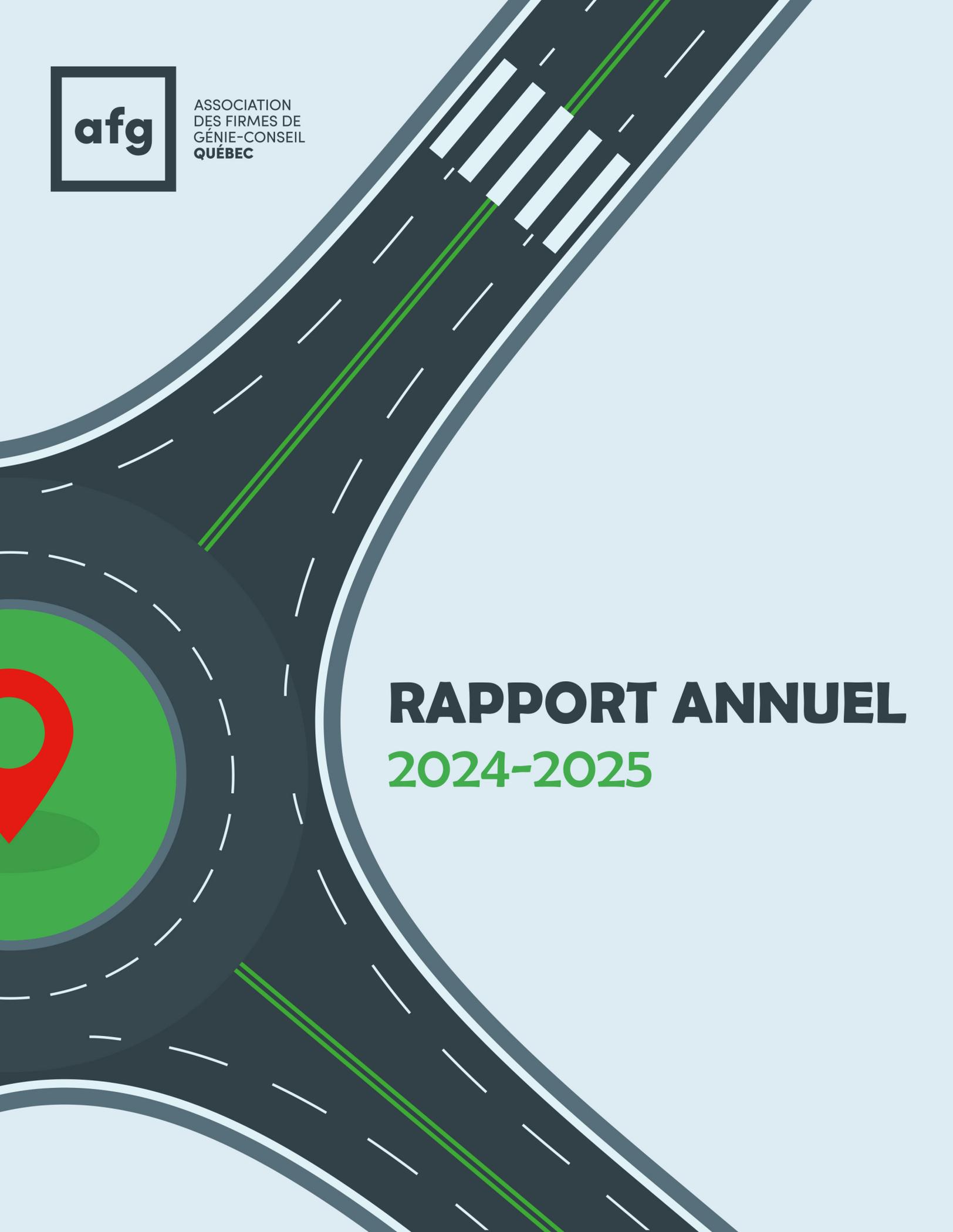


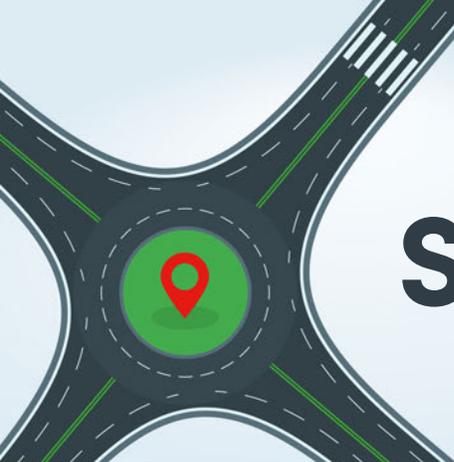


ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
QUÉBEC

A stylized graphic of a road or highway, rendered in dark grey with white dashed lane markings and a solid green double-line center. The road curves from the top right towards the bottom left, creating a large white circular area on the right side of the page. On the left side, there is a green circular area containing a red location pin icon.

# **RAPPORT ANNUEL**

## **2024-2025**



# Sommaire

- 3 L'Association
- 4 Liste des membres
- 5 Membres associés
- 6 Conseil d'administration
- 7 Message de la présidente du conseil
- 8 Message du président-directeur général
- 11 Représentations
- 13 Promotion
- 16 Événements
- 19 Rapport des comités
- 25 Rapport financier
- 36 Publications
- 37 Équipe de la permanence



# L'Association

Fondée en 1974, l'Association des firmes de génie-conseil du Québec (AFG) représente des firmes de toutes les tailles et présentes dans toutes les régions du Québec à titre de porte-parole de l'industrie du génie-conseil et des services spécialisés dans le domaine de la construction et de l'environnement.

## Orientations stratégiques

1. Positionner l'industrie comme un carrefour des expertises multidisciplinaires et un employeur de choix
2. Réaffirmer le rôle stratégique et le leadership du génie-conseil
3. Contribuer à moderniser le cadre réglementaire pour la réalisation de projets innovants, responsables et durables
4. Se donner les moyens de nos ambitions



### Mission

Unir nos forces pour élever, développer et faire rayonner le génie-conseil québécois

### Vision

Que l'expertise du génie-conseil québécois soit recherchée et valorisée pour des projets responsables et durables

### Valeurs

- + Collaboration
- + Excellence
- + Agilité
- + Intégrité

# Liste des membres

au 31 mars 2025

AECOM  
Artelia  
Arup Canada inc.  
AtkinsRéalis  
Avizo Experts-Conseils inc.  
BBA inc.  
Blondin Fortin & Associés  
BPA  
CIMA+  
Conseil Fari Stalo Inc.  
Construction & Expertise PG inc.  
Coseb inc.  
Côté-Jean et Associés Inc.  
DBA Experts Conseils Inc  
dIREKTION 360  
ECHP inc.  
Englobe corp.  
Enveloppe au cube  
Enviro-Experts  
Équipe Laurence  
Environnement LCL inc.  
EXP  
FORCE  
gbi  
Genio Experts-Conseils inc.  
GHD Consultants Ltée  
Groupe ABS inc.  
Groupe Carbonic inc.  
Groupe CDF  
Groupe Civitas inc.  
Groupe Géos inc.  
HBGC ingénieurs  
H.H. Angus et Associés Limitée  
HKR Consultation inc.  
IGF axiom inc.  
Infrastructel inc.  
Intervia  
Laboratoires d'Expertises de Québec Ltée  
Laboratoires de la Montérégie inc.  
Laforest Nova Aqua inc.  
Lasalle | NHC Inc.  
Latéral Conseil Inc.  
Le Groupe-Conseil Génipur inc.  
Le Groupe Conseil T.T. Katz inc.  
LER inc.  
Macogep inc.  
MLC Associés inc.  
NEOKA Services aux projets inc.  
Norda Stelo Inc.  
Nvira  
Pageau Morel et associés inc.  
Parallèle 54 Expert Conseil inc.  
Parsons  
Pluritec Ltée  
Progesys inc.  
QDI  
RD Énergie  
Read Jones Christoffersen Ltd.  
SDK et associés inc.  
Seneca Experts-Conseils inc.  
Systèmes de contrôle actif Soft dB inc.  
Solmatech inc.  
SOLNOR Environnement inc.  
SOLROC inc.  
S.P.N. Consultants inc.  
Stantec  
Terrapex Environnement Ltée  
Tetra Tech  
WSP

# Membres associés

au 31 mars 2025





# Conseil d'administration

## PRÉSIDENTE DU CONSEIL

**Suzanne Demeules, ing., D.E.S.S.**  
Associée, Première vice-présidente, Transport  
CIMA+

## VICE-PRÉSIDENT

**Sébastien Fecteau, ing., M. Sc.**  
Vice-président exécutif  
gbi

## TRÉSORIER

**Jean Bernier, ing., D.E.S.S.**  
Président-directeur général  
Solmatech

## PRÉSIDENT EX-OFFICIO

**Jonathan Duguay, ing., M. Sc.**  
Président-directeur général  
Pluritec

## Richard Fecteau, ing.

Leader de marché – Ouest du Québec  
WSP

## Guillaume Halde, ing.

Premier vice-président, Infrastructures  
EXP

## Yvonick Houde, ing., M. Ing., P. Eng., Associé LEED\*

Vice-président  
HBGC ingénieurs

## Bacel Kachtan, ing., PMP

Chargé de projet, Électricité  
BPA

## Dominic Latour, ing., PA LEED

Président-directeur général  
BPA

## Marc-André McCann

Avocat associé  
Borden Ladner Gervais (BLG)

## Catherine Tremblay, ing.

Vice-présidente, Division Agences de Transport  
AtkinsRéalis

## Caroline Vallée, ing., D.E.S.S.

Directrice transport  
Norda Stelo

## Délégués à l'Association des firmes de génie-conseil – Canada (AFGC)

### Dominique Brault, ing.

Vice-présidente principale, Transport  
CIMA+

### Sabrina Martineau, ing.

Cheffe de cabinet du président et chef  
de la direction  
AtkinsRéalis

### Jérôme Pelletier, ing., MBA

Président et chef de la direction  
BBA

### Olivier Turcotte, ing., PMP

Chef de l'exploitation  
Norda Stelo

\* Membre du conseil d'administration jusqu'en mai 2025

# Message de la présidente du conseil



**Suzanne Demeules, ing., D.E.S.S.**  
Présidente du conseil

L'année 2024-2025 a donné lieu à un exercice de planification stratégique qui a mené à l'adoption d'un plan sur trois ans.

Ce plan 2025-2028 prévoit un changement de structure et de culture à l'AFG, transformant le rôle des chantiers qui seront désormais appelés à proposer des initiatives et à mobiliser les comités autour de projets qui répondent directement à nos objectifs stratégiques.

En plus des chantiers déjà actifs, deux nouveaux chantiers seront mis sur pied dans les prochains mois. Il s'agit du Chantier Développement durable qui permettra de se positionner à haut niveau sur cet enjeu majeur, et du Chantier Synergie, qui visera à mettre davantage en commun les efforts des différentes instances de l'AFG.

L'idée est de maintenir le cap sur les enjeux stratégiques de notre industrie, au-delà des préoccupations contractuelles omniprésentes.

Quels sont ces enjeux? Sans surprise, la main-d'œuvre demeure au cœur des préoccupations ainsi que l'intégration des technologies numériques et le positionnement du génie-conseil face aux nouveaux modes de réalisation.

## Nouveaux comités de gouvernance

Le conseil d'administration a également décidé de créer de nouveaux comités pour renforcer la gouvernance de l'Association, soit les comités d'admission, d'audit, de gouvernance et des ressources humaines.

Entre autres, devant l'intérêt à joindre l'AFG de la part d'entreprises offrant des services de différentes natures,

le comité d'admission aura comme mandat de mieux baliser les critères d'adhésion afin d'évaluer les nouvelles demandes.

## Femmes en génie-conseil

La présence des femmes en génie-conseil ne cesse de croître, et ce, à tous les niveaux. C'est un enjeu qui me tient beaucoup à cœur. Plus largement, je salue les initiatives de l'AFG visant à encourager la diversité, notamment auprès de la relève.

Par exemple, une attention particulière a été accordée à mettre de l'avant des modèles féminins dans les séries vidéo et autres activités promotionnelles à l'intention de la relève. Je suis convaincue qu'il faut poursuivre dans cette voie et je me réjouis de voir un objectif visant à promouvoir l'équité, la diversité et l'inclusion dans le plan stratégique 2025-2028.

## Des jalons importants à souligner

Pour ses 50 ans, l'AFG a conclu l'année 2024 avec quelques initiatives marketing, dont la publication d'une série de projets marquants des 50 dernières années sur les médias sociaux et la diffusion de témoignages de membres. L'AFG a également créé sur son site Internet une page qui recense les faits saillants de son histoire, avec des photos d'archives depuis 1974.

Dans un même ordre d'idées, c'est en 2025 que l'AFG Canada fête son 100e anniversaire. Déjà, les célébrations ont été lancées avec la création d'une Journée nationale du génie-conseil qui se répétera chaque année le 26 mai.

J'en profite pour souligner que le Québec s'est distingué à l'AFG Canada cette année, avec la nomination de **Jérôme Pelletier** (BBA) au poste de président du conseil d'administration pour l'exercice 2024-2025 et l'octroi du prestigieux Prix Beaubien 2024 à **Claude Décary** (BPA).

En terminant, je souhaite remercier de leur collaboration tous les administrateurs et bénévoles impliqués à l'AFG. Je remercie également l'équipe de la permanence et le président-directeur général **Bernard Bigras** pour leur dévouement.

# Message du président-directeur général



**Bernard Bigras**  
Président-directeur général

L'année 2024-2025 a été marquée par un niveau d'effervescence rarement observé en termes de changements législatifs et réglementaires ciblant l'industrie de la construction et le génie-conseil.

Au cours des 12 derniers mois, nous avons donc multiplié les représentations et les prises de position avec le soutien de nos chantiers et de nos comités permanents.

## Guide de services professionnels en ingénierie

Le dossier majeur en 2024-2025 est sans contredit l'élaboration d'un nouveau guide de services d'ingénierie en remplacement du décret 1235-87 qui sera aboli en juillet 2025.

L'AFG a été invitée par le Secrétariat du Conseil du trésor (SCT) à collaborer à l'élaboration de ce guide qui comprendra deux volets : bâtiment et transport.

Tout au long de l'année, le chantier sur le cadre réglementaire et plusieurs comités ont contribué à formuler des propositions et à commenter les modifications apportées par le SCT.

Je tiens à remercier particulièrement **Serge Laurence** du Comité Bâtiment et **Sylvain Miville** du Comité Transport pour leur leadership et leur engagement exceptionnel durant tout le processus.

Beaucoup de travail a été réalisé depuis juillet dernier sur ce guide qui, sans être parfait, devrait devenir une référence incontournable autant pour les clients publics que pour les firmes de génie-conseil, et qui sera certainement aussi d'un grand intérêt pour les clients privés.

## Étude sur les taux horaires en génie-conseil

En parallèle à l'élaboration du guide, le SCT a confié à l'Institut de la statistique du Québec le mandat de réaliser une étude afin d'établir une grille de référence sur les honoraires facturés pour des services d'ingénierie. Les résultats de cette étude sont attendus d'ici la fin du mois de juin.

## Coût des projets d'infrastructures

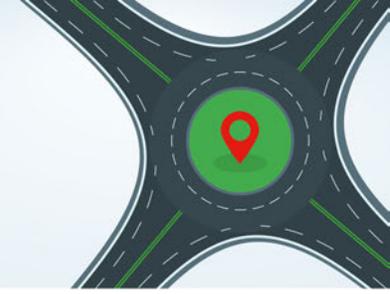
Le coût des infrastructures publiques a fait les manchettes régulièrement au cours des dernières semaines. Le problème n'est pas nouveau, mais il s'est aggravé avec l'inflation des dernières années et le récent abaissement de la cote de crédit du Québec, une situation qui a entraîné le report de nombreux projets et une grande incertitude dans l'industrie.

Les pistes de solutions se font rares et il faudra s'attaquer à ce problème sérieusement en considérant les besoins énormes et l'augmentation du déficit de maintien des actifs, tant au niveau provincial que municipal. Nos différentes tables d'échanges avec les donneurs d'ouvrage sont des forums appropriés pour discuter de ces enjeux.

Entre autres, les modes collaboratifs sont présentés comme une solution. L'AFG s'est déjà positionnée en faveur de ces nouveaux modes, mais devra poursuivre la réflexion et le travail afin de s'assurer que les firmes de génie-conseil soient en mesure de jouer un rôle stratégique au cœur de ces approches.



Sylvain Miville (WSP), Bernard Bigras (AFG) et Serge Laurence (gbi) à Québec.



## Projets de loi

Plusieurs projets de loi de l'Assemblée nationale touchant notre industrie se sont succédés à l'automne 2024. Le **projet de loi 61** a permis la création de Mobilité Infra Québec, l'adoption du **projet de loi 62** a introduit les contrats de partenariat dans les marchés publics, le **projet de loi 76** obligera la surveillance des travaux en bâtiment et le **projet de loi 79** définit un nouveau cadre pour les contrats municipaux.

L'AFG s'est positionnée sur chacun de ces projets de loi, en plus de déposer un mémoire dans le cadre des **consultations prébudgétaires**. Vous trouverez plus de détails dans la section des représentations.



Bernard Bigras (AFG), le président de la Commission de l'aménagement du territoire Sébastien Schneeberger et le président du Comité Municipal de l'AFG Stéphane Gagnon (Tetra Tech) lors des consultations sur le projet de loi 79.

## Règlement sur les agences de placement

Dans le dossier des agences de placement, la Cour d'appel du Québec a rendu en mai 2025 une décision qui infirme le jugement de la Cour supérieure et rejette les demandes introductives d'instance auxquelles avait participé l'AFG. Malgré ce jugement défavorable, l'AFG poursuit ses représentations, sur la base de certains éléments du jugement en Cour d'appel, pour demander au gouvernement de revoir l'application du règlement à l'égard des firmes de génie-conseil.

## Tables d'échanges

L'AFG continue de collaborer avec des donneurs d'ouvrage au sein de tables d'échanges. Ces forums bien structurés permettent un dialogue constructif et la recherche de solutions à des enjeux constatés sur le terrain.

Des tables d'échanges sont actives avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), la Société québécoise des infrastructures (SQI), Hydro-Québec et les villes de Montréal, Québec et Trois-Rivières.

## Tarifs douaniers

En avril, l'annonce de tarifs douaniers par le président des États-Unis Donald Trump sur les importations en provenance du Canada a créé beaucoup de remous et de vives inquiétudes quant aux impacts directs ou indirects de cette mesure.

L'AFG est intervenue pour sensibiliser le gouvernement sur les conséquences possibles pour les firmes établies au Québec dont le siège social est situé aux États-Unis.

Au final, les services n'ont pas été inclus dans les tarifs douaniers réciproques. Cependant, l'industrie de la construction demeure affectée par une hausse des coûts pour plusieurs matériaux et équipements.

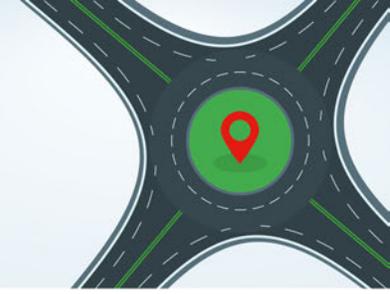
Dans ce contexte, l'AFG et des associations de l'industrie de la construction se sont mobilisées pour s'assurer que les défis et solutions des entreprises du secteur soient pris en compte. Le dossier continue de faire l'objet d'une vigie auprès des comités permanents.

## Publications

Le Comité Affaires juridiques a procédé à une mise à jour complète du contrat-type **Conditions générales**. Ce contrat peut être joint aux offres de services présentées à des clients canadiens dans le cadre de mandats potentiels.

Les contrats-types **Convention préliminaire de coentreprise** et **Convention de coentreprise** ont également fait l'objet d'une mise à jour. Ces documents permettent de conclure une entente pour former un consortium en génie-conseil. En parallèle, le Comité Communications a élaboré un aide-mémoire pour aider les coentreprises à établir les paramètres des communications et à répartir les responsabilités.

Les versions 2025 du **Barème des honoraires** et du **Guide de rémunération** pour les domaines de l'ingénierie des sols et matériaux, géoenvironnement ainsi que toiture et étanchéité ont été publiées en début d'année.



Des ajustements importants ont été apportés dans le Guide de rémunération afin de refléter l'augmentation rapide des coûts d'acquisition et de calibration des équipements de chantier et de laboratoire.

### Guide pour le paiement des services professionnels en ingénierie des sols et matériaux

En parallèle aux ajustements apportés à notre Guide de rémunération, nous avons fait des représentations pour que les taux en vigueur au ministère des Transports suivent l'augmentation des coûts.

Nos représentations ont permis une majoration de 10 % à 20 % des taux pour les essais en laboratoire.

### Enquête de rémunération en génie-conseil

En collaboration avec la firme Normandin Beaudry, l'AFG a lancé une enquête sectorielle sur la rémunération en génie-conseil, une première depuis 2022. Les résultats sont attendus à l'automne.

### Promotion

Plusieurs initiatives se sont poursuivies au chapitre de la promotion, dont les séries vidéo avec les leaders de l'industrie et sur les carrières en génie-conseil, le Manifeste du génie-conseil, des dossiers dans les médias, des présentations dans les écoles, des commandites d'événements et une campagne promotionnelle sur les médias sociaux. Vous trouverez plus de détails dans la section sur la promotion.

### Événements

Plus de 40 événements ont été organisés par l'AFG au cours de l'année incluant les activités du Forum des jeunes professionnels, un nombre qui témoigne du dynamisme de l'AFG.

Nos grands événements, soit le Forum des leaders, les Grands Prix du génie-conseil québécois, le Rendez-vous du Nouvel An et le Forum Géoenvironnement ont tous affiché des records de participation. Je souligne l'initiative que nous avons prise d'accueillir des étudiants lors de l'édition 2024 des Grands Prix, qui a été fort appréciée et que nous comptons bien répéter.

### Équipe de la permanence

En mai, j'ai annoncé la création d'un poste de directeur général adjoint et la nomination de **Pierre Nadeau**, qui occupait auparavant le poste de directeur des communications. Dans son nouveau rôle, il sera notamment chargé de développer le contenu nécessaire au positionnement de l'industrie et à l'amélioration des pratiques, en étroite collaboration avec les chantiers stratégiques.

À la suite de cette nomination, nous avons lancé un processus de recrutement afin de pourvoir le poste désormais vacant aux communications, poste auquel nous ajouterons un volet d'affaires publiques. Nous aurons bientôt une équipe plus complète pour assurer la mise en œuvre de notre plan stratégique.

En terminant, je tiens à remercier la présidente du conseil **Suzanne Demeules**, ainsi que tous les membres du conseil d'administration, les bénévoles et l'équipe de la permanence pour leur confiance et leur soutien indéfectible.

Je suis particulièrement reconnaissant pour le soutien et les messages que j'ai reçus à la suite de l'annonce de mon diagnostic de cancer de la prostate en novembre, et durant mes traitements qui sont maintenant complétés avec succès.



Caroline Cauchon (Artelia) et Bernard Bigras (AFG)  
en tournage pour la Série Leaders.

# Représentations

## Secrétariat du Conseil du trésor

Durant l'été 2024, l'AFG a transmis au Secrétariat du Conseil du trésor (SCT) ses propositions concernant l'élaboration d'un guide des services d'ingénierie, qui doit permettre d'encadrer les contrats publics provinciaux de génie-conseil dès juillet 2025, à la suite de l'abolition du décret 1235-87. Le document comprendra un volet bâtiment et un volet transport.

À compter d'octobre, l'AFG a collaboré avec le SCT lors d'une série de rencontres de travail. **Bernard Bigras** (AFG), **Serge Laurence** (Comité Bâtiment) et **Sylvain Miville** (Comité Transport) ont formé la délégation qui représentait l'AFG.

Deux comités d'analyse spécifiques, un en bâtiment et un en transport, ont aussi été formés afin d'examiner attentivement chaque section du guide.

Les travaux se sont déroulés dans un esprit de collaboration et avec l'objectif en tête que les donneurs d'ouvrage autant que les firmes de génie-conseil adhèrent à son contenu.

En complément à ces travaux, l'Institut de la statistique du Québec a réalisé une enquête entre le 28 octobre 2024 et le 22 janvier 2025 pour établir les taux horaires moyens dans l'industrie du génie-conseil au Québec. L'objectif est de créer une grille de référence pour accompagner le nouveau guide.

## Hydro-Québec

En juin 2024, Hydro-Québec a annoncé lors d'un déjeuner-conférence de l'AFG la production d'une liste comprenant les principaux mandats devant être attribués au cours des trois prochaines années. Cette nouveauté répond à une demande pour plus de prévisibilité.

De plus, Hydro-Québec a dévoilé une série d'assouplissements en lien avec la classification des ressources. Huit pistes d'amélioration ont été retenues, entre autres sur la reconnaissance des diplômés étrangers,

la classification des ressources et la reconnaissance de l'expérience des techniciens.



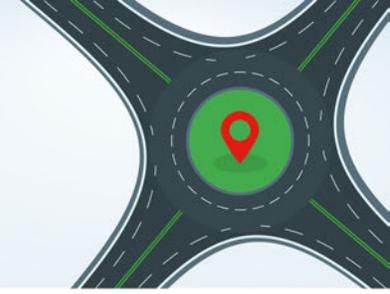
Dîner-conférence avec Hydro-Québec le 13 juin 2024.

Toutefois, la proposition de l'AFG pour revoir les honoraires chez Hydro-Québec en fonction du taux horaire moyen observé sur le marché canadien pour des utilités comparables n'a pas donné les résultats escomptés. Hydro-Québec a adopté une tout autre approche, avec une faible indexation de 2 % pour 2025 et une stratégie d'appels de propositions avec prix. L'AFG poursuivra ses représentations dans ce dossier.

## Mobilité Infra Québec

L'AFG a déposé en septembre un mémoire sur le projet de loi 61 portant sur la création de l'agence Mobilité Infra Québec. L'AFG est favorable à la nouvelle agence en transport et a fait part de diverses recommandations, incluant la nécessité de s'inspirer de ce qui se fait de mieux ailleurs dans le monde.

L'AFG propose que Mobilité Infra Québec exploite les avancées technologiques et le savoir-faire du génie-conseil québécois pour la mise en place d'un système de transports qui se veut holistique, efficace et souple. Des conditions incontournables pour soutenir l'économie, la lutte aux changements climatiques et la qualité de vie.



### Projet de loi 62 : création des contrats de partenariat

En octobre, le projet de loi 62 a été adopté par l'Assemblée nationale, introduisant notamment les contrats de partenariat dans les marchés publics. Cette nouveauté s'inscrit dans les objectifs de la Stratégie québécoise en infrastructures publiques. L'AFG avait déposé un mémoire sur ce projet de loi, en insistant sur l'importance d'impliquer les professionnels du génie-conseil dès les étapes préliminaires pour optimiser la qualité et la durabilité des infrastructures.



Le ministre responsable des Infrastructures Jonatan Julien et Bernard Bigras (AFG)

### Projet de loi 76 : surveillance des travaux

Le même mois, l'AFG a déposé un mémoire et formulé cinq recommandations sur le projet de loi 76, qui obligera la surveillance des travaux en bâtiment. Des demandes de l'AFG ont été adoptées lors de l'étude détaillée. D'abord, ce sont les donneurs d'ouvrage qui devront donner un contrat pour faire surveiller les travaux, plutôt que les entrepreneurs. Ensuite, la surveillance s'appliquera aux plans et devis, plutôt que sur le *Code de construction*.

### Collaborations RBQ et BNQ

Dans la foulée de l'adoption du projet de loi 76, l'AFG a tenu une rencontre avec la Régie du bâtiment du Québec qui doit préparer un règlement pour encadrer la surveillance obligatoire des travaux. L'AFG a également nommé deux représentants, **Francis Labrecque** et **Nicolas Lemire**, sur un comité d'experts mis sur pied par le Bureau de normalisation du Québec (BNQ), chargé de définir le contenu technique du Guide

des bonnes pratiques en surveillance des travaux de construction de bâtiments au Québec.

### Projet de loi 79 sur les contrats municipaux

Le projet de loi 79, déposé en novembre dernier, introduit un nouveau cadre pour les contrats municipaux, similaire à celui de la *Loi sur les contrats des organismes publics*. L'AFG a présenté ses commentaires et recommandations en commission parlementaire. Les principales recommandations visent à mettre fin à la règle du plus bas soumissionnaire pour des services d'ingénierie.

### Budget du Québec

L'AFG a déposé un mémoire dans le cadre des consultations prébudgétaires au mois de février, ciblant trois catégories de projets où des investissements majeurs sont requis : le réseau routier national, la résilience climatique des infrastructures municipales et les immobilisations à vocation éducative et de santé.

Lors de la présentation du budget en mars, l'AFG était présente à Québec et a salué par voie de communiqué la hausse significative des investissements prévus au Plan québécois des infrastructures sur 10 ans, passant de 153 G\$ à 164 G\$. Les reports de nombreux projets dans les semaines qui ont suivi ont cependant créé une forte inquiétude et une incertitude qui perdurent.

### Protection incendie

En février, **Vincent Lacerte** de Blondin Fortin a représenté l'AFG lors d'une table de discussion organisée par l'Association des professionnels en sécurité incendie du Québec (SFPE) sur les devis de performance et la protection incendie. Plusieurs enjeux ont été soulevés et la SFPE produira un document pour faire ressortir les constats clés.

### ATUQ : transport en commun

L'AFG a rencontré le directeur général de l'Association du transport urbain de Québec (ATUQ), **Harout Chitilian**, afin de discuter d'enjeux dans le domaine du transport en commun. La rencontre donnait suite à un mémoire de l'AFG sur le sujet, portant notamment sur les défis de l'électrification des transports.



# Promotion

## Série Leaders

Les tournages de la Série Leaders se sont poursuivis pour une troisième saison. Les vidéos diffusées ont permis de faire connaître les dirigeants de l'industrie et de discuter de leur stratégie d'affaires ainsi que de leur vision sur des enjeux d'industrie et de société.



Kathleen Béland (Groupe GÉOS).

## Manifeste du génie-conseil

De nouvelles vignettes ont été publiées sur la page du Manifeste du génie-conseil pour présenter les valeurs de l'industrie en mettant de l'avant en images des professionnels et leurs réalisations.



Ana Vekic (BBA).

## Série Carrières

La deuxième saison de la Série Carrières a permis d'ajouter des vidéos sur neuf options de carrières en génie-conseil, incluant des ingénieurs, techniciens et autres spécialistes de l'industrie qui présentent leur travail sur des projets dans différents domaines.



Brigitte Gagné (EXP).

## Médias sociaux

En plus des publications régulières sur les médias sociaux, l'AFG a mené une campagne visant à promouvoir les vidéos de la Série Carrières. Cette campagne a permis d'augmenter le nombre de visionnements et de rejoindre de nouveaux publics cibles. L'AFG a profité de l'occasion pour créer un compte Instagram.

## Relations médias

Le PDG de l'AFG Bernard Bigras a accordé plusieurs entrevues dans les médias durant l'année, en plus de signer des lettres ouvertes, notamment sur la création de Mobilité Infra Québec.

Pour le Mois national du génie en mars, l'AFG a publié, en collaboration avec plusieurs firmes membres et les quotidiens régionaux des **Coops de l'information**, un [dossier spécial](#) donnant la parole aux experts sur les grands enjeux du moment : transition énergétique, décarbonation, gestion des actifs, etc.



En octobre, le journal **Les Affaires** a publié un dossier sur le génie-conseil intitulé « Génie-conseil : pluie de projets durables », avec le soutien de l'AFG, mettant de l'avant le rôle de l'industrie dans la transformation environnementale, la durabilité et la lutte contre les changements climatiques.



Pascale Dion-Decelles (Artelia).

### Conseil des Infrastructures

Lors du Grand Forum 2024 du Conseil des Infrastructures, le PDG de l'AFG Bernard Bigras a animé une conférence sur les villes du futur avec **Patrick Aubin** de AtkinsRéalis. L'événement a rassemblé à Montréal des experts québécois, canadiens et internationaux.

### Présentations dans les écoles

L'AFG contribue depuis plusieurs années à promouvoir les carrières en génie-conseil auprès des étudiants de niveaux universitaire, collégial et même secondaire.



Chantal Audet (Groupe ABS), Bernard Bigras (AFG), Francis Duval (Englobe) et Benjamin Ponchon (Stantec) lors d'une présentation à l'ÉTS.

Encore cette année, plusieurs conférences ont été données dans des établissements d'enseignement partout au Québec et l'AFG a commandité des événements qui s'adressent aux jeunes.

De plus, l'AFG a été invitée à présenter l'industrie du génie-conseil à l'équipe d'une quarantaine d'employés du service des stages de l'ÉTS. Il s'agissait d'une excellente opportunité de se positionner auprès d'un groupe d'intervenants clés dans le placement des étudiants.

### Commandites

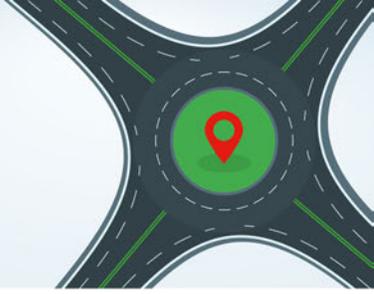
L'AFG était partenaire du **Congrès IngénieurE au féminin** qui s'est tenu en novembre à Sherbrooke. L'événement a rassemblé 550 étudiants, professionnels et entreprises pour ouvrir la conversation sur la place de la femme en ingénierie.



Défi génie inventif le 10 mai 2025.

En mars, l'AFG était l'un des partenaires principaux de la 20e édition de **PontPop**, une compétition de construction de ponts en bâtonnets de bois organisée par l'ÉTS à l'intention des jeunes du secondaire. 160 élèves de 15 écoles y ont participé.

L'AFG était présente à titre de « partenaire du bar à bonbons » et a remis le Prix du soutien à la relève lors du **Défi génie inventif** au mois de mai dernier à l'Université de Sherbrooke. Cette compétition du Réseau Technoscience s'adresse aux jeunes du secondaire.



L'AFG était partenaire présentateur de deux tournois de balle-molle organisés en juin par **Ingénieurs Sans Frontières Québec (ISFQ)**, à Montréal et à Québec. Les bénéfices permettent de financer des projets de coopération internationale.

#### **Prix Relève du CERIU**

À l'occasion du congrès INFRA 2024 du CERIU, l'AFG a remis le Prix Relève à **Justine Petrucci** de Polytechnique Montréal pour son projet de priorisation stratégique des bassins versants pour réduire les débordements d'égouts unitaires dans le contexte des changements climatiques.

#### **Événements**

L'édition 2024 du **Forum des Leaders** a rassemblé plus d'une centaine de dirigeants de l'industrie à Montréal. Des experts de haut calibre ont entre autres abordé les modifications législatives et réglementaires sur les modes d'octroi des contrats publics en ingénierie et les meilleures pratiques en matière d'équité, diversité et inclusion (EDI).

La 22<sup>e</sup> édition des **Grands Prix du génie-conseil québécois** comptait un nombre record de 72 projets et candidats en nomination. Plus de 450 clients, partenaires, dirigeants et professionnels du génie-conseil, ainsi qu'une vingtaine d'étudiants de diverses universités, étaient sur place au Théâtre Manuvie de Brossard pour assister à la remise des prix.

Le 28 janvier dernier, l'AFG avait convié ses membres et partenaires pour le **Rendez-vous du Nouvel An** à la Maison Alcan, à Montréal. Plus de 250 participants étaient réunis pour cette soirée de réseautage, lors de laquelle l'AFG a présenté sa planification stratégique 2025-2028.

L'édition 2025 du **Forum Géoenvironnement** de l'AFG a réuni le 29 avril à Saint-Hyacinthe plus de 200 experts dans le domaine de l'environnement au Québec. Les présentations portaient sur l'amiante, les sols contaminés et les innovations technologiques en caractérisation environnementale.

Les pages suivantes présentent une sélection de photos d'événements organisés durant l'année.



L'animateur **Stéphane Bellavance** aux Grands Prix du génie-conseil québécois 2024.

# Événements 2024-2025



Forum des Leaders - 3<sup>e</sup> édition - 11 juin 2024



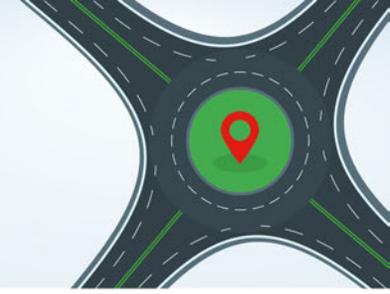
Dîner-conférence avec Hydro-Québec - 13 juin 2024



Grands Prix du génie-conseil québécois - 23 septembre 2024



Dîner-conférence avec TES Canada - 10 décembre 2024



Visites techniques et conférences – Forum des jeunes professionnels



Station d'épuration des eaux usées  
Jean-R. Marcotte – 21 février 2025



Conférence Modes collaboratifs  
avec Guy Paquin – 11 mars 2025



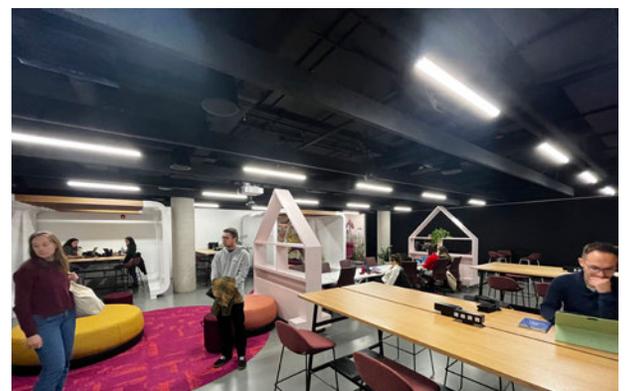
Visite des systèmes de télécommunications au  
Royaumont – 11 avril 2025



Visite du Port de Montréal – 27 septembre 2024



Conférence sur le réseautage – 27 février 2025



Visite de la bibliothèque Gabrielle-Roy  
13 décembre 2024

# Rapport des comités



## Comité Affaires juridiques

Grands Prix 2024 | Bâtiment structure  
Conception d'un multilogement modulaire  
gbi



Le Comité Affaires juridiques s'est penché sur plusieurs enjeux réglementaires et législatifs au cours de la dernière année, dans un contexte marqué par de nombreux changements. Le comité a soutenu les réflexions du Chantier sur le cadre réglementaire et contractuel en y apportant une analyse rigoureuse.

Le Comité s'est penché sur la responsabilité professionnelle des ingénieurs dans l'utilisation des plateformes électroniques et des membres ont participé aux rencontres initiées par l'Ordre des ingénieurs du Québec en vue de l'intégration d'une section « Utilisation du BIM » dans son Guide de pratique professionnelle. Diverses réflexions sur les clauses contractuelles des modes collaboratifs ont également été amorcées.

Le comité a continué de surveiller les développements en matière du traitement de la TVH/TPS pour les coentreprises. Une vigie sur les procédures judiciaires concernant la réglementation qui assimile les firmes de génie à des agences de placement a été effectuée. Des réflexions sur le rôle des conseillers juridiques au sein des firmes de génie-conseil ont également été entamées.

Le Comité a de nouveau présenté des conférences, notamment sur les conventions de coentreprises et sur la confidentialité des renseignements personnels des employés.

Cette année, plusieurs sous-comités ont été formés afin de traiter d'enjeux spécifiques soulevés par les autres comités permanents de l'AFG, dont des clauses contractuelles problématiques.

Finalement, plusieurs rencontres ont permis d'établir le plan d'action 2025-2026 afin de correspondre au plan stratégique de l'AFG dévoilé en janvier 2025.

**Sophie Douville, LL.B., B.Sc.**  
Présidente du comité  
Conseillère juridique principale  
EXP

L'année 2024-2025 a représenté un tournant pour le Comité Bâtiment avec le départ de son président, Serge Laurence, qui est cependant demeuré très actif au sein du comité et engagé dans diverses initiatives.

Cette année particulièrement dynamique a été marquée par des discussions avec le Secrétariat du Conseil du trésor (SCT) et les donneurs d'ouvrage publics sur le développement du Guide des services d'ingénierie qui remplacera le décret 1835-87 en juillet 2025. Ces échanges ont mis en valeur l'expertise des firmes de génie-conseil et ont contribué à l'établissement d'un cadre plus adapté aux réalités actuelles.

Le comité a également pris part à plusieurs tables d'échanges stratégiques, notamment avec la Société québécoise des infrastructures (SQI), abordant des enjeux liés aux nouveaux modes contractuels collaboratifs ainsi qu'à la Feuille de route gouvernementale pour la mise en œuvre du BIM. Il a travaillé sur la conciliation d'une liste des équipements médicaux spécialisés (ÉMS) et a amorcé des discussions sur une feuille de route gouvernementale en matière de préfabrication.

Une démarche a également été menée afin de mettre en place une table d'échange avec la Régie du bâtiment du Québec (RBQ). Des membres du comité participent à l'élaboration d'un Guide des bonnes pratiques sur la surveillance des travaux, projet coordonné par le Bureau de normalisation du Québec (BNQ).

Grâce à l'engagement assidu de ses membres et au soutien de l'équipe de l'AFG, le Comité Bâtiment continue de jouer un rôle clé dans l'évolution des pratiques et la valorisation de la profession.

## Comité Bâtiment

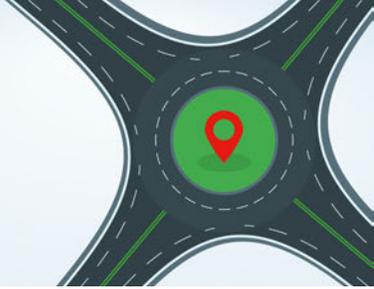
Grands Prix 2024 | Bâtiment Mécanique-électrique  
Agrandissement du Centre hospitalier de  
Gatineau | BPA



crédit : YMA / ACSL architectes

**Mathieu Latouche, ing., MBA**

Président du comité  
Vice-président, chef de pratique – Mécanique & électricité  
AtkinsRéalis



## Comité Communications



En 2024-2025, le Comité Communications a poursuivi sa mission de valorisation de l'industrie du génie-conseil, avec une belle participation et une forte représentativité des firmes membres. Ensemble, nous avons mis en œuvre des actions concertées visant à faire rayonner l'industrie.

Les Grands Prix du génie-conseil québécois ont encore été un moment fort. Pour en assurer la pertinence et simplifier les candidatures, nous avons retiré le critère de « satisfaction du client », jugé redondant, et réattribué les points à des critères plus significatifs comme la complexité et les bénéfices environnementaux. La possibilité d'ajouter de nouvelles catégories a aussi été discutée, mais la réflexion se poursuit.

Nous avons piloté la réalisation d'un dossier spécial Génie québécois publié en mars 2025, en collaboration avec les Coops de l'information. Ce dossier a mis de l'avant des projets et enjeux clés, soulignant auprès du grand public des retombées concrètes et positives de notre savoir-faire.

Le Comité a aussi soutenu plusieurs initiatives de l'AFG : les activités du 50e anniversaire, les tournages des séries Carrières et Leaders, la rédaction de blogues et de fiches projets, et la mobilisation des membres sur les réseaux sociaux.

Enfin, nous avons collaboré avec le Comité Transport dans deux sous-comités visant à promouvoir les carrières techniques et à améliorer l'image de la profession.

Au-delà des actions, c'est la richesse des échanges et le partage d'expériences au sein du comité qui permettent de progresser et de travailler ensemble pour amplifier le rayonnement de l'industrie. Merci à mes collègues pour leur contribution, leur énergie et leur passion.

**Pascale Laganière**  
Présidente du comité  
Directrice des communications  
Artelia

Encore cette année, les enjeux avec Hydro-Québec ont occupé une place centrale dans l'agenda du Comité Énergie.

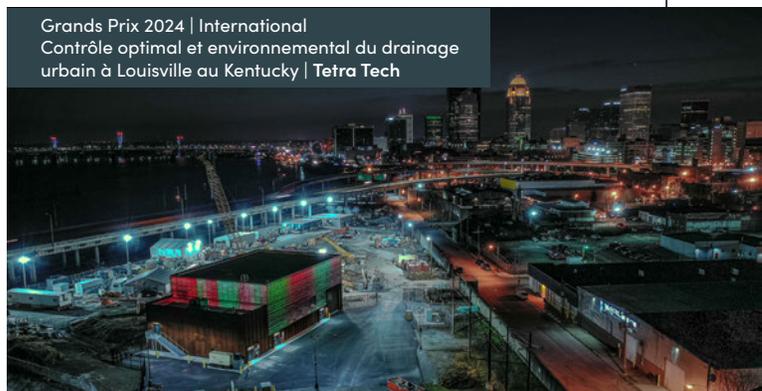
En juin 2024, Hydro-Québec a présenté plus d'une dizaine de mesures visant à alléger la classification de nos ressources. Suivant la mise en place d'une table d'échanges dédiée au rattrapage de l'écart entre l'indexation des tarifs d'honoraires facturables et la progression de l'Indice des prix à la consommation (IPC), et après plusieurs discussions sur la structure de la grille tarifaire de l'entente Hydro-Québec-AFG, le donneur d'ordre a choisi une nouvelle approche qualité-prix pour le lancement des nouveaux appels de qualification au début de 2025.

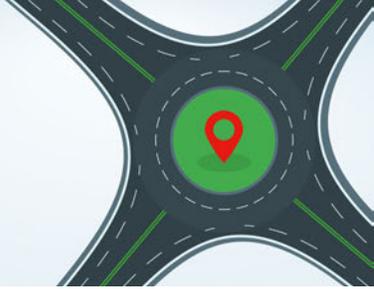
Sur le plan contractuel, Hydro-Québec s'est montrée ouverte à revoir certains irritants liés aux clauses des ententes-cadres. Le comité a ainsi travaillé à prioriser ces points, ainsi que certains éléments non contractuels. La poursuite de la table d'échanges avec cet important donneur d'ordres demeure essentielle et hautement stratégique pour les membres du comité.

Enfin, à la suite du dépôt du plan stratégique 2025-2028 de l'Association, nous avons entamé la réflexion sur notre propre plan d'action 2025-2026. Parmi les initiatives envisagées, un rapprochement avec l'Association de l'industrie électrique du Québec (AIEQ) a été entrepris afin de conjuguer nos efforts pour améliorer la formation de la relève.

**Stephen Montminy, ing.**  
Président du comité  
Vice-président – Québec  
Stantec

## Comité Énergie





## Comité Géoenvironnement

Grands Prix 2024 | Environnement  
BaleinIdées  
WSP



En 2024, l'industrie de l'environnement et de la gestion des terrains contaminés au Québec a de nouveau été marquée par d'importants changements techniques ainsi que par divers enjeux critiques.

La publication très attendue – après plus de 21 ans – du nouveau *Guide de caractérisation des terrains, ainsi que des Lignes directrices pour la valorisation des sols contaminés*, a suscité de vives réactions au sein du Comité Géoenvironnement.

Face à ces nouveautés, une initiative concertée menée par l'AFG a été mise en place en collaboration avec d'autres organisations actives dans le domaine de l'environnement. Cette démarche visait à unir nos efforts pour formuler des commentaires pertinents sur les changements techniques et les approches de valorisation des sols contaminés proposés par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.

L'événement marquant de l'année a été la préparation et la tenue du Forum Géoenvironnement 2025. Les thèmes portaient sur des enjeux actuels, tels que la présence d'amiante dans les sols, l'interprétation des résultats relatifs aux hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP) dans le cadre d'une gestion optimale des sols, ainsi que l'innovation dans les méthodes de caractérisation environnementale.

Les solutions proposées lors du Forum seront prises en charge par le Comité Géoenvironnement qui poursuivra les efforts en collaboration avec les différentes parties prenantes. Ces actions s'inscriront dans les orientations stratégiques du nouveau plan stratégique 2025-2028 de l'AFG.

**Yves Delisle, géo.**

Président du comité

Directeur principal - Croissance et Développement stratégique  
Solmatech

Le Comité Industriel est demeuré actif et a poursuivi les objectifs de son plan d'action. Le plan a progressé favorablement, avec un suivi rigoureux pour assurer la continuité et accroître la visibilité du génie-conseil auprès des grands donneurs d'ouvrage privés, des instances gouvernementales et des partenaires de l'industrie.

La collaboration avec différentes associations et organisations demeure essentielle. En ce sens, des représentants de la Vallée de la transition énergétique (VTE) ont été rencontrés à l'automne 2024. Cette rencontre a permis de comprendre les rôles et responsabilités de cette zone d'innovation qui englobe les villes de Bécancour, Trois-Rivières et Shawinigan.

À l'initiative du comité, un dîner-conférence a également été organisé en décembre avec la direction de TES Canada, attirant près de 100 participants. Les conférenciers ont présenté ce projet ambitieux en Haute-Mauricie.

Le comité a également reçu EBC inc. lors d'une rencontre sur les différents modes de collaboration auxquels l'entreprise a recours. Les échanges ont porté sur les méthodes et les pistes de solutions à favoriser. Hydro-Québec est également venue présenter au comité son nouveau programme sur la gestion de l'énergie destiné aux grands industriels, afin d'encourager les firmes à promouvoir ce programme d'efficacité énergétique auprès de leurs clients industriels dans l'optique d'atteindre l'objectif de 21 TWH d'économies d'ici 2035.

En conclusion, le comité a terminé l'identification des initiatives pour 2025-2026 en lien avec le plan stratégique 2025-2028, dont la poursuite d'une approche collaborative avec les grands donneurs d'ouvrage industriels.

## Comité Industriel

Grands Prix 2024 | Industriel  
Centre de biométhanisation de la matière  
organique (CBMO) | AtkinsRéalis



**Martial Beaulieu**

Président du comité

Directeur régional – Québec/Directeur Développement des affaires  
WSP Canada



## Comité Ingénierie des sols et matériaux

Grands Prix 2024 | Géotechnique et ingénierie des matériaux  
Barrières paravalanches : prévention de chute de neige | Englobe



Le comité poursuit activement ses initiatives, notamment grâce au recrutement de quatre membres œuvrant en géoscience. Cette diversification vient enrichir sa composition et renforce sa capacité à porter une voix collective équilibrée. Dans cette dynamique, le comité a instauré une table d'échanges avec la Ville de Québec où plusieurs enjeux, principalement liés aux clauses contractuelles, ont été abordés. Nos recommandations ont été prises en compte pour les prochains appels d'offres.

Par ailleurs, les travaux de la table d'échanges avec le MTMD se sont poursuivis, avec des dossiers sur divers enjeux contractuels. Malgré des avancées limitées, le contexte actuel de révision des modes d'octroi des mandats nous encourage à poursuivre nos efforts.

Le comité a également contribué activement au groupe de travail sur les risques SST liés à l'amiante dans le cadre du Forum Géoenvironnement. Cette initiative a permis de mettre en lumière les enjeux liés aux investigations en amont des projets et lors de la surveillance en phase d'exécution.

Enfin, un document sur les pratiques sécuritaires à adopter, principalement lors d'activités à proximité des pompes à béton, a été publié sur le site Web de l'AFG. Cet avis vise à soutenir les firmes dans leurs efforts de sensibilisation auprès des divers acteurs présents sur les chantiers.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du comité ainsi que ceux des autres comités de l'AFG pour leur précieuse collaboration et leur engagement constant.

**Alexis Mailloux, ing.**

Président du comité

Directeur des opérations, ingénierie des matériaux  
Capitale-Nationale et Chaudière-Appalaches  
Englobe

L'année 2024-2025 a été marquée par des avancées concrètes pour le Comité Municipal. Conformément à notre objectif de renforcer les liens avec les partenaires municipaux, nous avons privilégié nos tables d'échanges avec les donneurs d'ordres.

Nos travaux avec la Ville de Montréal ont progressé significativement. Du côté de la Ville de Québec, des rencontres de travail ont permis d'aborder des enjeux communs et d'identifier des pistes pour promouvoir les meilleures pratiques en matière de définition et de réalisation de projets. Quoique moins active en 2024-2025, la table d'échange avec la Ville de Trois-Rivières demeure stratégique et prometteuse.

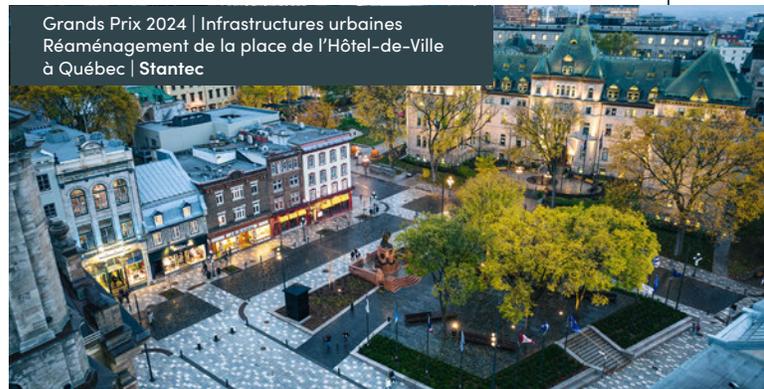
Un moment fort de l'année a également été le dépôt de notre mémoire en réponse au projet de loi n°79 sur les contrats municipaux. Notre participation en commission parlementaire a permis de défendre les intérêts de l'industrie en mettant l'accent sur l'importance de mettre fin à la règle du plus bas soumissionnaire au profit du juste prix pour les contrats de services professionnels en ingénierie et en architecture.

En clôture d'année, nous avons amorcé la préparation du plan d'action 2025-2026, qui s'intégrera à la nouvelle planification stratégique de l'AFG et orientera nos interventions futures.

Nous sommes fiers du travail accompli. Puisque je termine mon mandat à titre de président en juin, je remercie chaleureusement les membres du comité pour leur engagement et la qualité de leur contribution.

## Comité Municipal

Grands Prix 2024 | Infrastructures urbaines  
Réaménagement de la place de l'Hôtel-de-Ville  
à Québec | Stantec



**Stéphane Gagnon, ing., MBA**

Président du comité

Directeur général – Division infrastructures municipales  
et science de l'eau  
Tetra Tech



## Comité Ressources humaines



Grands Prix 2024 | Gestion de projet  
Réseau express métropolitain – Antenne Rive-Sud  
CIMA+

Cette année encore, les travaux du Comité RH se sont déroulés dans une dynamique collaborative, marquée par le partage d'expertises et d'expériences terrain. Grâce à l'engagement de chacun, les rencontres ont permis d'aborder des sujets au cœur des enjeux RH actuels dans le génie-conseil.

Au cours de la dernière année, le comité s'est penché sur divers enjeux clés, dont l'application concrète de la Loi 25, les processus de recrutement à l'international, les bonnes pratiques pour attirer et mobiliser les talents dans l'industrie, ainsi que l'importance de l'inclusion et de la diversité au sein des firmes. Des coanimations et des tables rondes ont enrichi nos rencontres, tout comme l'apport de spécialistes externes invités et d'initiatives partagées avec d'autres comités de l'AFG.

Nous avons également mis en place divers sondages pour mieux cerner les besoins du secteur, notamment sur la rémunération et la formation continue. Ces données ont nourri les échanges et soutenu les réflexions stratégiques.

Nos discussions ont aussi permis d'approfondir et de mettre en lumière des enjeux qui seront travaillés dans la prochaine année, notamment le recrutement international, la valorisation de la profession de technicien.ne, ainsi que l'évolution rapide des compétences et l'adéquation avec les programmes d'enseignement actuels.

En conclusion, c'est par la mobilisation collective des membres que le comité réussit à faire avancer des dossiers porteurs pour notre industrie. Leur participation active est essentielle au développement de notre secteur.

**Marylou Malo-Guertin, CRHA**

Présidente du comité

Directrice ressources humaines et communications

Pluritech

Le Comité Transport s'est investi activement dans l'élaboration d'une proposition pour le futur *Guide des services d'ingénierie* du Secrétariat du Conseil du trésor, en prévision de l'abolition du décret 1835-87 en juillet prochain.

À la table d'échanges avec le MTMD, où la gestion contractuelle demeure au cœur des discussions, des avancées significatives ont été réalisées, dont la reclassification automatique d'un chargé de projet qualifié en CEDPP lorsqu'il quitte une firme de génie-conseil pour en joindre une autre.

Dans le cadre du chantier sur la note ERF, nos représentations permettront des modifications plus représentatives de la réalité de réalisation des projets. Par ailleurs, deux chantiers ont été mis en place en cours d'année : un sur la conception BIM (volet chaussée) et un sur les différents modes d'octroi de contrats pour les projets de plus petite envergure. Ces travaux prendront une ampleur accrue en 2025-2026.

Une veille continue est assurée sur les événements et nouveautés en transport. Dans le cadre de la planification stratégique 2025-2028, le comité souhaite approfondir sa réflexion sur son rôle et affirmer davantage sa position face aux enjeux de sociétés liés aux infrastructures de transport et à leur impact sur les communautés.

En terminant, le comité bénéficie de la contribution active de ses membres qui jouent un rôle clé dans les avancées sur les différents dossiers. Je les remercie sincèrement pour leur engagement et leur participation.

## Comité Transport



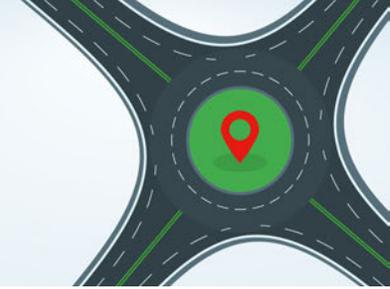
Grands Prix 2024 | Infrastructures de transport  
Réfection de la station du Cégep de Sherbrooke  
Côté-Jean et Associés

**Simon Vallée, ing., P. Eng.**

Président du comité

Responsable marché Transport, Est du Canada

GHD Consultants Ltée



Au cours de la dernière année, nous avons revu nos priorités afin de mieux répondre aux enjeux de notre industrie. À l'aube d'une nouvelle planification stratégique, nous souhaitons orienter nos actions vers les défis critiques du génie-conseil.

Le Comité Relève a contribué à la promotion du génie-conseil auprès des étudiants du secondaire, des cégeps et des universités. Plus de 320 étudiants ont été rencontrés dans dix institutions, dont deux ciblant des programmes techniques.

Le Comité Conférences a organisé cinq conférences touchant à l'innovation et à la durabilité des projets, entres autres dans les domaines des chaussées et de la géothermie. Une présentation ouverte à tous a porté sur les nouveaux mode collaboratifs dans les contrats publics.

Le Comité Relations externes a contribué à la deuxième édition d'un panel de femmes en génie-conseil à Polytechnique Montréal.

Le Comité Visites techniques a proposé huit visites de chantier, offrant une vitrine sur plusieurs domaines de l'industrie dont un projet d'amélioration des sols, les infrastructures portuaires du Port de Montréal, les structures et normes parasismiques (bibliothèque Gabrielle Roy) de même que le traitement des eaux usées (usine J-R Marcotte).

Le Comité Réseautage a revu la formule de ses activités afin d'encourager les échanges. Enfin, nous avons maintenu notre présence nationale par l'entremise du réseau Futur Leaders Network de l'AFG Canada.

L'année 2024-2025 marque la fin de mon mandat et Antoine Beaudry prendra le relais pour réaliser les initiatives de notre plan d'action 2025-2026.

**Bacel Kachtan, ing., PMP.**  
Président du comité directeur  
Chargé de projet, Électricité  
BPA

## Forum des jeunes professionnels

Grands Prix 2024 | Relève en génie-conseil  
Expansion résidentielle phase I et raccordement  
d'un nouveau puits à Whapmagoostui  
par Laurie Juneau-Paradis | CIMA+

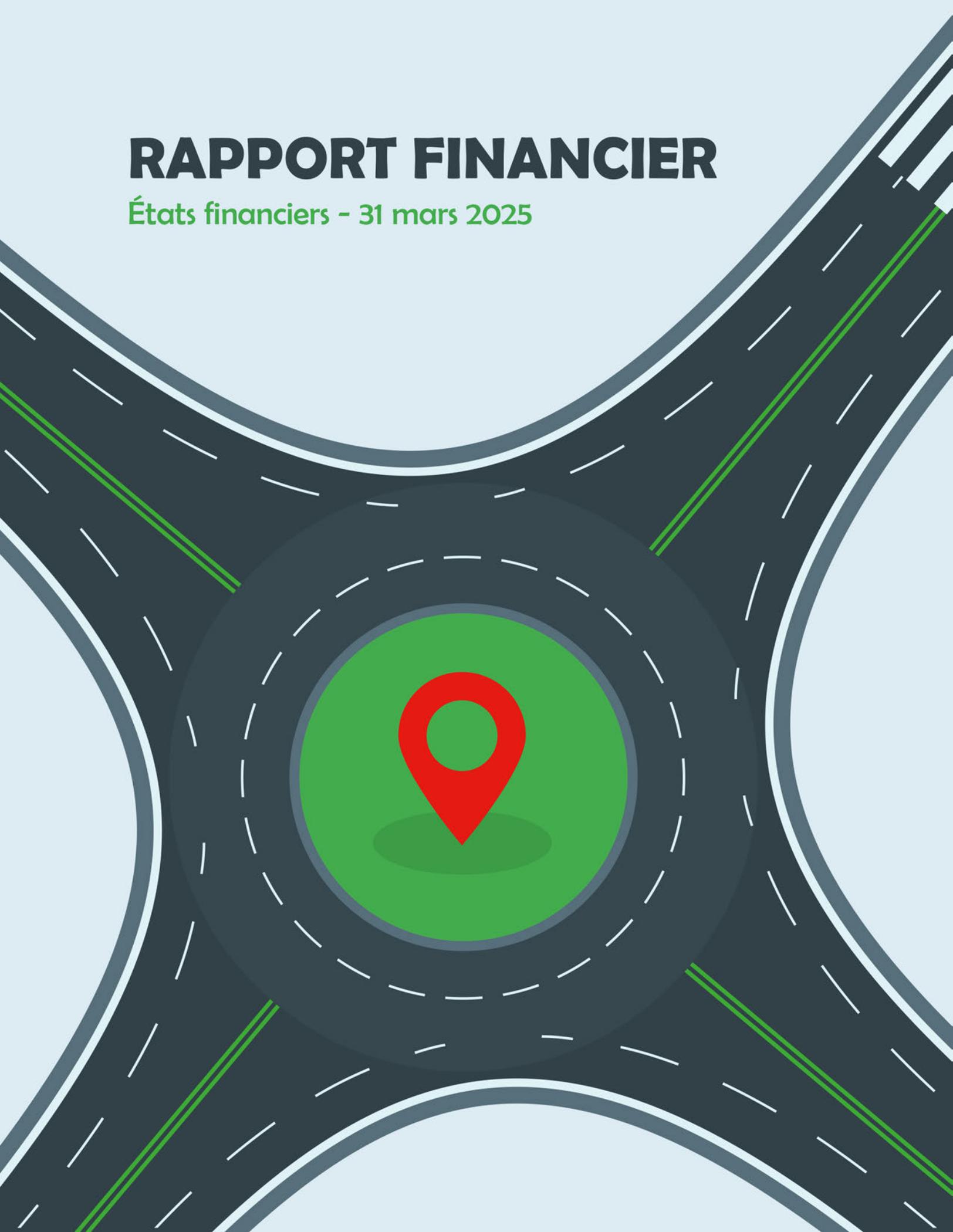


Grands Prix 2024 | Technologie  
Solution logicielle de préemption pour  
sécurité incendie | CIMA+



# RAPPORT FINANCIER

États financiers - 31 mars 2025





**Therrien & Therrien**  
— CPA —

## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de  
ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC, qui comprennent le bilan au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### *Conclusion*

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Montréal, le 9 mai 2025



## ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

### BILAN

AU 31 MARS 2025

(non audité)

	2025	2024
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	465 295	583 876
Encaisse à taux élevé et dépôts à terme	451 239	345 228
Débiteurs (note 3)	76 181	111 179
Frais payés d'avance	56 690	46 971
	1 049 405	1 087 254
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	-	14 942
	1 049 405	1 102 196
<b>PASSIF</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 5)	75 263	184 088
Revenus reportés	28 204	40 563
	103 467	224 651
<b>ACTIFS NETS</b>		
NON AFFECTÉ	945 938	877 545
	1 049 405	1 102 196

Au nom du conseil d'administration,

Présidente

Trésorier



**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC**

**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025**

(non audité)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	877 545	809 859
Excédent des produits sur les charges	68 393	67 686
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>945 938</b>	<b>877 545</b>

# ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

## ÉTAT DES RÉSULTATS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025

(non audité)

	2025	2024
	\$	\$
<b>COTISATIONS</b>		
Cotisations des membres	1 463 277	1 339 771
Remises AFIC	(461 803)	(427 923)
Cotisations des membres associés	18 532	19 376
	1 020 006	931 224
<b>PRODUITS</b>		
Activités de promotion de la profession	245 019	295 660
Déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle	64 359	63 985
Ententes de partenariat	16 000	16 000
Publications	14 171	11 324
Revenus de placement	23 077	19 883
	362 626	406 852
	1 382 632	1 338 076
<b>CHARGES</b>		
Amortissement des immobilisations corporelles	14 943	16 978
Assurances	4 350	4 451
Conseil stratégique et plan de communication	27 588	15 000
Créances douteuses et irrécouvrables	-	5 400
Dons	2 730	1 650
Déplacements, réunions et représentations	13 806	11 492
Fournitures de bureau	27 402	37 023
Frais d'activités de promotion de la profession	222 073	276 248
Frais des déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle et rencontres régionales	84 852	59 869
Honoraires	133 073	125 266
Intérêts et frais bancaires	2 003	1 898
Loyer	56 886	65 384
Perte sur la cession d'immobilisations corporelles	-	(300)
Publications	1 181	2 600
Publicité, promotion et relations publiques	172 536	134 543
Salaires et avantages sociaux	550 816	512 888
	1 314 239	1 270 390
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	68 393	67 686



## ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

### ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025

(non audité)

	2025	2024
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	68 393	67 686
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	13 724	15 760
Amortissement des immobilisations incorporelles	1 218	1 218
Avantage incitatif reporté	-	(662)
	83 335	84 002
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 7)	(95 905)	29 390
	(12 570)	113 392
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition (Encaissement) de placements	(106 011)	166 011
Acquisition d'immobilisations corporelles	-	(27 448)
Acquisition d'actifs incorporels	-	(2 436)
	(106 011)	136 127
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	(118 581)	249 519
<b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>	583 876	334 357
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	465 295	583 876

# ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2025

(non audité)

---

### 1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'Association des firmes de génie-conseil - Québec a été constituée comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec et est un organisme sans but lucratif exempt d'impôt sur le revenu. Son objectif consiste à sauvegarder et à promouvoir les intérêts des firmes et du secteur du génie-conseil.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

#### **Instruments financiers**

##### *Évaluation initiale*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

##### *Évaluation ultérieure*

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des comptes clients et autres créances, à l'exception des comptes clients d'une société sous contrôle commun, et des effets à recevoir.

#### **Immobilisations corporelles**

L'équipement informatique est comptabilisé au coût. Il est amorti en fonction de sa durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 2 ans.

# ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2025

(non audité)

---

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

#### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour créances douteuses, la dépréciation des actifs financiers, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels amortissables.

#### Constatation des produits

L'association utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'association est raisonnablement assurée de sa réception.

Les revenus de placements sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où ils sont gagnés.

Les revenus provenant des activités de promotion de la profession et projet spécial sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où les activités sont tenues.

Les revenus de cotisations sont comptabilisés dans l'exercice auquel ils se rapportent.

### 3. DÉBITEURS

	2025	2024
	\$	\$
Comptes clients	60 137	79 795
Taxes de vente à recevoir	16 044	31 384
	76 181	111 179

## ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2025

(non audité)

#### 4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025		2024	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Équipement informatique	79 110	79 110	-	14 942

#### 5. CRÉDITEURS

	2025	2024
	\$	\$
Comptes fournisseurs et frais courus	62 828	174 167
Retenues à la source	12 435	9 921
	75 263	184 088

#### 6. REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés sont constitués des cotisations de membres pour l'exercice subséquent et de produits d'activités de promotion de la profession destinées à couvrir certaines charges de fonctionnement de l'exercice subséquent.

	2025	2024
	\$	\$
Solde au début	40 563	69 516
Montant constaté à titre de produits	(24 493)	(71 516)
Montant reçu pour l'exercice suivant	12 134	42 563
	28 204	40 563

# ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2025

(non audité)

### 7. VARIATION NETTE D'ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE LIÉS AU FONCTIONNEMENT

	2025	2024
	\$	\$
Débiteurs	34 998	(46 656)
Frais imputables au prochain exercice	(9 719)	(17 529)
Comptes fournisseurs et frais courus	(108 825)	122 528
Revenus reportés	(12 359)	(28 953)
	(95 905)	29 390

### 8. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et autres créances. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. À la date de présentation des états financiers, cinq clients concentraient 71% des débiteurs.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de sa dette à long terme et de ses comptes fournisseurs. Deux fournisseurs concentraient 55% des comptes payables à la date de présentation de l'information financière.

#### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.



**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**AU 31 MARS 2025**

**(non audité)**

---

**9. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

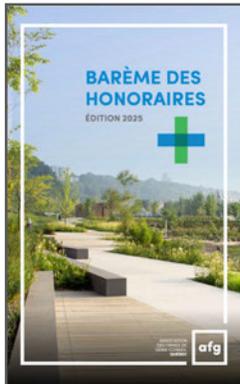
L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 23 598 \$ et les versements approximatifs à effectuer au cours du prochain exercice sont les suivants :

	<b>Loyers \$</b>
2026	23 598

---

# Publications

L'Association édite diverses publications relatives aux affaires administratives et contractuelles en collaboration avec ses membres et ses partenaires. Certaines publications sont téléchargeables gratuitement sur le site Internet de l'AFG. Pour la liste complète des publications disponibles, visitez le [www.afg.quebec](http://www.afg.quebec).



## BARÈME DES HONORAIRES

Le Barème des honoraires de l'AFG regroupe et définit clairement les éléments à considérer pour établir des contrats de services entre client et ingénieur. Un outil de référence pour la négociation des honoraires des services professionnels d'ingénierie. Version électronique, français. Disponible en anglais.



## CONTRAT DE SERVICES ENTRE CLIENT ET PROFESSIONNEL

Contrat type permettant de conclure une entente entre une firme de génie-conseil et son client. Version électronique – inclut un fichier en format Word. Ce contrat a été mis à jour en 2024 par le Comité Affaires juridiques de l'AFG. Disponible en anglais.



## AVIS – CONTRÔLE DE LA QUALITÉ SÉCURITAIRE DU BÉTON FRAIS AU CHANTIER

Avis pouvant être déposé en annexe d'un contrat avec un fournisseur rappelant certaines exigences minimales en matière de sécurité afin que les firmes membres de l'AFG dans le domaine de l'ingénierie des matériaux puissent rendre leurs services de manière professionnelle et sécuritaire pour leurs techniciens.



## CONVENTION DE COENTREPRISE

Contrat type permettant de conclure une entente pour la formation d'un consortium en génie-conseil. Comprend une version électronique incluant deux fichiers en format Word : la convention préliminaire de coentreprise (13 pages) et la convention de coentreprise (24 pages). Ces documents contractuels ont été mis à jour en 2024.



## GUIDE DE RÉMUNÉRATION

Le Guide de rémunération a été élaboré dans le but de faciliter la préparation des ententes contractuelles avec des firmes offrant des services dans les domaines de l'ingénierie des sols et matériaux, géoenvironnement et toiture et étanchéité. Les taux qui y sont suggérés définissent des montants d'honoraires équitables et raisonnables en fonction de paramètres de projets établis conjointement.



## GUIDE POUR L'OCTROI DE MANDATS D'AVANT-PROJET EN INGÉNIEURIE POUR LA RÉALISATION D'INFRASTRUCTURES DANS LE DOMAINE MUNICIPAL

Guide pratique pour l'octroi de mandats d'avant-projet en ingénierie dans le cadre de projets d'infrastructures.



# Équipe de la permanence

## **Bernard Bigras**

Président-directeur général  
bbigras@afg.quebec  
438-834-7169, poste 2

## **Mélanie Claveau**

Coordonnatrice aux comités et  
aux tables d'échanges  
mclaveau@afg.quebec  
438-834-7169, poste 5

## **Ysabel Milot**

Coordonnatrice communications  
et événements  
ymilot@afg.quebec  
438-834-7169, poste 4

## **Pierre Nadeau**

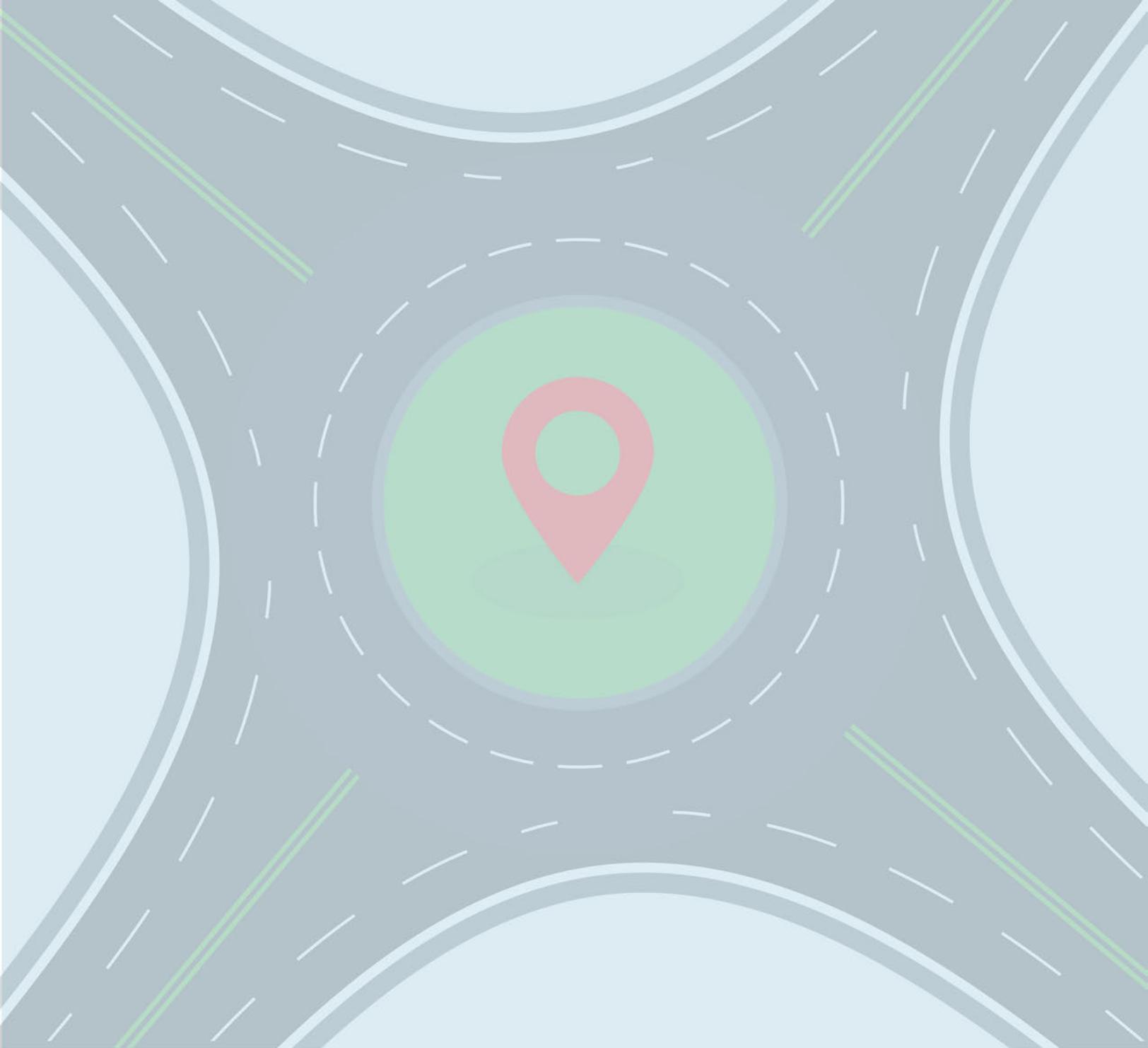
Directeur général adjoint  
pnadeau@afg.quebec  
438-834-7169, poste 3

## **Véronique Pleau**

Adjointe administrative  
vpleau@afg.quebec  
438-834-7169, poste 1



Grands Prix 2024 | Prix Visionnaire  
Aménagement de la promenade Samuel-De Champlain à Québec, phase 3  
AtkinsRéalis | WSP



ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
QUÉBEC

Association des firmes de génie-conseil du Québec  
500, Place d'Armes, bureau 1800 | Montréal (Québec) H2Y 2W2  
Tél. : 438-834-7169 | [info@afg.quebec](mailto:info@afg.quebec)

[afg.quebec](http://afg.quebec)