une mise en œuvre cohérente avec l'esprit du guide.

La publication du guide, en juillet 2025, avait également été accompagnée par la publication d'une grille de référence des honoraires pour les services d'ingénierie, à la suite d'une

enquête menée par l'Institut de la statistique du Québec (ISQ). Une mise à jour de cette grille est attendue pour juillet 2026.

De manière plus continue, l'AFG veille à intervenir lorsque les donneurs d'ouvrage n'interprètent pas adéquatement la grille de taux.

Coût des projets d'infrastructures et déficit de maintien des actifs

Le coût des infrastructures publiques a occupé une place importante dans l'actualité au cours des dernières semaines. À une hausse résultant de la forte inflation s'ajoute un déficit de maintien des actifs qui continue de se creuser. On l'estime désormais à près de 45 milliards de dollars uniquement pour les infrastructures municipales.

Il sera essentiel d'aborder cet enjeu de façon rigoureuse compte tenu de l'ampleur des besoins, tant à l'échelle municipale que provinciale. Les différentes tables d'échanges avec les donneurs d'ouvrage constituent d'ailleurs des espaces privilégiés pour discuter de ces défis et des pistes d'action possibles.

Parmi les avenues envisagées, les modes collaboratifs sont de plus en plus présentés comme une solution prometteuse. L'AFG s'est déjà prononcée en faveur de ces approches innovantes, et elle entend poursuivre la réflexion et les discussions avec les donneurs d'ouvrage afin de veiller à ce que les firmes de génie-conseil puissent y jouer un rôle stratégique de premier plan.

Tables d'échanges

L'AFG poursuit activement sa collaboration avec plusieurs donneurs d'ouvrage à travers des tables d'échanges structurées, qui favorisent un dialogue constructif et la recherche de solutions concrètes aux enjeux observés sur le terrain. Ces mécanismes de concertation permettent de renforcer la compréhension mutuelle des réalités de chacun et d'améliorer, de façon continue, les pratiques de l'industrie.

À cet égard, une nouvelle table d'échanges a récemment été mise en place avec la Ville de Gatineau, qui s'ajoute aux villes de Montréal, Québec et Trois-Rivières, avec lesquelles l'AFG a déjà des rencontres de tables d'échanges.

L'AFG maintient également des échanges actifs avec plusieurs acteurs majeurs, dont Hydro-Québec, le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) ainsi que la Société québécoise des infrastructures (SQI). Ces différentes tables constituent des lieux privilégiés pour aborder les enjeux opérationnels, partager les meilleures pratiques et favoriser une meilleure prévisibilité dans la réalisation des projets d'infrastructures.

Code de déontologie des ingénieurs

Dans le cadre des travaux entourant le projet de nouveau *Code de déontologie des ingénieurs* de l'Ordre des ingénieurs du Québec, l'AFG a fait des représentations visant à ce que les obligations qui y sont prévues demeurent claires, cohérentes et applicables à la réalité opérationnelle des projets.

À cet égard, l'AFG s'est particulièrement intéressée à préserver la possibilité de limiter la responsabilité professionnelle des ingénieurs aux éléments correspondants à leur mandat. Cette position vise à maintenir un cadre contractuel équilibré qui protège le public, tout en permettant aux professionnels d'exercer leurs fonctions dans un environnement gérable, prévisible et conforme aux réalités économiques du secteur.

Chantiers stratégiques

Nos chantiers stratégiques ont été actifs tout au long de l'année et ont mené à plusieurs livrables concrets pour l'industrie. Le Chantier Talents et Expertises a notamment dé-

veloppé un référentiel de compétences en génie-conseil permettant d'identifier les compétences techniques et transversales appelées à prendre davantage d'importance dans les prochaines années, afin d'aider les firmes dans leurs démarches de recrutement, de formation et de développement des talents. Le Chantier Innovation a réalisé une étude sur les effets de l'intelligence artificielle dans l'industrie du génie-conseil afin d'évaluer les applications concrètes de cette technologie, ses impacts sur les méthodes de travail ainsi que les enjeux liés à son intégration dans les firmes. De son côté, le Chantier sur le Cadre réglementaire et contractuel a élaboré un guide sur les modes collaboratifs visant à mieux définir les rôles et responsabilités des parties prenantes, les mécanismes de partage des risques et les bonnes pratiques associées à ces approches de réalisation.

Ces travaux s'ajoutent aux interventions et aux représentations réalisées par l'AFG sur les enjeux réglementaires, contractuels et opérationnels qui touchent directement ses membres. Grâce à l'implication des administrateurs, des comités, des chantiers et de l'équipe de la permanence, l'AFG poursuit son travail afin de fournir des outils concrets aux firmes et de contribuer à l'évolution des pratiques dans l'industrie du génie-conseil.

Publications

En décembre 2025, nous avons publié deux guides pratiques pour la réalisation de projets en traitement des eaux, soit un pour l'eau potable et un pour les eaux usées. Ils ont été élaborés en collaboration avec plusieurs experts de l'industrie.

Ces guides ont été conçus pour accompagner les municipalités du Québec dans la planification et la réalisation de leurs projets d'infrastructures en eau potable et en eaux usées. Ils visent à offrir une vision structurée du processus, de la conception initiale jusqu'à la mise en service, en précisant à chaque étape les rôles et moments d'intervention des différentes disciplines techniques.

Par ailleurs, nous avons récemment publié le *Guide sur le recrutement international en génie-conseil*. Conçu en collaboration avec KPMG et spécifiquement pour les firmes membres de l'AFG, ce guide vise à mieux

outiller les équipes de ressources humaines et les gestionnaires des firmes de génie-conseil appelés à recruter des talents à l'étranger et à accompagner leur intégration au Québec.

Finalement, les versions 2026 du *Barème des honoraires* et du *Guide de rémunération* pour les domaines de l'ingénierie des sols et matériaux, géoenvironnement ainsi que toiture et étanchéité ont été publiées en début d'année.

Enquête de rémunération en génie-conseil

En collaboration avec la firme Normandin Beaudry, l'AFG a réalisé une nouvelle enquête sectorielle sur la rémunération en génie-conseil, une première depuis 2022, à laquelle 25 firmes ont participé. Les résultats ont été livrés à l'automne 2025 et présentés dans le cadre d'un webinaire aux firmes ayant répondu au questionnaire de l'étude. Cette démarche a permis aux membres d'obtenir des données actualisées sur les tendances salariales et les conditions de rémunération dans l'industrie.

Promotion

Plusieurs initiatives se sont poursuivies au chapitre de la promotion, dont les séries vidéo avec les leaders de l'industrie et sur les carrières en génie-conseil, des dossiers dans les médias, des présentations dans les écoles, des commandites d'événements et une campagne promotionnelle sur les médias sociaux. Vous trouverez plus d'information dans la section Promotion du présent rapport.



Isabel Piraux (GHD) et Bernard Bigras (AFG)
en tournage pour la Série Leaders.

Événements

Quarante événements ont été organisés par l'AFG au cours de la dernière année, incluant les activités du Forum des jeunes professionnels, ce qui témoigne du dynamisme soutenu de l'organisation.

La tournée dans 11 établissements scolaires aura permis de faire connaître le génie-conseil à 462 étudiants de niveaux secondaire, collégial et universitaire, dont des étudiants en Technologie du génie civil au Cégep Beauce-Appalaches.

Nos grands rendez-vous, soit le Forum des Leaders, les Grands Prix du génie-conseil québécois et le Rendez-vous du Nouvel An, ont tous connu une participation très importante, confirmant l'intérêt et l'engagement de nos membres et partenaires envers ces moments phares de l'industrie.



Le Rendez-vous du Nouvel An
27 janvier 2026 - Maison Alcan, Montréal

Équipe de la permanence

Au mois de juillet 2025, **Benoit Cyrenne** a été nommé directeur des communications et des affaires publiques. Ce poste a évolué afin de refléter notre volonté d'accroître notre présence et notre influence dans l'espace public.

Enfin, je tiens à remercier le président du conseil, **Sébastien Fecteau**, l'ensemble des membres du conseil d'administration, les membres des comités et des chantiers, et l'équipe de la permanence pour leur confiance et leur soutien constant.

Représentations

Gouvernement du Québec

Au cours du dernier exercice, plusieurs rencontres ont eu lieu avec des instances gouvernementales.

En janvier dernier, **Bernard Bigras** et le président du conseil d'administration **Sébastien Fecteau** ont participé à la « Table ronde sur l'évolution des marchés publics - Travaux de construction » à l'invitation de la présidente du Conseil du trésor, **France-Élaine Duranceau**.

Ils ont particulièrement insisté sur l'importance de rendre les marchés publics plus accessibles aux entreprises québécoises, notamment en augmentant la participation des firmes établies au Québec et présentes dans les régions, tout en améliorant la performance des processus d'acquisition.

Bernard Bigras a également eu l'occasion d'assister à une rencontre à huis clos avec le ministre des Finances du Québec, **Eric Girard**, en compagnie d'autres représentants du secteur économique. Il a également eu des discussions avec plusieurs ministres dans le cadre d'événements.

Finalement, il a assisté à l'assermentation de la première ministre du Québec, **Christine Fréchette**, et du nouveau Conseil des ministres en avril 2026.



Stéphane Paquet, Michelle LLambias Meunier, Christine Fréchette et Bernard Bigras

Hydro-Québec

Dans le cadre d'un dîner-conférence, Hydro-Québec a présenté en février 2026 ses approches de construction non conventionnelles ainsi qu'une mise à jour de ses besoins en ingénierie couvrant plusieurs disciplines. L'événement a permis de mettre en lumière les perspectives de développement de l'organisation et ses visées en matière d'approvisionnement et de réalisation de projets majeurs. Cet événement s'est avéré très populaire auprès de nos firmes membres.



Les représentants d'Hydro-Québec avec Bernard Bigras et quelques membres du Conseil d'administration de l'AFG

Plusieurs gestionnaires d'Hydro-Québec sont intervenus pour partager leur expertise, notamment en approvisionnement stratégique, en ingénierie, en télécommunications et en gestion de programmes énergétiques, dont le développement éolien.

Plus tôt, au cours de l'été 2025, l'AFG a organisé un webinaire avec Hydro-Québec afin de présenter son approche en matière de modes collaboratifs et de préciser la prévisibilité de ses projets dans le cadre de son Plan d'action 2035. Ce dernier volet répondait à une demande formulée par l'AFG.

Lors de ce webinaire, les échanges ont notamment mis en lumière les perspectives liées à la mise en œuvre des grands pro-

jets d'infrastructure ainsi que les besoins en ingénierie associés à leur déploiement.

Mission Talents Québec

En décembre dernier, **Bernard Bigras** a participé à une table ronde à Québec réunissant des leaders socioéconomiques et des dirigeants d'entreprises à l'invitation de la rectrice de l'Université Laval. Cette rencontre s'inscrivait dans une démarche de réflexion collective visant à mobiliser les acteurs des milieux économique, éducatif et institutionnel autour des enjeux liés au développement des compétences, à l'attraction des talents et à la prospérité à long terme du Québec. Les échanges ont notamment permis de mettre en lumière l'importance d'une action concertée pour mieux répondre aux besoins futurs du marché du travail, dans le cadre de l'initiative Mission Talents Québec.



Bernard Bigras est accompagné de quelques participants à cette rencontre stratégique, notamment Jean Laflamme, Véronique Normandin, Daniel Jutras, Sophie D'Amours et Emmanuelle Toussaint, LL.B.

Règlement sur la surveillance des travaux

L'AFG a mis sur pied un groupe de travail chargé d'analyser le nouveau projet de règlement sur la surveillance des travaux (*Règlement sur les attestations de conformité applicables aux travaux de construction de certaines catégories de bâtiments*) et de formuler des recommandations dans le cadre des consultations en cours. Ce règlement, appelé à préciser et à encadrer la mise en œuvre du projet de loi 76 sanctionné à la fin de 2024, constitue une étape déterminante dans l'opérationnalisation du nouveau régime de surveillance des travaux en bâtiment.

Les travaux du groupe visent notamment à s'assurer que les responsabilités des ingénieurs soient clairement circonscrites et cohérentes avec la portée réelle des man-

ats de surveillance confiés aux professionnels. L'AFG souhaite également veiller à ce que l'application du futur cadre réglementaire demeure réaliste, uniforme et adaptée aux réalités des projets de construction.

Guide en surveillance des travaux

En parallèle à l'élaboration du règlement sur les attestations de conformité, le Bureau de normalisation du Québec (BNQ) a été mandaté par la Régie du bâtiment du Québec (RBQ) afin de définir le contenu technique du *Guide des bonnes pratiques en surveillance des travaux de construction de bâtiments au Québec*.

L'AFG a nommé deux représentants, **Francis Labrecque** et **Nicolas Lemire**, au sein du comité d'experts mis sur pied par le BNQ pour contribuer à l'élaboration de ce guide. Les travaux ont progressé de façon soutenue au cours de l'année, mais reprendront une fois que les consultations sur le projet de règlement seront terminées.

Budget du Québec

L'AFG a déposé un mémoire dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027 afin de rappeler l'importance d'investir de façon plus stratégique, prévisible et durable dans les infrastructures publiques. Dans un contexte marqué par le vieillissement des actifs, les contraintes budgétaires et les défis de productivité, l'AFG a notamment formulé des recommandations visant à renforcer le maintien des infrastructures, à améliorer la planification et la priorisation des investissements publics ainsi qu'à favoriser des approches plus efficaces pour réduire les délais de réalisation des projets.



Bernard Bigras et le ministre des Finances Eric Girard

Lors de la présentation du budget en mars, l'AFG était présente à Québec et a publié un communiqué dans lequel elle se montre prudente quant aux annonces effectuées. Bien qu'elle ait salué la décision du gouvernement d'investir dans les infrastructures comme solution face à l'incertitude économique actuelle, elle s'inquiète de l'accroissement constant du déficit de maintien des actifs.

Groupe tactique sur l'eau

Au cours du dernier exercice, l'AFG a participé de façon active et continue au Groupe tactique sur l'eau. Ce dernier regroupe plusieurs organisations, telles que l'APCHQ, l'IDU, l'ACRGTO, Vivre en Ville et Réseau Environnement.

Après la publication d'une lettre ouverte à l'automne 2025, le groupe a confié un mandat à Aviseo Conseil afin de documenter et de proposer des avenues de solution concernant les impacts de la vétusté des infrastructures en eau sur la crise du logement au Québec. L'étude a généré plusieurs articles et retombées dans les médias, dont deux entrevues accordées par **Bernard Bigras**.

Les travaux mettent en évidence que les contraintes de capacité des réseaux d'eau limitent le développement de projets résidentiels dans plusieurs municipalités, freinant ainsi l'ajout de nouveaux logements. Ils soulignent également la nécessité de revoir les mécanismes de planification et de financement des infrastructures afin de mieux arrimer développement urbain et capacité des réseaux.

Le groupe poursuit ses travaux afin de sensibiliser les décideurs à cette importante problématique.



Bernard Bigras et **Soraya Martinez Ferrada**, mairesse de la Ville de Montréal, lors de l'assermentation de la première ministre du Québec

Promotion

Série Leaders

Les tournages de la Série Leaders se sont poursuivis pour une quatrième saison. Les vidéos diffusées ont permis de faire connaître les dirigeants de l'industrie et de discuter de leur stratégie d'affaires ainsi que de leur vision sur des enjeux d'industrie et de société.

Série Carrières

La troisième saison de la Série Carrières a de nouveau permis de mettre en lumière les options de carrières en génie-conseil, incluant des ingénieurs, techniciens et autres spécialistes de l'industrie.



Relations médias

Le PDG de l'AFG **Bernard Bigras** a accordé plusieurs entrevues dans les médias au cours de l'année, en plus de signer et de co-signer des lettres ouvertes, notamment sur les infrastructures en eau, le cadre réglementaire, la collaboration au sein de l'écosystème et le transport collectif.

Pour le Mois national du génie en mars, l'AFG a publié, en collaboration avec plusieurs firmes membres et les quotidiens régionaux des **Coops de l'information**, un dossier spécial donnant la parole aux personnes qui œuvrent à façonner le Québec d'aujourd'hui et de demain au

sein des firmes. C'est d'ailleurs pourquoi le dossier était intitulé « Les visages du génie-conseil ».

Prises de parole et participation à des panels

Bernard Bigras a eu l'occasion de prendre la parole à titre de conférencier ou de panéliste dans le cadre de plusieurs événements, notamment le Grand Forum 2025 du Conseil des infrastructures, le Colloque 2025 de l'ATUQ, l'Open Forum, la Rencontre annuelle 2025 de l'Ordre des technologues professionnels du Québec (OTPP) et le Colloque 2026 de l'AQVE.

Relève et partenariats

Les occasions d'aller à la rencontre des futurs ingénieurs, technologues et techniciens ont été multipliées, grâce à une tournée des établissements d'enseignement (universitaires, collégiaux et même secondaires) afin de mieux faire découvrir les nombreuses possibilités qu'offre notre industrie. Nous avons en ce sens organisé une journée carrières en génie-conseil en février dernier à l'ÉTS.

Ces initiatives s'ajoutent à plusieurs autres actions déployées par l'AFG, notamment des partenariats avec des événements et initiatives visant les jeunes.



En mars, l'AFG comptait parmi les principaux partenaires de la 21^e édition de PontPop, une compétition de construction de ponts en bâtonnets de bois organisée par l'ÉTS pour les élèves du secondaire. L'événement a réuni près de 200 jeunes provenant de 20 écoles.



Mohamad Nassar (Artelia) était le représentant de l'AFG pour la remise de prix à l'événement PontPop

Au mois de mai, l'AFG a également pris part au Défi génie inventif, organisé à l'Université de Sherbrooke par le Réseau Technoscience et destiné aux élèves du secondaire. L'AFG y était présente à titre de « partenaire du bar à bonbons ».

À l'occasion du congrès INFRA 2025 du CERIU, l'AFG a remis le Prix Relève à Basma Ben Mahmoud de l'Université Laval pour son projet « Développement d'outils d'aide à la décision pour améliorer la chaîne de valeur de la construction : de l'intégration des fournisseurs au choix contextuel des modes de réalisation ».

Toujours dans le cadre d'actions visant à attirer la relève dans notre industrie, l'AFG a récemment lancé son portail de stages, un nouvel outil concret destiné aux étudiants collégiaux et universitaires.

Enfin, en juin, l'AFG était partenaire présentateur de deux tournois de balle-molle organisés à Montréal et à Québec par Ingénieurs sans frontières Québec. Les fonds amassés dans le cadre de ces événements servent à soutenir des projets de coopération internationale.

Événements

L'édition 2025 du Forum des Leaders a rassemblé près de 125 dirigeants de l'industrie à Montréal. Des experts de haut calibre et autres invités ont entre autres abordé les grandes tendances en fusions et acquisitions en génie-conseil, le nouveau *Guide des services d'ingénierie*, l'innovation et la neurodiversité et posture inclusive.

La 23^e édition des Grands Prix du génie-conseil québécois comptait 59 projets et candidats en nomination. Plus de 450 clients, partenaires, dirigeants et professionnels du génie-conseil, ainsi qu'une vingtaine d'étudiants de diverses universités, étaient sur place au Théâtre Manuvie pour assister à la remise des prix.

Le 27 janvier dernier, l'AFG avait convié ses membres et partenaires pour le Rendez-vous du Nouvel An à la Maison Alcan. Plus de 250 participants étaient réunis pour cette soirée de réseautage, devenue un incontournable de l'industrie.

Les pages suivantes présentent une sélection de photos d'événements organisés durant l'année.

Événements 2025-2026



Forum Géoenvironnement – 29 avril 2025



Forum des Leaders – 4^e édition – 10 juin 2025



Grands Prix du génie-conseil québécois - 22 septembre 2025



Forum collaboratif avec Hydro-Québec - 5 février 2026

Visites techniques et conférences - Forum des jeunes professionnels



Visite d'un parc éolien de Boralex
6 juin 2025



Conférence sur le leadership
16 septembre 2025



Conférence sur la construction en accélérée avec le MTMD - 10 mars 2026



Visite de la centrale hydroélectrique de Beauharnois
20 février 2026



Conférence sur le béton bas-carbone
24 mars 2026



Visite de Vantage Data Center à Québec
3 octobre 2025

Rapport des comités

Comité Affaires juridiques

Le comité a contribué activement à plusieurs enjeux réglementaires et législatifs d'importance. Il a notamment continué son appui aux réflexions du Chantier sur le cadre réglementaire et contractuel.

Le comité a également débuté ses travaux sur les plateformes électroniques, en mettant l'accent sur les précautions à adopter et les clauses contractuelles importantes afin que les membres puissent les utiliser en connaissant les enjeux possibles, tout en respectant pleinement leurs obligations et responsabilités professionnelles. Il a également participé à certaines discussions sur l'intelligence artificielle qui sera un enjeu majeur cette année pour toutes les firmes de génie.

Le comité a aussi contribué aux travaux sur les modes collaboratifs afin de mieux accompagner les membres dans cette tendance émergente en réalisation de projets au Québec et continue son travail sur les clauses problématiques dans les appels d'offres. Ces modes collaboratifs ont aussi incité le groupe à se pencher sur des recommandations contractuelles quand les firmes agissent comme sous-traitants pour des partenaires.

Le comité a par ailleurs mené à terme ses réflexions sur le rôle des conseillers juridiques au sein des firmes de génie-conseil et a produit un profil des compétences recherchées chez les conseillers juridiques, contribuant ainsi à mieux faire connaître leur apport au sein des firmes. Le comité a également publié la dernière version de la convention préliminaire de coentreprise.

Comme annoncé l'année dernière, plusieurs sous-comités ont été mis sur pied pour traiter d'enjeux spécifiques et cette approche a porté ses fruits en favorisant une participation accrue au sein du comité et en facilitant l'avancement des projets sur lesquels il se penche.

Sophie Douville, LL.B., B.Sc.

Présidente du comité

Vice-présidente, cheffe adjointe du contentieux EXP

Comité Bâtiment

Le comité a poursuivi activement ses travaux sur les enjeux structurants de l'industrie, en cohérence avec son plan d'action. Les échanges soutenus ont renforcé son rôle de réflexion et de concertation entre les firmes de génie-conseil et les partenaires institutionnels.

Parmi les priorités, le comité est demeuré fortement mobilisé dans le développement et le suivi du *Guide des services d'ingénierie – volet Bâtiment* du Secrétariat du Conseil du trésor, en contribuant à l'identification et à la priorisation des enjeux liés aux pratiques et à la qualité des livrables.

Le comité a également poursuivi sa participation aux tables d'échanges avec des partenaires clés, dont la Société québécoise des infrastructures (SQI) et l'AAPPQ, afin d'aborder les modes collaboratifs, les processus contractuels et la gestion des risques dans les projets majeurs. Par ailleurs, un groupe de travail contribue aux travaux du Bureau de normalisation du Québec (BNQ) sur l'élaboration d'un guide de surveillance découlant de la *Loi visant principalement à accroître la qualité de la construction et la sécurité du public*.

Des travaux ont porté sur des enjeux techniques ciblés, dont la clarification des responsabilités professionnelles (ex. : drainage sous dalle) ainsi que l'évolution des pratiques réglementaires et déontologiques en lien avec l'Ordre des ingénieurs du Québec.

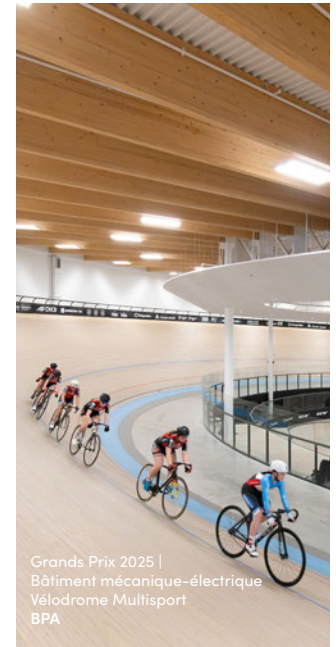
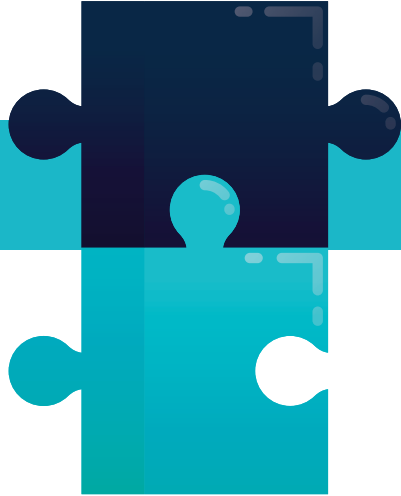
Enfin, le comité a pris part aux réflexions stratégiques de l'AFG sur l'innovation, incluant l'intégration de l'intelligence artificielle, les compétences du futur et l'évolution du cadre réglementaire, consolidant ainsi son rôle dans l'évolution de l'industrie.

L'engagement soutenu des membres a permis d'assurer des avancées concrètes sur plusieurs fronts et de maintenir une mobilisation forte autour des enjeux du secteur du bâtiment.

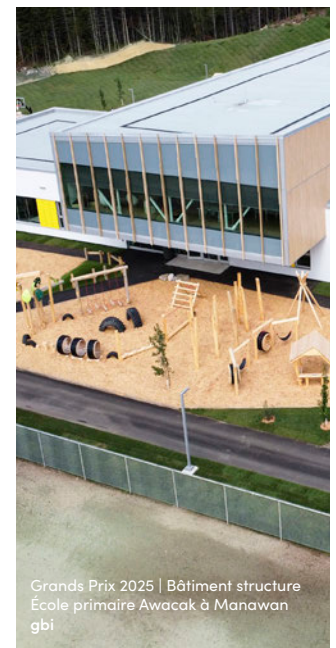
Mathieu Latouche, ing.

Président du comité

Vice-président, chef de pratique – Mécanique et Électrique
AtkinsRéalis



Grands Prix 2025 | Bâtiment mécanique-électrique
Vélodrome Multisport
BPA



Grands Prix 2025 | Bâtiment structure
École primaire Awacak à Manawan
gbi

Comité Communications

La dernière année a été marquée par une collaboration soutenue et des échanges enrichissants. Grâce à l'engagement de ses membres, le comité a pu faire évoluer les pratiques, renforcer certaines initiatives et approfondir sa réflexion stratégique sur le rôle des communications dans le rayonnement de l'industrie du génie-conseil.

Le dossier médiatique « Les visages du génie-conseil » et sa séquence communicationnelle renouvelée ont permis de présenter une image plus humaine et accessible de l'ingénierie au Québec. En mettant de l'avant les professionnels derrière les projets et les approches innovantes, cette initiative a contribué à mieux faire connaître l'expertise de notre industrie et les réalisations qui façonnent le Québec.

Le comité a également poursuivi ses réflexions sur les transformations qui touchent le secteur, notamment par la publication de billets de blogue portant sur l'intelligence artificielle et autres technologies novatrices et leurs impacts potentiels sur les pratiques professionnelles. Ces contenus ont permis d'alimenter les échanges et de positionner l'AFG dans les discussions entourant l'évolution technologique de l'industrie.

Par ailleurs, le sondage réalisé auprès de nos équipes ainsi que les discussions qui ont suivi ont permis de mieux comprendre certaines réalités vécues au sein des firmes de génie-conseil. Les constats dégagés contribueront à orienter les réflexions futures et à soutenir le développement de pratiques favorisant des milieux de travail performants et mobilisateurs.

Enfin, une utilisation accrue du compte Instagram de l'AFG a permis de diversifier nos moyens de communication et de rejoindre de nouveaux publics à l'aide de contenus davantage axés sur les personnes, l'inclusion et la culture organisationnelle.

Samuel Michon-Bonneau

Président du comité
Conseiller - Communications & Marketing
Englobe corp.

Comité Énergie

Hydro-Québec demeure au cœur des priorités du comité. Ce donneur d'ouvrage a poursuivi sa collaboration étroite avec l'AFG dans le cadre d'un forum consacré aux différents modes collaboratifs soutenant la réalisation de son ambitieux Plan 2035. Afin de mieux arrimer la prévisibilité de la charge de travail à la disponibilité des ressources, un outil de partage d'information est actuellement en développement, en vue d'un déploiement à l'automne 2026.

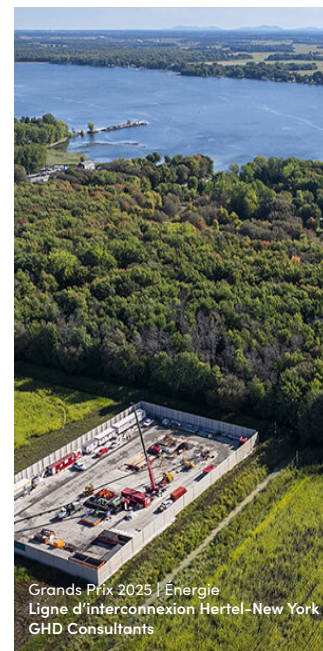
Dans le cadre des activités du Chantier Talents et Expertises, le comité a collaboré avec l'Association de l'industrie électrique du Québec (AIEQ) afin de définir des profils de compétences en génie civil et en mécanique mieux adaptés aux réalités actuelles du marché du travail. Cette initiative a été développée en partenariat avec l'Institut en génie de l'énergie électrique (IGEE), qui cherche à développer des cursus universitaires mieux alignés sur les besoins du secteur de l'énergie.

Stephen Montminy, ing.

Président du comité
Vice-président - Québec
Stantec



Grands Prix 2025 | Gestion de projet
Agrandissement de la Mine de
Voisey's Bay
Progesys



Grands Prix 2025 | Énergie
Ligne d'interconnexion Hertel-New York
GHD Consultants

Comité Géoenvironnement

Dans le cadre des travaux issus du Forum Géoenvironnement d'avril 2025, des fiches thématiques ont été élaborées afin de consigner les solutions proposées par les sous-comités. Elles portent notamment sur la présence d'amiante dans les sols, les innovations en caractérisation des sols et la gestion des contaminations aux HAP pyrogéniques et pétrogéniques en contexte de réhabilitation de sol.

Ces fiches ont donné lieu à des mémoires et des recommandations qui ont permis à l'AFG de contribuer à plusieurs consultations.

En outre, elles ont permis d'émettre des recommandations dans le cadre d'une consultation de la Communauté métropolitaine de Montréal sur la gestion des matières dangereuses résiduelles et également dans plusieurs consultations du MELCCFP, dont la plus récente sur la révision quinquennale du REAFIE.

Conformément au plan d'action annuel, le comité a collaboré avec le Chantier Talents et Expertises afin d'éventuellement pouvoir permettre un arrimage de la formation aux besoins du secteur géoenvironnemental.

Enfin, les travaux préparatoires du Forum Géoenvironnement 2027 progressent activement : les thématiques sont définies et les comités de travail sont pleinement mobilisés pour organiser cet événement phare reconnu pour sa grande qualité.

Patrick Turcotte, B.Sc.A.

Président du comité
Directeur du développement des affaires
Englobe corp.

Comité Ingénierie des sols et matériaux

Le comité a poursuivi ses travaux dans un contexte de transition générationnelle. Le retrait progressif de membres d'expérience arrivant en fin de carrière s'est poursuivi, tandis que l'intégration de nouveaux membres a permis d'assurer le renouvellement des expertises et la continuité des activités du comité.

Dans la continuité de la publication d'un guide de bonnes pratiques visant à améliorer la sécurité des inspecteurs à proximité des pompes à béton, le comité a entrepris des démarches de collaboration avec l'Association béton Québec (ABQ). Une rencontre prévue à la mi-juin portera notamment sur la mise en œuvre d'une campagne de sensibilisation à la sécurité lors des opérations de pompage du béton, sur le rôle des techniciens d'essai dans la surveillance des activités de bétonnage, ainsi que sur les possibilités de synergies en matière de formation entre les deux organisations.

Par ailleurs, dans le cadre de la table d'échanges avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), le comité a présenté une fiche synthèse des enjeux et des solutions relatives aux études préparatoires en géoenvironnement et à la gestion environnementale des sols en chantier, élaborée conjointement avec le Comité Géoenvironnement.

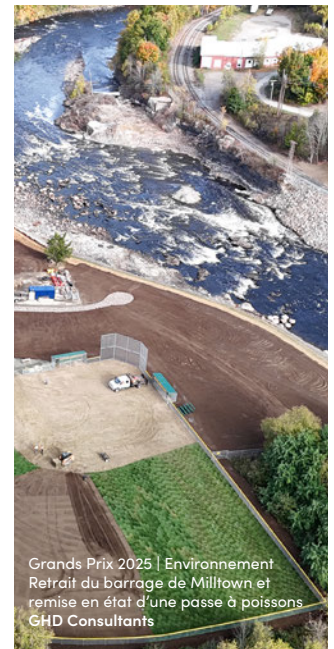
Les membres du comité participent également aux travaux du Bureau de normalisation du Québec visant la révision de la norme BNQ 1809-500 sur les trottoirs et bordures en béton.

Enfin, le comité poursuit sa contribution à l'actualisation annuelle du *Guide de rémunération* de l'AFG.

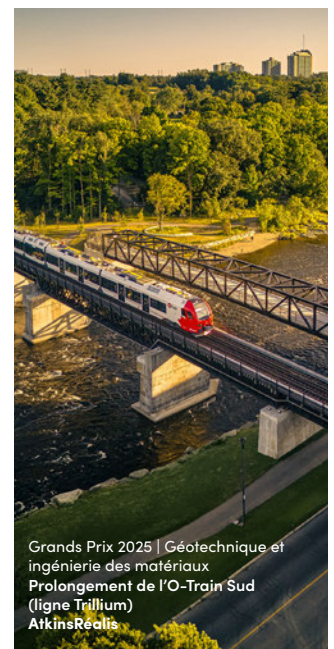
Merci à nos membres ainsi qu'à nos partenaires et collaborateurs pour leur engagement et leur contribution à ces travaux.

Alexis Mailloux, ing.

Directeur principal - Est-du-Québec
Ingénierie des matériaux
Englobe corp.



Grands Prix 2025 | Environnement
Retrait du barrage de Milltown et
remise en état d'une passe à poissons
GHD Consultants



Grands Prix 2025 | Géotechnique et
ingénierie des matériaux
Prolongement de l'O-Train Sud
(ligne Trillium)
AtkinsRéalis

Comité Municipal

Le comité a poursuivi ses travaux avec un accent renouvelé sur le renforcement du dialogue avec les donneurs d'ouvrage et l'amélioration des pratiques contractuelles.

Conformément à nos priorités, les tables d'échanges avec les partenaires municipaux ont occupé une place centrale dans nos activités. Les travaux avec la Ville de Montréal se sont poursuivis de manière soutenue, permettant d'aborder plusieurs enjeux contractuels et opérationnels. Nous sommes maintenant à l'étape du déploiement des solutions convenues. Du côté de la Ville de Québec, les échanges ont contribué à faire progresser la réflexion sur les meilleures pratiques en matière de définition des mandats et de gestion des risques. Une nouvelle table d'échanges avec la Ville de Gatineau a également été formée au printemps 2026.

Le comité a par ailleurs poursuivi son rôle de vigie en analysant divers appels d'offres municipaux. Ces travaux ont permis d'identifier certaines clauses préoccupantes et de formuler des recommandations visant à favoriser des conditions contractuelles plus équilibrées et adaptées à la réalité des projets.

Dans un contexte marqué par l'évolution du cadre législatif et des modes de réalisation, le comité a maintenu ses efforts de représentation afin de promouvoir des approches favorisant la qualité des services professionnels et une meilleure répartition des risques.

Enfin, les travaux entourant la planification des prochaines initiatives se sont poursuivis, en cohérence avec le plan stratégique de l'AFG, afin d'assurer la continuité et la pertinence des interventions du comité.

Ces réalisations témoignent de l'engagement soutenu des membres et de leur contribution active à l'avancement des enjeux municipaux.

Mathieu Perreault, ing.

Président du comité

Associé et vice-président Infrastructures

CIMA+

Comité Ressources humaines

Le Comité a offert un espace d'échanges privilégié permettant aux membres de partager leurs réalités, leurs défis et leurs bonnes pratiques en matière de ressources humaines.

Dans un contexte en constante évolution, les échanges entre les membres ont permis d'aborder des enjeux concrets et actuels tout en renforçant la richesse des réflexions collectives.

Au cours de la dernière année, le comité a réalisé plusieurs initiatives, dont la production d'un guide sur le recrutement international, la participation à la création du portail de stages de l'AFG ainsi que le développement de liens avec le milieu de l'enseignement et différents partenaires de l'industrie. Le comité a également contribué au Chantier Talents et Expertises par ses réflexions entourant le référentiel de compétences clés pour le futur.

Les rencontres ont permis de discuter de plusieurs enjeux RH touchant notamment la gestion de la relève, l'utilisation de l'intelligence artificielle, le développement des leaders ainsi que l'attraction et la fidélisation des talents. Des présentations faites par des spécialistes sur la rémunération, les risques psychosociaux et l'expérience gestionnaire ont également enrichi les échanges.

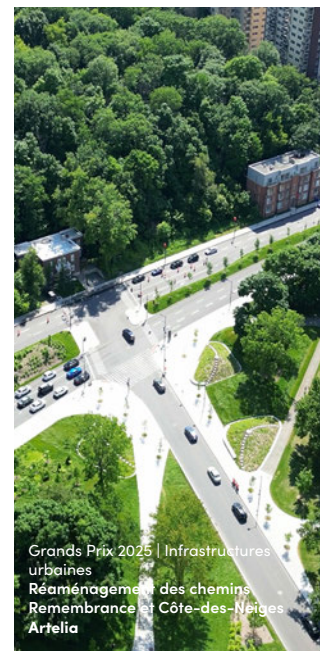
Enfin, plusieurs sondages et exercices d'analyses comparatives ont été réalisés afin de mieux soutenir les réflexions stratégiques des firmes membres. Malgré les réalités variées des organisations représentées, le comité continue de se démarquer par la qualité des échanges, la synergie entre ses membres et la volonté commune de faire évoluer l'industrie en plaçant l'humain au cœur de ses actions.

Marylou Malo-Guertin, CRHA

Présidente du comité

Directrice ressources humaines et communications

Pluritec



Comité Transport

Le comité a suivi de près l'application, par le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), du nouveau *Guide des services d'ingénierie – volet Transport* publié en juillet par le Secrétariat du Conseil du trésor. Une plateforme collaborative a été mise en place afin de documenter les enjeux identifiés lors de négociations de contrats, permettant à l'AFG d'élever la discussion au niveau de la table d'échanges avec le MTMD.

Avec l'abolition du décret 1235-87 le 5 juillet 2025, la gestion contractuelle est demeurée au cœur des discussions avec le MTMD. Le décret continuant de s'appliquer à tout contrat convenu avant son abolition, un règlement prévoyait la possibilité de renégocier les tarifs facturables pour les projets de plus de 4 ans toujours en cours au 5 janvier 2026. L'AFG est toujours en attente de la proposition du MTMD sur cet aspect au moment de publier ces lignes.

Le comité a continué son implication au sein de plusieurs chantiers et comités du MTMD, dont celui sur la modélisation des données d'infrastructures – conception BIM (volet chaussée), la sécurité sur les sites de travaux, la signalisation en milieu urbain de même qu'à la Table d'action concertée en sécurité routière (TACSR).

En respect de la planification stratégique 2025-2028, le comité a poursuivi sa réflexion sur son rôle et a affirmé davantage sa position face au sous-investissement dans l'entretien des infrastructures.

En terminant, le comité bénéficie toujours de la contribution active de ses membres qui jouent un rôle clé dans les avancées sur les différents dossiers. Je les remercie sincèrement pour leur engagement et leur participation.

Simon Vallée, ing., P. Eng.

Président du comité

Responsable de Marché – Transports – Est du Canada

Actionnaire-dirigeant de GHD

Forum des jeunes professionnels

Au cours de la dernière année, nous avons maintenu le cap afin que les activités soient davantage en adéquation avec les enjeux de l'industrie et les défis critiques du génie-conseil. Notre offre d'activités avait pour objectif de rejoindre davantage de nos membres.

Le Comité Relève a contribué à la promotion du génie-conseil auprès des étudiants du secondaire, des cégeps et des universités. Plus de 460 étudiants ont été rencontrés dans 11 institutions d'enseignement, dont trois ciblant des programmes techniques.

Le Comité Conférences a organisé trois conférences touchant à l'innovation et à la durabilité des projets, entre autres dans les domaines du béton bas carbone et de l'aluminium.

Le Comité Relations externes a contribué à l'organisation d'un panel sur les modes collaboratifs avec le Comité de la relève du Conseil des infrastructures.

Le Comité Visites techniques a proposé trois visites sur site, offrant une vitrine sur plusieurs domaines de l'industrie, dont un centre de données et un poste de distribution d'Hydro-Québec.

Le Comité Réseautage a continué la révision de la formule de ses activités afin d'encourager les échanges. Quatre activités de réseautage ont été organisées, dont une activité de bénévolat pour le nettoyage des berges du Canal-de-Lachine.

Le Comité Québec a organisé deux conférences, dont une sur les modes collaboratifs, ainsi que deux visites techniques, dont le port de Québec.

Enfin, nous avons maintenu notre présence nationale par l'entremise du réseau Future Leaders Network de l'AFG Canada.

Antoine Beaudry, ing., M. Ing.

Président du comité directeur

Chef de service – Électricité du bâtiment

Artelia



Grands Prix 2025 | Infrastructures de transport
Réfection majeure du pont Pie-IX
CIMA+



Grands Prix 2025 | Relève du génie-conseil
École primaire régionale Riverside à Arvida, par Isabel Lévesque
EXP

Rapport financier

États financiers 31 mars 2026





Therrien & Therrien
CPA

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux administrateurs de
ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC, qui comprennent le bilan au 31 mars 2026, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Montréal, le 7 mai 2026

THERRIEN, THERRIEN CPA INC.
1470 rue Peel
Bureau 810
Montréal (Québec) H3A 1T1

Téléphone : 514.398-9810
Télécopieur : 514.398-9361

therrien-cpa.com
info@therrien-cpa.com

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

BILAN


AU 31 MARS 2026

(non audité)

	2026	2025
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	571 913	465 296
Encaisse à taux élevé et dépôts à terme	428 392	451 239
Débiteurs (note 3)	123 165	76 181
Frais payés d'avance	43 644	56 690
	1 167 114	1 049 406
Immobilisations corporelles (note 4)	4 078	-
	1 171 192	1 049 406
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 5)	134 412	75 263
Revenus reportés	81 529	28 204
	215 941	103 467
Actifs nets		
Non affecté	955 251	945 939
	1 171 192	1 049 406

Au nom du conseil d'administration,


_____, Président


_____, Trésorier

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2026
(non audité)

	2026	2025
	\$	\$
Solde au début	945 939	877 546
Excédent des produits sur les charges	9 312	68 393
Solde à la fin	955 251	945 939

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

ÉTAT DES RÉSULTATS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2026

(non audité)

	2026	2025
	\$	\$
Cotisations		
Cotisations des membres	1 470 680	1 463 277
Cotisations des membres associés	16 213	18 532
Remises AFGC	(469 620)	(461 803)
	1 017 273	1 020 006
Produits		
Activités de promotion de la profession	311 669	245 019
Déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle	69 139	64 359
Ententes de partenariat	24 330	16 000
Publications	11 848	14 171
Revenus de placement	21 299	23 077
	438 285	362 626
	1 455 558	1 382 632
Charges		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 117	14 943
Assurances	4 333	4 350
Conseil stratégique et plan de communication	52 266	27 588
Dons	2 150	2 730
Déplacements, réunions et représentations	18 515	13 806
Fournitures de bureau	33 856	27 402
Frais d'activités de promotion de la profession	280 532	222 073
Frais des déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle et rencontres régionales	84 972	84 852
Honoraires	131 360	133 073
Intérêts et frais bancaires	1 930	2 003
Loyer	57 952	56 886
Publications	-	1 181
Publicité, promotion et relations publiques	116 305	172 536
Salaires et avantages sociaux	659 958	550 816
	1 446 246	1 314 239
Excédent des produits sur les charges	9 312	68 393

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2026****(non audité)**

	2026	2025
	\$	\$
Activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	9 312	68 393
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	-	13 724
Amortissement des immobilisations incorporelles	-	1 218
	9 312	83 335
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 7)	101 383	(95 905)
	110 695	(12 570)
Activités d'investissement		
Acquisition (Encaissement) de placements	-	(106 011)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	(4 078)	-
	(4 078)	(106 011)
Augmentation (diminution) de l'encaisse	106 617	(118 581)
Encaisse au début	465 296	583 877
Encaisse à la fin	571 913	465 296

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2026

(non audité)

1. Statut et objectif de l'organisme

L'Association des firmes de génie-conseil - Québec a été constituée comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec et est un organisme sans but lucratif exempt d'impôt sur le revenu. Son objectif consiste à sauvegarder et à promouvoir les intérêts des firmes et du secteur du génie-conseil.

2. Principales méthodes comptables

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

Instruments financiers

Évaluation initiale

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à leur juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Évaluation ultérieure

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des comptes clients et autres créances, à l'exception des comptes clients d'une société sous contrôle commun, et des effets à recevoir.

Immobilisations corporelles

L'équipement informatique est comptabilisé au coût. Il est amorti en fonction de sa durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 2 ans.

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2026

(non audité)

2. Principales méthodes comptables (suite)

Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour créances douteuses, la dépréciation des actifs financiers, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels amortissables.

Constatation des produits

L'association utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'association est raisonnablement assurée de sa réception.

Les revenus de placements sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où ils sont gagnés.

Les revenus provenant des activités de promotion de la profession et projet spécial sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où les activités sont tenues.

Les revenus de cotisations sont comptabilisés dans l'exercice auquel ils se rapportent.

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2026

(non audité)

3. Débiteurs

	2026	2025
	\$	\$
Comptes clients	88 295	60 137
Taxes de vente à recevoir	34 870	16 044
	123 165	76 181

4. Immobilisations corporelles

	2026		2025	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Équipement informatique	42 002	37 924	4 078	-

5. Créditeurs

	2026	2025
	\$	\$
Comptes fournisseurs et frais courus	142 086	62 828
Retenues à la source	(7 674)	12 435
	134 412	75 263

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2026

(non audité)

6. Revenus reportés

Les revenus reportés sont constitués des cotisations de membres pour l'exercice subséquent et de produits d'activités de promotion de la profession destinées à couvrir certaines charges de fonctionnement de l'exercice subséquent.

	2026	2025
	\$	\$
Solde au début	61 270	40 563
Montant constaté à titre de produits	(60 140)	(24 493)
Montant reçu pour l'exercice suivant	80 399	12 134
	81 529	28 204

7. Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement

	2026	2025
	\$	\$
Encaisse à taux élevé et dépôts à terme	22 847	-
Débiteurs	(46 984)	34 998
Frais imputables au prochain exercice	13 046	(9 719)
Comptes fournisseurs et frais courus	59 149	(108 825)
Revenus reportés	53 325	(12 359)
	101 383	(95 905)

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2026

(non audité)

8. Instruments financiers

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et autres créances. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. À la date de présentation des états financiers, sept clients concentraient 62% des débiteurs.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de sa dette à long terme et de ses comptes fournisseurs. Quatre fournisseurs concentrent 74% des comptes payables à la date de présentation de l'information financière.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.

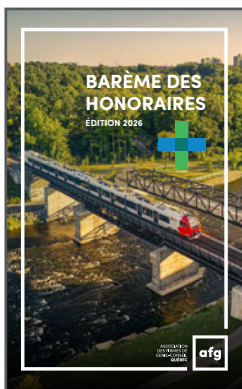
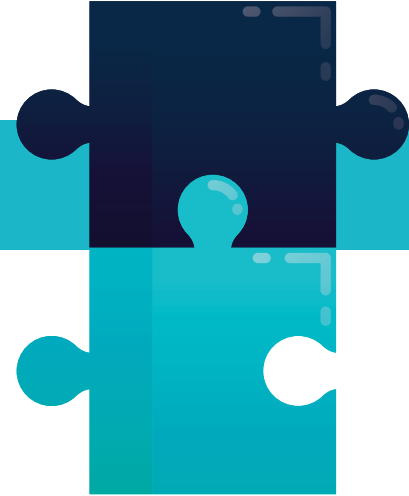
9. Engagements contractuels

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 51 443 \$ et les versements approximatifs à effectuer au cours du prochain exercice sont les suivants :

	Loyers \$
2027	21 434

Publications

L'Association édite diverses publications relatives aux affaires administratives et contractuelles en collaboration avec ses membres et ses partenaires. Certaines publications sont téléchargeables gratuitement sur le site Internet de l'AFG. Pour la liste complète des publications disponibles, visitez le www.afg.quebec.



BARÈME DES HONORAIRES

Le Barème des honoraires de l'AFG regroupe et définit clairement les éléments à considérer pour établir des contrats de services entre client et ingénieur. Un outil de référence pour la négociation des honoraires des services professionnels d'ingénierie. Version électronique, français. Disponible en anglais.



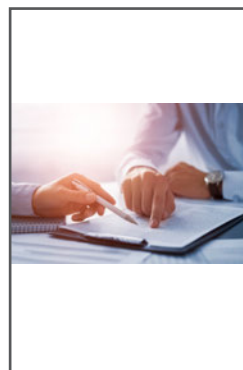
CONTRAT DE SERVICES ENTRE CLIENT ET PROFESSIONNEL

Contrat type permettant de conclure une entente entre une firme de génie-conseil et son client. Version électronique – inclut un fichier en format Word. Ce contrat a été mis à jour en 2024 par le Comité Affaires juridiques de l'AFG. Disponible en anglais.



GUIDE SUR LE RECRUTEMENT INTERNATIONAL EN GÉNIE-CONSEIL

Guide visant à informer les responsables des ressources humaines dans les firmes de génie-conseil sur les processus d'immigration au Québec. Le guide aborde également plusieurs aspects liés à l'accueil des travailleurs étrangers, notamment la relocalisation, les démarches administratives et l'intégration au sein des équipes de travail.



CONVENTION DE COENTREPRISE

Contrat type permettant de conclure une entente pour la formation d'un consortium en génie-conseil. Comprend une version électronique incluant deux fichiers en format Word : la convention préliminaire de coentreprise (18 pages) et la convention de coentreprise (24 pages).



GUIDE DE RÉMUNÉRATION

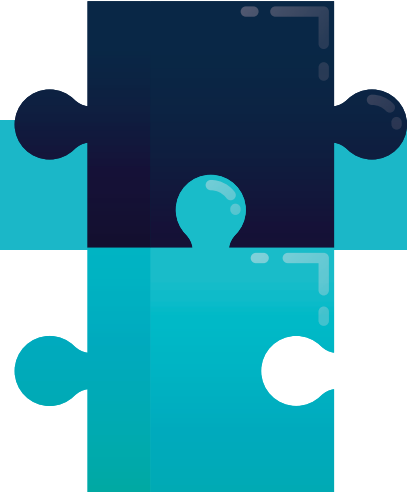
Le Guide de rémunération a été élaboré dans le but de faciliter la préparation des ententes contractuelles avec des firmes offrant des services dans les domaines de l'ingénierie des sols et matériaux, géoenvironnement et toiture et étanchéité. Les taux qui y sont suggérés définissent des montants d'honoraires équitables et raisonnables en fonction de paramètres de projets établis conjointement.



GUIDE POUR L'OCTROI DE MANDATS D'AVANT-PROJET EN INGÉNIERIE POUR LA RÉALISATION D'INFRASTRUCTURES DANS LE DOMAINE MUNICIPAL

Guide pratique pour l'octroi de mandats d'avant-projet en ingénierie dans le cadre de projets d'infrastructures.

Équipe de la permanence



Grands Prix 2025 | International
Étude d'impact environnemental et social (EIES) du projet d'interconnexion
Nigéria-Bénin
WSP

Bernard Bigras

Président-directeur général
bbigras@afg.quebec
438 834-7169, poste 2

Mélanie Claveau

Coordonnatrice aux comités
et aux tables d'échanges
mclaveau@afg.quebec
438 834-7169, poste 5

Benoit Cyrenne

Directeur des communications
et des affaires publiques
bcyrenne@afg.quebec
438 834-7169, poste 6

Ysabel Milot

Coordonnatrice communications
et événements
ymilot@afg.quebec
438 834-7169, poste 4

Pierre Nadeau

Directeur général adjoint
pnadeau@afg.quebec
438 834-7169, poste 3

Véronique Pleau

Adjointe administrative
vpleau@afg.quebec
438 834-7169, poste 1



ASSOCIATION
DES FIRMES DE
GÉNIE-CONSEIL
QUÉBEC

Association des firmes de génie-conseil du Québec
500, Place d'Armes, bureau 1800 | Montréal (Québec) H2Y 2W2
Tél. : 438 834-7169 | info@afg.quebec

afg.quebec

