

The logo for the Association des Firmes de Génie-Conseil Québec (afg) is located in the top left corner. It consists of the lowercase letters 'afg' in a white, sans-serif font, enclosed within a white square border.

ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
QUÉBEC

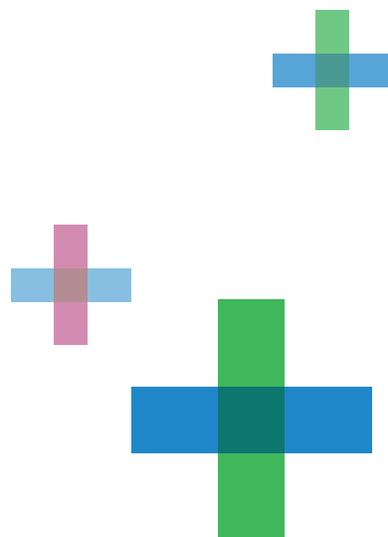
# Rapport annuel

## 2021-2022

The logo for Génie Conseil is positioned in the bottom left corner. It features the words 'GÉNIE' and 'CONSEIL' in a bold, grey, sans-serif font, stacked vertically. To the left of the text is a graphic element consisting of a blue horizontal bar and a green vertical bar that intersect to form a cross-like shape.

# SOMMAIRE

3	L'Association
4	Liste des membres
5	Membres associés
6	Conseil d'administration
8	Message du président du conseil
10	Message du PDG
12	Représentations
15	Promotion
18	Événements
22	Rapport des comités
29	Rapport financier
41	Publications
42	Équipe de la permanence



# L'ASSOCIATION

Fondée en 1974, l'**Association des firmes de génie-conseil – Québec (AFG)** représente des firmes de toutes les tailles et présentes dans toutes les régions du Québec à titre de porte-parole de l'industrie du génie-conseil et des services spécialisés dans le domaine de la construction et de l'environnement.

## Mission

Unir nos forces pour élever, développer et faire rayonner le génie-conseil québécois

## Vision

Que l'expertise du génie-conseil québécois soit recherchée et valorisée pour des projets responsables et durables

## Valeurs

Ouverture, collaboration, rigueur et persévérance

GRANDS PRIX 2021  
PRIX VISIONNAIRE  
ÉCOLE PRIMAIRE  
CURÉ-PAQUIN



# LISTE DES MEMBRES

au 31 mars 2022

AECOM  
Arup Canada inc.  
BBA inc.  
Blondin Fortin & Associés  
Bouthillette Parizeau inc.  
CIMA+  
Construction & Expertise PG inc.  
Englobe corp.  
EXP  
Exvesta  
FNX-INNOV Inc.  
gbi  
Genio experts-conseils inc.  
GHD Consultants Ltée  
Groupe ABS inc.  
Groupe Carbonic inc.  
Groupe CDF  
Groupe Géos inc.  
Groupe Intervia inc.  
Groupe Nvira inc.  
HBGC ingénieurs  
IGF axiom inc.  
Induktion Groupe Conseil inc.  
Infrastructel inc.  
Johnston-Vermette Groupe Conseil inc.

Journeaux Assoc. division Lab Journeaux inc.  
Laboratoires d'Expertises de Québec Ltée  
Laboratoires de la Montérégie inc.  
Lasalle|NHC  
Le Groupe Conseil T.T. Katz inc.  
Le Groupe-Conseil Génipur inc.  
LER inc.  
MLC Associés inc.  
Norda Stelo Inc.  
Pageau Morel  
Parallèle 54 Expert Conseil inc.  
Parsons  
Pluritec Ltée  
Progesys inc.  
QDI  
RD Énergie  
S.P.N. Consultants inc.  
SDK et associés inc.  
SNC-Lavalin  
Solmatech inc.  
SOLROC inc.  
Stantec  
Systèmes de contrôle actif Soft dB inc.  
Terrapex Environnement Ltée  
Tetra Tech  
WSP

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Membership et expertise des membres

Positionnement du génie-conseil  
comme créateur de valeur

Promotion du rôle et des réalisations  
du génie-conseil

# MEMBRES ASSOCIÉS au 31 mars 2022



# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## PRÉSIDENT DU CONSEIL

**Jonathan Duguay, ing., M. Sc.**  
Directeur général  
Pluritec

## VICE-PRÉSIDENTE

**Suzanne Demeules, ing., D.E.S.S.**  
Associée, Cheffe de la direction  
des pratiques d'affaires  
CIMA+

## TRÉSORIÈRE

**Isabelle Jodoin, ing.**  
Vice-présidente principale – Québec  
Stantec

## PRÉSIDENT EX-OFFICIO

**Beaudoin Bergeron, ing., ASC**  
Président-directeur général, Associé  
HBGC ingénieurs

## Patrick Aubin, ing.

Vice-président principal, Villes et Développement  
SNC-Lavalin

## Alexandre Beaupré, ing., M. Ing.

Vice-président développement – Associé  
IGF axiom inc.

## Jean Bernier, ing., D.E.S.S.

Vice-président  
Solmatech

## Sébastien Fecteau, ing., M.Sc.

Dirigeant Exécutif Régional, Québec – Vice-président Exécutif  
WSP

## Michelle LLambías Meunier

Vice-Présidente, Affaires publiques  
et relations gouvernementales  
Syrus Réputation

## Patrice Morin, LL. B.

Associé  
Borden Ladner Gervais

## Mathieu Mullarkey, ing.

Directeur de projets, Service Mécanique  
BBA Inc.

## Olivier Turcotte, ing., PMP

Vice-président Marché Infrastructures  
Norda Stelo

**DÉLÉGUÉS À  
L'ASSOCIATION DES  
FIRMES DE GÉNIE-  
CONSEIL – CANADA  
(AFGC)**

## Martin Hétu, ing., D.E.S.S.

Vice-Président, Chef de pratique, civil – ICGP Canada  
SNC-Lavalin

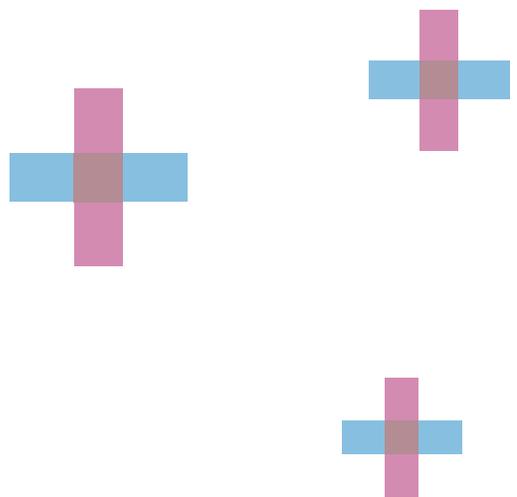
## David Murray, ing.

Associé / Vice-président principal, Énergie et ressources  
CIMA+

## Jérôme Pelletier, ing., MBA

Président et chef de la direction  
BBA

# MESSAGES DE LA DIRECTION





**Jonathan Duguay, ing., M. Sc.**  
Président du conseil

L'année 2021-2022 a débuté avec l'entrée en fonction de Bernard Bigras à titre de président-directeur général.

Dès le début de son mandat, il a cherché à prendre le pouls de l'industrie en réalisant une tournée des membres. Les constants de cette tournée l'ont d'ailleurs amené à proposer une bonification à notre plan stratégique 2021-2024, avec l'identification d'enjeux majeurs pour notre industrie, soit la main-d'œuvre, l'innovation et le cadre réglementaire et contractuel.

Ce sont des enjeux qui préoccupent l'ensemble de nos membres et qui touchent tous les secteurs d'activité où le génie-conseil est actif. Ces enjeux représentent des obstacles ou des opportunités pour la croissance de notre industrie et méritent donc de faire l'objet d'une attention particulière.

L'identification de ces enjeux est venue compléter les orientations stratégiques qui avaient déjà été déterminées et a mené à la création de trois chantiers de réflexion.

Sur le plan de la gouvernance, ces chantiers constituent une nouvelle instance qui s'insère entre les comités permanents et le conseil d'administration. Leur rôle consiste à mener des réflexions à partir du travail effectué par les comités et à formuler des recommandations au conseil d'administration. Leur contribution se fait déjà sentir et promet d'être fort pertinente pour l'atteinte de nos objectifs.

#### **Abolition du comité exécutif**

Une autre décision d'importance a été prise au chapitre de la gouvernance, soit l'abolition du comité exécutif. Après plusieurs discussions, le conseil d'administration a décidé de mettre fin aux réunions du comité exécutif, qui précédaient généralement chacune des réunions du conseil. Cette décision élimine une certaine redondance entre le travail qui était fait par le comité exécutif et celui des administrateurs.

En contrepartie, des responsabilités touchant la gouvernance, les finances et les ressources humaines ont été attribuées à certains administrateurs, et l'approche collaborative et pragmatique a été renforcée.

# MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

#### **Situation financière et investissements**

L'AFG bénéficie d'une situation financière intéressante, notamment en raison des subventions liées à la pandémie et d'un membership stable depuis quelques années.

Les liquidités disponibles et le contexte favorable nous incitent à investir davantage pour soutenir nos représentations et la promotion de l'industrie.

Du côté des représentations, des firmes externes ont été mandatées afin de mener des études de nature économique. Ces études permettront notamment de renforcer notre argumentaire concernant la rémunération des professionnels.

Du côté de la promotion, l'AFG a publié le Manifeste du génie-conseil sur l'ADN et le rôle des professionnels du génie-conseil québécois, en plus de produire une vidéo à partir de ce texte. D'autres initiatives nouvelles de promotion ont également été réalisées. Certains de ces investissements seront maintenus pour l'année à venir.

#### **Nominations à l'AFG Canada**

Au niveau national, je tiens à souligner la nomination de **David Murray** (CIMA+), en octobre 2021, à la présidence du conseil d'administration de l'Association des firmes de génie-conseil – Canada (AFGC). Nous sommes heureux de voir un délégué du Québec occuper ce poste et représenter ainsi nos intérêts.

D'autres changements sont à prévoir au sein de la délégation du Québec à l'AFGC à compter de l'automne prochain. En effet, le nouveau CA de l'AFG procédera dès sa première réunion en 2022-2023 à la nomination de deux nouveaux délégués afin de combler les quatre sièges qui nous sont réservés.

En terminant, je remercie tous les membres du conseil d'administration pour leur confiance et leur participation à l'accomplissement de la mission de l'AFG. Je remercie également notre PDG **Bernard Bigras** pour avoir apporté sa vision à l'Association et pour avoir su intégrer rapidement nos enjeux.



**Bernard Bigras**  
Président-directeur général

# MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au moment d'écrire ces lignes, je m'apprête à compléter d'ici quelques jours ma première année à titre de président-directeur général.

L'année a été bien remplie, débutant avec une tournée des membres dans plusieurs régions du Québec, que j'ai menée sous le thème « Créer un environnement d'affaires favorable et durable ». Mes rencontres avec une trentaine de firmes lors de cette tournée m'ont permis d'identifier trois piliers à notre croissance, lesquels ont fait germer l'idée de créer des chantiers de réflexion sur trois priorités de l'industrie : la main-d'œuvre, l'innovation et le cadre réglementaire et contractuel.

Les trois chantiers ont comme mandat d'orienter l'AFG sur ces enjeux. Ils ont entamé leurs travaux à différents moments depuis le début de l'année, à commencer par le chantier sur le cadre réglementaire et contractuel qui s'est rapidement penché sur les enjeux dans le domaine des contrats publics.

## Un cadre réglementaire et contractuel mieux adapté à notre réalité

La mise sur pied de ce chantier a donné suite aux 33 recommandations de la *Feuille de route pour améliorer la réalisation des projets d'infrastructure publique* que nous avons publiée en novembre avec la collaboration de l'Association des architectes en pratique privée du Québec (AAPPQ).

Les thèmes de ce document, tels que le développement durable, l'achat local, l'innovation, la gestion des projets publics et les appels d'offres, se sont reflétés dans la *Stratégie gouvernementale des marchés publics* et le *projet de loi 12* dévoilés en début d'année par la présidente du Conseil du trésor **Sonia LeBel**.

À cet égard, nous avons mis à contribution nos comités internes dans la préparation d'un mémoire qui a été déposé en commission parlementaire.

Plaçant l'indexation des taux du décret au sommet de nos priorités, nous avons commandé une étude afin de réaliser une analyse comparative des taux horaires dans les contrats publics au Québec et ailleurs au Canada.

Cette étude nous permettra, dès l'automne 2022, d'entreprendre des discussions avec le Secrétariat du Conseil du trésor visant une rémunération juste, équitable et concurrentielle pour les acteurs de notre industrie.

## L'innovation au cœur de la transformation

L'innovation est cruciale pour assurer la compétitivité de l'industrie et son leadership face aux grands défis de notre époque, en premier lieu l'adaptation et la lutte aux changements climatiques.

La réflexion du chantier sur l'innovation est bien amorcée et cible notamment le lien essentiel entre l'innovation et la collaboration. Au centre de cette relation, le BIM (Building Information Modeling) est une approche qui sera certainement largement discutée au chantier.



Bernard Bigras (AFG) et Lyne Parent (AAPPQ) présentant la Feuille de route

Les recommandations issues de cette réflexion permettront aussi d'alimenter les représentants de l'AFG sur différents comités de travail mis sur pied dans le cadre de la mise en œuvre de la *Feuille de route gouvernementale pour la modélisation des données du bâtiment*, dont l'objectif est d'accélérer et de structurer l'implantation du BIM dans les projets de grands donneurs d'ouvrage au cours des prochaines années.

### Priorité main-d'œuvre

Le dernier chantier à avoir démarré ses travaux est celui sur la main-d'œuvre et ce n'est pas faute d'intérêt, bien au contraire. En effet, l'enjeu de la main-d'œuvre est de loin la plus grande préoccupation dans l'industrie et le principal obstacle à la croissance des firmes.

Le chantier précisera ses orientations, mais déjà, des sujets comme l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI), l'attraction et la rétention de la relève ou encore le recrutement international ont fait l'objet de discussions, de représentations et d'activités à l'AFG.

De plus, l'AFG a lancé ce printemps une enquête sectorielle de rémunération en génie-conseil, en collaboration avec la firme spécialisée Normandin Beaudry, dont les résultats sont attendus en septembre.

### Profil de l'industrie

Pour promouvoir son industrie, il faut en connaître ses caractéristiques actuelles. L'AFG a donc commandé en 2022 une étude sur le portrait et les impacts économiques découlant des activités des firmes de génie-conseil au Québec, pour laquelle une subvention du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) a été accordée. La dernière étude similaire datait de 2016.

### Comités permanents et externes

Les travaux des comités permanents ont continué à alimenter les prises de position et les représentations de l'AFG tout au cours de l'année, en plus de créer des occasions d'échanger avec différents partenaires invités.

En parallèle, certains membres sont délégués par l'AFG sur des comités externes. Entre autres, je remercie **Gaétan Demers** (gbi) qui a représenté l'AFG en vue de notre adhésion à la *Déclaration de principes pour une gestion concertée des espaces publics*, une initiative du Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU).

### Table d'échanges

Les tables d'échanges de l'AFG avec des donneurs d'ouvrage et partenaires ont été très actives durant l'année. En avril, des représentants du Comité Géoenvironnement ont notamment participé à une première table d'échanges

avec le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC). Ces rencontres doivent se tenir deux fois par année.

### Promotion et représentations

L'année 2021-2022 a été particulièrement riche en productions promotionnelles et les représentations ont été nombreuses sur plusieurs fronts. Vous trouverez plus de détails dans les pages qui suivent.

### Événements

Malgré les restrictions sanitaires, les événements de l'AFG se sont poursuivis en mode virtuel et ont permis de présenter plusieurs webinaires qui ont généré une forte participation.

Autre événement digne de mention, l'AFG a lancé son tout premier Forum des leaders en génie-conseil, visant à réunir les dirigeants des firmes membres de l'AFG afin de discuter des grands enjeux de l'industrie.



### Équipe de la permanence

L'AFG n'a pas échappé aux nombreux mouvements de personnel qui caractérisent le marché du travail en ce moment. En effet, à la suite de deux départs, nous avons réagi rapidement afin de recruter de nouvelles ressources, soit **Emmanuelle Berthou** au poste de coordonnatrice de la recherche et des services aux membres en août 2021, et **Stéphane Moreau** à titre de coordonnateur des événements et partenariats en mai dernier.

En terminant, je souhaite remercier le président du conseil, **Jonathan Duguay**, pour son soutien indéfectible durant cette première année en poste, ainsi que tous les administrateurs et membres des comités qui apportent à l'AFG une connaissance profonde des enjeux en génie-conseil, essentielle dans l'élaboration de postures solides pour notre industrie.

J'ajoute un remerciement très spécial aux employés de la permanence qui ont su garder le cap sur l'objectif et apporter une contribution incontournable en soutien aux membres de notre industrie.

# REPRÉSENTATIONS

## Décret 1235-87 et taux horaires

Les enjeux liés à l'encadrement et à la rémunération des professionnels du génie-conseil dans les contrats publics ont nécessité beaucoup d'énergie au cours des 12 derniers mois. Des représentations ont été faites à différents niveaux, jumelées à plusieurs interventions dans les médias.

En novembre, une délégation de représentants de firmes de génie-conseil et d'architecture a rencontré le ministre de l'Économie et de l'innovation, **Pierre Fitzgibbon**, afin de discuter de l'importance de créer des conditions d'affaires favorables et durables pour réaliser des infrastructures de qualité et soutenir le développement économique. La question des taux horaires a bien entendu été abordée.



En avril, nous avons obtenu un appui important du Conseil du patronat du Québec (CPQ), de la Fédération des chambres de commerces du Québec (FCCQ) et de PMI-Montréal, dont les dirigeants ont co-signé une lettre ouverte publiée dans les médias afin de demander une indexation des taux horaires gelés depuis 2009.

Nous avons également demandé à plus d'une occasion à la présidente du Conseil du trésor, **Sonia LeBel**, et à son personnel politique, de procéder à une indexation urgente des taux horaires. À la suite d'une rencontre au mois de mai, un interlocuteur a finalement été identifié au Secrétariat du Conseil du trésor en juin, afin d'entreprendre les discussions à ce sujet. La mise à jour du décret 1235-87 ou son éventuel remplacement en cas d'abolition, une intention toujours bien ancrée au gouvernement, seront des sujets également ciblés.



À cet égard, l'AFG continue de proposer l'élaboration d'un nouveau guide pour encadrer la portée des services et faciliter les négociations en cas d'abolition du décret 1235-87.

## Stratégie sur les marchés publics

En février, la présidente du Conseil du trésor a présenté la Stratégie gouvernementale des marchés publics, qui vise avant tout à encourager l'achat québécois, en plus de favoriser l'innovation, les acquisitions responsables et l'accessibilité aux marchés publics. L'AFG a immédiatement appuyé la vision d'innovation de cette stratégie.

## Mémoire sur le projet de loi 12

En mars, l'AFG a déposé un mémoire sur le projet de loi 12, *Loi visant principalement à promouvoir l'achat québécois et responsable par les organismes publics, à renforcer le régime d'intégrité des entreprises et à accroître les pouvoirs de l'Autorité des marchés publics*. Le mémoire a également appuyé ce projet de loi en ligne avec la stratégie des marchés publics, tout en réitérant l'urgence de procéder à une révision du décret 1235-87 (et à l'indexation des taux), et l'importance de conserver le mode d'octroi des contrats d'ingénierie basé sur la qualité.

Un des volets importants de ce projet de loi est la création de l'*Espace d'innovation*, qui permettra de « tester » de nouvelles façons de faire dans les marchés publics. Cet espace pourrait s'avérer intéressant, mais nous devons demeurer vigilants pour éviter l'introduction de la règle du plus bas soumissionnaire en génie-conseil.

## APIGQ

En décembre, le PDG de l'AFG a rencontré l'Association professionnelle des ingénieurs du gouvernement du Québec (APIGQ) afin d'établir un canal de communication constructif. Les échanges sont maintenus malgré les négociations en cours et la grève des ingénieurs du secteur public.



## Reconnaissance de l'expérience : précisions de l'Ordre des ingénieurs

Nos représentations auprès de l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ) ont permis d'obtenir des précisions écrites fort utiles par rapport à l'évaluation de l'expérience en génie sur la base de la date d'inscription au tableau de l'Ordre, une pratique de certains donneurs d'ouvrage susceptible de porter préjudice aux professionnels formés à l'étranger.  
Projet de règlement : technologues en génie

Après consultation d'un comité ad hoc sur la science du bâtiment, et avec le concours du Comité Affaires juridiques, l'AFG a formulé auprès de l'OIQ des commentaires sur un projet de règlement pour encadrer les activités professionnelles qui peuvent être exercées par un technologue professionnel dont la compétence relève d'une technologie du génie.

## Discussions avec le MIFI

Une rencontre a été organisée avec des sous-ministres adjoints du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) sur la reconnaissance des acquis, l'identification des besoins de l'industrie en matière de recrutement international et l'attraction des ingénieurs formés à l'étranger.

Dans un même ordre d'idées, nous avons sollicité l'appui de Québec afin que les professions liées au génie de la construction soient ajoutées à la Liste des professions exigeant des talents mondiaux du gouvernement fédéral. Cette modification permettrait une accélération des processus d'acceptation des études d'impact sur le marché du travail (EIMT), en plus d'accélérer le processus d'émission des permis de travail.

## Étude sur les marchés publics

L'étude de Raymond Chabot Grant Thornton commandée en 2021 par l'AFG et cinq associations partenaires de la construction au sujet de l'intérêt envers les marchés publics a continué à faire l'objet de présentations dans la première partie de l'année. Les suites à donner seront discutées au cours des prochains mois.

## Investissement Québec

En octobre, une délégation du Comité Industrie de l'AFG a participé à un lunch d'affaires avec **Hubert Bolduc**, président d'Investissement Québec International, pour discuter notamment des perspectives sur les marchés internationaux et d'exportation en génie-conseil.



## Journée sur la Colline du Parlement

Dans le cadre de la *Journée virtuelle sur la Colline du Parlement* organisée par l'AFG Canada et visant à positionner les enjeux et le rôle du génie-conseil, le PDG de l'AFG **Bernard Bigras** et le président du conseil de l'AFG Canada **David Murray** ont rencontré trois députés : **Xavier Barsalou-Duval**, **Maxime Blanchette-Joncas** et **Sébastien Lemire**. Le doyen de la Chambre des Communes, Louis Plamondon, a également été rencontré individuellement par Bernard Bigras.

## Règlement 20-030

Une délégation du Comité Municipal de l'AFG a rencontré la Ville de Montréal afin de mieux comprendre la portée et l'application du règlement 20-030 (Règlement sur les branchements aux réseaux d'aqueduc et d'égout publics et sur la gestion des eaux pluviales). Un webinaire a été organisé et une table d'échanges a été créée sur cet enjeu, avec l'objectif de tenir deux rencontres par année.

## Table d'échanges sur les infrastructures municipales

L'AFG siège désormais à la Table d'échanges sur les infrastructures municipales du BNQ, dont le mandat consiste à identifier les besoins de diffusion d'information sur les normes ainsi que les besoins techniques des villes, des municipalités et des municipalités régionales de comté (MRC). Une première rencontre s'est tenue le 4 octobre 2021.

## Guide d'appel d'offres en infrastructures municipales

L'AFG est l'un des partenaires financiers d'un nouveau *Guide de bonnes pratiques pour les appels d'offres de services professionnels en ingénierie pour infrastructures municipales*. Cette publication a été conçue pour orienter et offrir aux donneurs d'ouvrage municipaux un document pour les aider dans la préparation et l'élaboration de documents d'appel d'offres.



## Rencontres AIMQ et FQM

En avril, l'AFG a rencontré des dirigeants de l'Association des ingénieurs municipaux du Québec (AIMQ) afin de discuter de la diffusion et de la mise en œuvre du nouveau guide de bonnes pratiques du CERIU pour les appels d'offres municipaux. Toujours dans le domaine municipal, une rencontre a aussi été organisée avec des représentants de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) en décembre. Interventions sur les appels d'offres

## Interventions sur les appels d'offres

L'AFG a continué à intervenir sur une base régulière dans le cadre d'appels d'offres, principalement dans les domaines municipal, scolaire et de la santé, afin de relever des clauses jugées excessives ou abusives. Les modifications aux appels d'offres résultant de ces interventions ont permis d'améliorer l'ouverture des marchés et les conditions contractuelles.



PROMOTION

## Manifeste du génie-conseil : page web

L'exercice de création d'une image de marque pour le génie-conseil québécois s'est concrétisé avec la production d'une vidéo inspirée du Manifeste du génie-conseil. Cette vidéo mettant de l'avant 12 professionnel.les de l'industrie a été présentée en primeur aux Grands Prix du génie-conseil québécois 2021 et diffusée sur les réseaux sociaux.

Elle a également été intégrée sur une page web dédiée au manifeste, sur laquelle figure également des vignettes sur chacun des professionnel.les de la campagne avec un exemple de projet.



## Grands Prix du génie-conseil québécois

L'édition 2021 des Grands Prix du génie-conseil québécois, l'événement phare de l'AFG au chapitre de la promotion, a donné lieu à une compétition particulièrement relevée avec 50 dossiers de candidature. C'est le premier ministre François Legault qui a prononcé l'allocution d'ouverture de la soirée de remise des prix, présentée en mode virtuel.

Les projets lauréats ont bénéficié d'une excellente visibilité dans les médias, incluant des reportages complets dans la revue PLAN de l'Ordre des ingénieurs. Des dossiers spéciaux dans toutes les régions du Québec ont également permis de mettre de l'avant les projets gagnants. Signe de l'intérêt pour le concours et du dynamisme de l'industrie, la 20<sup>e</sup> édition qui se tiendra au Casino de Montréal le 27 septembre 2022 mettra de l'avant un nombre record de 61 projets en nomination!

## Relations médias

La visibilité médiatique de l'AFG et du génie-conseil résultant essentiellement des entrevues et lettres ouvertes signées par le président-directeur général, Bernard Bigras, a bénéficié d'une très forte hausse par rapport aux années précédentes. De nombreuses entrevues ont été réalisées avec une multitude de médias tout au cours de l'année, sur des sujets tels que le développement durable, les modes d'octroi des contrats, l'innovation, la transition énergétique et la main-d'œuvre.

## Dossiers spéciaux

En plus des retombées médiatiques découlant d'entrevues du PDG, l'AFG a collaboré avec différents médias et ses membres pour la publication de dossiers spéciaux visant la promotion du génie-conseil.

Ainsi, des dossiers spéciaux d'envergure ont été publiés dans le Journal de Montréal, Le Soleil, Le Nouvelliste, Le Droit, Le Quotidien, La Tribune, Voix de l'Est et Les Affaires. L'AFG était également présente dans les volets éditorial et publicitaire du portfolio sur le génie de La Presse+ au mois de mars.



## Blogue Perspective et infolettre

La publication de billets s'est poursuivie sur le blogue Perspective, notamment avec la contribution de collaborateurs parmi les firmes membres. Depuis septembre, l'infolettre a été diffusée aux deux semaines plutôt que chaque mois. La pertinence de maintenir cette fréquence sera évaluée entre autres en fonction de l'analyse des statistiques.

## Investissement Québec

À la suite d'une collaboration avec l'AFG, sept (7) firmes membres ont été sélectionnées par Investissement Québec pour participer à une initiative visant les marchés internationaux via des présentations de type « pitch deck ».

## Tribunes et conférences

En octobre, le PDG de l'AFG Bernard Bigras a donné une conférence au colloque de l'Association des travaux publics d'Amérique (ATPA), à Sherbrooke, portant sur les facteurs et les niveaux de risque qui influencent la participation aux appels d'offres publics.

En mars, il était conférencier à la « Journée stratégique de la construction », événement qui regroupe des donneurs

d'ouvrage public et parapublic autour de conférences sur des enjeux actuels dans l'industrie. Et au mois de mai, il a participé à un panel à l'événement Forum Contrats publics Les Affaires sur les nouvelles règles dans les appels d'offres gouvernementaux et l'achat local.

### Chambre de commerce du Montréal métropolitain

L'AFG a adhéré à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM) à titre de « grand partenaire ». Ce statut offre divers avantages, dont l'accès à des cocktails pré-événements, des invitations à des rencontres à huis clos et des places aux tables d'honneur.

### Conférences aux étudiants

Par l'entremise du Forum des jeunes professionnels, l'AFG a donné des conférences dans plusieurs établissements d'enseignement de niveaux universitaire, collégial et secondaire pour faire découvrir aux étudiants les carrières en génie-conseil. La majorité des conférences ont été données en mode virtuel. En parallèle, le pdg de l'AFG et la présidente du Comité Ressources humaines, Julie Moisan, ont participé en janvier à un événement virtuel de recrutement visant les étudiants de France et autres pays francophones d'Europe et d'Afrique.

### Défi génie inventif

À titre de partenaire du Défi génie inventif, l'AFG a remis le prix Soutien à la relève lors de la grande finale tenue le 28 mai 2022 à l'ÉTS. Cette compétition vise à développer l'intérêt des jeunes du secondaire pour la science et le génie. Une équipe de la Mauricie composée de trois filles a remporté le prix au 1<sup>er</sup> cycle (photo ci-dessous).

### Document sur les opportunités de visibilité à l'AFG

Un tout nouveau document a été publié afin de faire connaître aux membres les opportunités de visibilité offertes par l'AFG. Les firmes membres sont invitées à profiter de ces occasions de se faire connaître, tout en contribuant à la promotion du génie-conseil québécois.

### Refonte du site web [afg.quebec](http://afg.quebec)

L'AFG a sélectionné la firme spécialisée Krysalid pour la refonte de son site web, qui se vaudra plus moderne, adapté à tous les formats et doté d'un répertoire de projets. Le travail de conception est en cours et l'objectif est de mettre en ligne le nouveau site l'automne prochain.



# ÉVÉNEMENTS 2021-2022

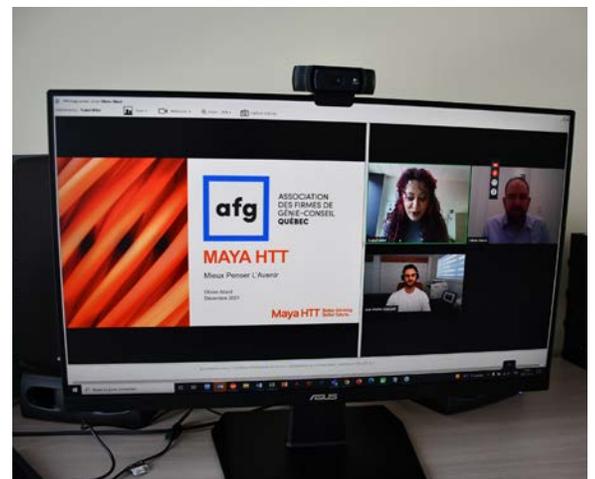
Quelques photos d'événements tenus au cours de la dernière année



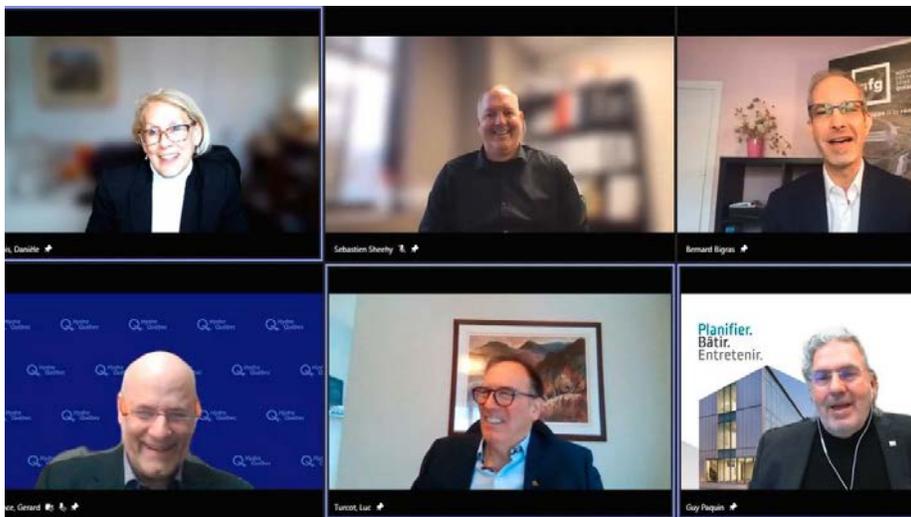
21 septembre 2021 - Soirée des Grands Prix du génie-conseil québécois. Remise de prix virtuelle



24 novembre 2021 - Midi-conférence Parc Olympique



7 décembre 2021 - Webinaire avec MAYA HTT



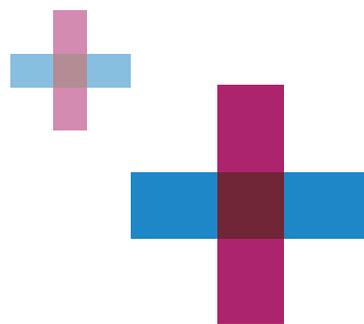
Webinaires avec la Société québécoise des infrastructures (SQI)  
22 février 2022 avec l'AAPPQ et le 25 mars 2022 avec Hydro-Québec



26 avril 2022 - Webinaire sur la rétention du personnel



26 mai 2022 - Webinaire avec Hydro-Québec



Conférences et visites techniques organisées par le Forum des jeunes professionnels



26 novembre 2021 - Canam Ponts (Québec)



15 mars 2022 - Énergir



6 mai 2022 - Centre de glaces (Québec)



13 mai 2022

Usine ADS  
(Drummondville)



# RAPPORT DES COMITÉS

## COMITÉ AFFAIRES JURIDIQUES

Le Comité Affaires juridiques continue d'offrir expertises et conseils à l'AFG tout en répondant à des questions ponctuelles d'ordre juridique.

Avec les comités Bâtiment, Municipal et Transport, nous avons collaboré à la révision de la proposition de l'AFG pour la révision du Décret 1235-87. L'enjeu de l'indexation des taux et la réduction des écarts de rémunération entre les secteurs public et privé ont retenu notre attention.

D'autres démarches sont prévues auprès du Conseil du trésor dans les prochains mois.

Nous avons aussi fourni des avis à l'AFG sur la modification ou la clarification de la portée de l'article 273 de la Loi sur la taxe d'accise pour les consortiums, sur le projet de règlement québécois sur les technologues, sur le projet de loi 12 pour la promotion de l'achat local et les marchés publics, sur la Déclaration du professionnel annexée selon le Règlement sur l'encadrement des activités en fonction de leurs impacts (REAFI) et sur les enjeux relatifs à l'assurance professionnelle des ingénieurs.

Le modèle de contrat de services client et ingénieur en est à sa phase finale de révision. C'est également le cas pour le document type sur les Conditions générales pouvant être joint aux offres de service présentées à des clients dans le cadre de mandats potentiels. Je désire remercier tous les membres du comité pour leur participation et leurs interventions.

### Sophie Douville, LL.B., B.Sc.

Présidente du comité  
Conseillère juridique  
EXP

GRANDS PRIX 2021  
BÂTIMENT STRUCTURE  
Nouveau complexe  
hospitalier de Baie-Saint-Paul  
Tetra Tech | GHD Consultants



GRANDS PRIX 2021  
MÉCANIQUE-ÉLECTRIQUE  
La migration du Biodôme  
Bouthillier Parizeau



## COMITÉ BÂTIMENT

Le Comité Bâtiment a poursuivi virtuellement ses activités 2021-2022 avec une participation soutenue des membres actifs et de ceux qui se sont ajoutés. Nous avons appuyé les travaux de la Table d'échanges SQI-AAPPQ-AFG. Le sous-comité BIM a été particulièrement sollicité.

Nous avons fait appel à l'expertise de gestionnaires BIM de plusieurs firmes en ingénierie et en architecture pour assister la SQI dans la préparation d'un guide des services BIM qui inclura un volet sur les frais d'honoraires associés à ces services. *Le Guide de rémunération des services BIM en*

*architecture et ingénierie des projets d'infrastructures publics* devrait être disponible prochainement.

La Table d'échanges a poursuivi la révision de la *Portée des livrables en planification de projets*. L'accélération des projets majeurs et la surchauffe du marché de la construction sont des sujets qui sont demeurés d'actualité. À notre demande, et en coordination avec l'AAPPQ, un webinaire a été présenté par la SQI sur la mise à jour des critères de sélection des firmes d'architecture et d'ingénierie. Parmi les objectifs visés, il y avait entre autres l'allègement des documents à présenter en continuant de favoriser l'ouverture des marchés.

Le Comité Bâtiment a également commenté les deux règlements sur les activités professionnelles qui peuvent être exercées par des technologues, identifié des ressources pour les groupes de travail pour la *Feuille de route gouvernementale pour la modélisation des données du bâtiment*, et réfléchi à la meilleure façon de promouvoir la science du bâtiment.

L'année a été productive grâce à la collaboration de nos membres et de l'équipe permanente de l'AFG, sous la nouvelle direction de Bernard Bigras.

### Serge Laurence, ing., PA LEED C+CB

Président du comité  
Vice-Président, Associé principal  
gbi

## COMITÉ COMMUNICATIONS

Pour l'année 2021-2022, le comité a réalisé plusieurs initiatives qui visaient la mise en œuvre du plan stratégique adopté plus tôt dans l'année. Suivant les trois grands axes de cette stratégie, le comité a proposé plusieurs actions concrètes qui ont mobilisé le groupe tout au long de l'année. Le comité a, entre autres, travaillé à promouvoir l'expertise de ses membres en diffusant l'offre complète des opportunités de visibilité offerte par l'Association. Le comité s'est d'ailleurs fixé l'objectif de coordonner avec des experts la production de cinq billets à publier sur le blogue Perspective.

GRANDS PRIX 2021  
MENTOR DE L'ANNÉE  
Yvan Côté, ing., PA LEED  
Bouffilliette Parizeau



Le comité s'est également penché sur l'élaboration du plan de communication 2021-2023 de l'AFG. Ce plan ambitieux assurera le rayonnement de notre industrie et positionnera le génie-conseil comme grand acteur dans la résolution des enjeux environnementaux et de société. Le comité travaillera activement à la conceptualisation du nouveau site web qui devrait voir le jour d'ici la fin de l'année 2022, et qui inclura un tout nouveau répertoire de projets.

Nous ne pouvons passer sous silence les incontournables qui ont connu un succès notoire, soit les Grands prix et quelques dossiers médias qui ont suscité une grande participation des membres.

Enfin, je tiens à remercier tous les membres du Comité Communications qui participent en très grand nombre à chacune de nos assemblées ainsi qu'à l'équipe permanente qui a réalisé un travail d'exception cette année avec, entre autres, le dossier d'identité de marque qui a insufflé une nouvelle énergie à notre association. La prochaine année s'annonce prometteuse et l'industrie du génie-conseil sera, plus que jamais, prête à bâtir le monde de demain.

### Christine Sauvageau, ing., M.Sc.

Présidente du comité  
Directrice Communications, marketing et offres de service  
Norda Stelo

## COMITÉ ÉNERGIE

Le Comité Énergie a tenu huit rencontres virtuelles en 2021-2022. J'ai été nommé au poste de président du comité au mois de septembre, succédant ainsi à Éric Cossette.

Avec la Table d'échanges Hydro-Québec – AFG, le comité a abordé divers enjeux relatifs à la relation d'affaires que les membres entretiennent avec Hydro-Québec, principal donneur d'ouvrage dans notre secteur. Deux rencontres ont été tenues, au cours desquelles nous avons traité de : pénurie de main-d'œuvre, abandon des taux

moyens, nouveaux modes d'octroi de contrats, ajout de critères d'innovation et de développement durable dans les appels d'offres et limitation des pratiques jugées abusives. À notre demande, Hydro-Québec a accepté d'intégrer plus de membres de la direction technique au sein du comité.

La publication par Hydro-Québec de l'indexation des taux 2022 a été suivie d'une lettre de l'AFG, élaborée avec le Comité Énergie, afin de revoir exceptionnellement le taux utilisé pour refléter la réalité du marché. Les démarches se poursuivent à ce sujet.

Nous avons réalisé un sondage pour mieux cibler les sujets d'intérêt des membres. Trois thèmes interpellent particulièrement nos membres : *main-d'œuvre* – compréhension des différentes structures de conditions de travail vs rétention/attraction; *innovation* – tendances et nouvelles technologies; *cadre législatif* – compréhension des différents modèles de coopération entre les firmes. Ces thèmes seront ajoutés à notre tableau des actions et suivis et nous développerons des ateliers sur ces sujets en 2022-2023.

Je remercie Éric Cossette pour ses années d'implication, ainsi que les membres du comité pour leur contribution aux divers travaux du comité.

### Stephen Montminy

Président du comité  
Vice-président régional – Énergie, barrages et télécommunications  
Stantec

GRANDS PRIX 2021  
ÉNERGIE  
Aménagement  
hydroélectrique Peter  
Sutherland Sr. | AECOM



## COMITÉ GÉOENVIRONNEMENT

L'année 2021-2022 a permis de consolider la composition et le fonctionnement du Comité Géoenvironnement grâce à l'implication de plusieurs acteurs du domaine de l'environnement et à l'excellente représentativité des firmes d'ingénierie. Bien que l'édition 2021 du Forum Géoenvironnement se soit tenue en mode virtuel, l'implication a été exemplaire et le format a été très apprécié par tous les participants. Parmi les retombées en ligne avec les thèmes du Forum, citons la mise en place du nouveau règlement sur la traçabilité des sols et des discussions sur la création d'une nouvelle norme BNQ sur la caractérisation des remblais. Le comité effectuera un suivi rigoureux des sujets traités lors du Forum. Nous avons déjà amorcé les préparatifs pour l'organisation du prochain Forum Géoenvironnement, en 2023, et la formation des comités de travail est sur le point d'être complétée.

Au cours de la dernière année, le comité s'est intéressé à plusieurs enjeux d'actualité, tels le rôle des experts visés à l'article 31.65 de la Loi sur la qualité de l'environnement (LQE), la disposition des sols contaminés hors Québec, la dimension du développement durable dans la gestion des sols contaminés, etc. Nous avons aussi tenu en avril dernier notre première Table d'échanges depuis le début de la pandémie avec les leaders du secteur des terrains contaminés du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC). Nous y avons discuté des diverses initiatives de l'AFG et avons évalué les pistes de collaboration avec le MELCC. En terminant, nous invitons les personnes intéressées à se joindre activement au comité et à devenir des acteurs de premier plan pour l'avancement du domaine de l'environnement au Québec.

### Yves Delisle, géo.

Président du comité  
Directeur régional développement des affaires, Québec  
Science de la terre et Environnement  
WSP Canada

GRANDS PRIX 2021  
ENVIRONNEMENT

Gestion durable de  
l'ancien dépôt  
Sambault | Collier Associés



## COMITÉ INDUSTRIE

Le Comité Industrie est très actif et compte plus de 10 membres qui participent régulièrement aux rencontres. Notre plan d'action 2021-2022 a été conçu pour maintenir une certaine continuité tout en augmentant la promotion et la visibilité du génie-conseil auprès des grands donneurs d'ouvrage privés, des instances gouvernementales et des partenaires de l'industrie.

Dans cette optique, à l'automne 2021, nous avons rencontré M. Hubert Bolduc, président

d'Investissement Québec International afin d'échanger sur les grands projets à venir au Québec et à l'international. Cette rencontre a permis de mieux comprendre le rôle des personnes clés, le mode de fonctionnement d'Investissement Québec et l'approche privilégiée pour intéresser les investisseurs potentiels. Nous en avons profité pour nous démarquer quant au positionnement des firmes d'ingénierie afin de relever les défis de l'avenir.

Nous avons poursuivi le développement d'outils en produisant une présentation powerpoint reprenant les faits saillants de notre fiche *Le génie-conseil québécois : partenaire de confiance*. Nous comptons utiliser cette présentation lors de futures rencontres avec d'autres donneurs d'ouvrage tels le regroupement des manufacturiers du Québec, les différents parcs industriels névralgiques et d'autres acteurs industriels du domaine des métaux. Nous poursuivons une veille pour nous assurer d'une plus grande présence du génie-conseil lors d'événements ou de colloques industriels.

Dans le contexte d'une économie effervescente et de transformation numérique et énergétique, les donneurs d'ouvrage ont tout avantage à faire appel à des experts indépendants en ingénierie pour ajouter de la création de valeur et augmenter les chances de succès de leurs projets.

### Martial Beaulieu

Président du comité  
Directeur stratégique industriel  
WSP Canada

GRANDS PRIX 2021  
INDUSTRIE

Amélioration du  
traitement des eaux  
usées | Tetra Tech



## COMITÉ INGÉNIERIE DES SOLS ET MATÉRIAUX

Récemment élu à la présidence de notre comité, je désire d'abord remercier Guillaume Poirier pour tout le travail accompli durant son mandat de président. Je souligne également l'excellente contribution de Jean Bernier, qui a assuré l'intérim, et les nouveaux membres qui ont rejoint le comité cette année.

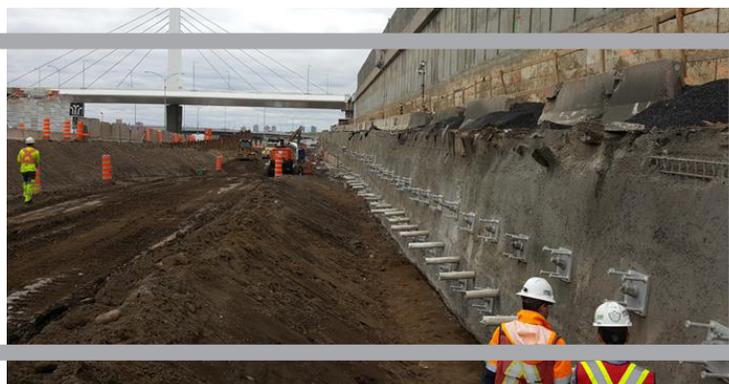
En 2021-2022, nos membres se sont particulièrement impliqués dans la table d'échanges avec le MTQ. La planification rigoureuse de ces rencontres et l'engagement de toutes les parties génèrent des résultats concrets pour résoudre les enjeux soulevés, comme le démontrent entre autres les progrès sur les différentes modalités contractuelles en région, la réduction des délais de paiement, les modalités et les primes pour travaux de nuit ainsi que la mise sur pied d'une sous-table avec le MTQ sur les chaussées flexibles pour discuter des appels d'offres des projets prévus en 2022 et leurs impacts sur les firmes. Parmi les autres enjeux abordés par le comité, citons le projet de recherche sur l'impact des granulats contenant de la pyrrhotite, l'éventuelle norme à ce sujet et la santé et sécurité des travaux de forage.

Enfin, je tiens à souligner l'introduction d'une catégorie nommée *Géotechnique et ingénierie des matériaux* aux Grands Prix du génie-conseil québécois 2021. Cette nouvelle catégorie, créée avec l'appui du comité, contribue à l'attractivité et au rayonnement de notre discipline. Je remercie également tous les membres du comité pour leur accueil. J'apprécie le travail que vous avez accompli et je suis fier de contribuer à réaliser la suite de notre plan d'action!

### Charles Lafrenière, ing., M. Sc.

Président du comité  
Chargé de projet - Expertises et matériaux  
SNC-Lavalin

GRANDS PRIX 2021  
GÉOTECHNIQUE  
Reconstruction de  
l'échangeur Turcot  
GHD Consultants



GRANDS PRIX 2021  
INFRASTRUCTURES  
URBAINES

Réaménagement durable  
de l'avenue Papineau | EXP



## COMITÉ MUNICIPAL

Dans la continuité de l'année précédente, les nombreuses rencontres du Comité Municipal se sont poursuivies en mode virtuel. Nous constatons un regain d'intérêt pour nos activités et une augmentation de la participation des membres aux rencontres mensuelles.

Plusieurs nouveaux membres ont rejoint le comité, permettant d'accroître la représentativité, la diversité et l'engagement pour mettre en œuvre les divers éléments de notre ambitieux plan d'action.

Plusieurs actions du plan stratégique 2021-2024 reposent sur une orientation commune très importante, soit la remise sur pied de solides canaux de communication et tables d'échanges avec les grands acteurs du génie municipal, particulièrement les donneurs d'ouvrage.

Le comité a ainsi organisé plusieurs rencontres, notamment avec la Section de la réglementation de la gestion de l'eau du Service de l'eau (SRGE) de la Ville de Montréal, et le service de l'approvisionnement de la Ville de Laval. Le comité a aussi poursuivi le dialogue avec plusieurs associations municipales, notamment la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et l'Association des ingénieurs municipaux du Québec (AIMQ).

Ces rencontres favorisent des échanges fructueux sur les grands enjeux du marché et l'identification de solutions pour créer des conditions propices à la réussite des projets. Ces précieuses collaborations nous ont permis de participer à la rédaction du *Guide de bonnes pratiques pour les appels d'offres de services professionnels en ingénierie pour infrastructures municipales* publié en septembre 2021 par le CERIU.

Je remercie les membres du comité pour leur participation et leur contribution aux travaux du comité.

### Stéphane Gagnon, ing., MBA

Président du comité  
Directeur général, division Municipal-Eau  
Tetra Tech

## COMITÉ RESSOURCES HUMAINES

La dernière année a été particulièrement turbulente pour les entreprises en matière d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre. Le génie-conseil est loin d'avoir été épargné de cette réalité et nous avons donc abordé le sujet sous différents angles.

Entre autres, la diversité et l'inclusion ont fait l'objet de présentations et de discussions.

Le Comité RH a notamment fait la promotion de la Passerelle sectorielle, une plateforme de jumelage de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain pour accélérer l'intégration des personnes issues de la diversité au marché du travail montréalais.

Nous avons également fait une présentation à la CITIM (Clef pour l'intégration au travail des immigrants) à l'intention de nouveaux arrivants ingénieurs, afin de leur exposer les réalités et les opportunités de carrières en génie-conseil au Québec.

Nous avons aussi tenu une rencontre avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) afin de discuter des enjeux relatifs à l'accélération des processus d'immigration de ressources qualifiées, notamment par le programme des talents mondiaux.

De plus, notre groupe a abordé les sujets touchant l'environnement de travail et les éléments influençant la rétention des ressources telles que la rémunération. À cet égard, l'enquête salariale sectorielle en génie-conseil avec Normandin Beaudry a été relancée.

Dans un esprit de partage des meilleures pratiques, les programmes de santé mentale et bien-être en milieu de travail, la flexibilité et le télétravail ainsi que les bonnes pratiques en programmes d'épargne ont été abordés, sous forme de sondage et/ou en table ronde.

Finalement, un sous-comité s'est penché sur les façons d'attirer la relève en génie-conseil, un travail qui se poursuivra l'année prochaine.

### Julie Moisan, CRIA

Présidente du comité

Directrice, Ressources humaines et éthique

gbi

GRANDS PRIX 2021  
GESTION DE PROJET  
Reconstruction de  
l'échangeur Turcot  
et voies ferrées  
AECOM et Tetra Tech



## COMITÉ TRANSPORT

En 2021-2022, le comité a poursuivi le recrutement de nouveaux membres afin de stimuler une participation plus active et diversifiée. Nous avons réalisé le premier objectif de notre plan d'action en offrant un accès centralisé aux différents documents utilisés par le comité afin d'améliorer et de simplifier le partage d'information.

Nous avons aussi priorisé et mieux orienté nos travaux portant sur les sujets liés aux mandats du ministère des Transports (MTQ) afin d'obtenir de meilleurs résultats tout en écartant ceux offrant un plus faible potentiel.

Deux rencontres de la Table d'échanges MTQ-AFG se sont tenues durant l'année. Plusieurs discussions ont porté sur la réduction de la lourdeur de certaines tâches pour faciliter les processus. Nous avons aussi abordé les enjeux de la surveillance en région, le processus de négociation des honoraires, la création d'un accès web libre-service aux comptages routiers ainsi que les enjeux sur la flexibilité pour le remplacement des ressources sur des mandats en cours, où nous avons réalisé un gain important. D'autres dossiers ont bien progressé avec le MTQ, dont la mise en place de chantiers de discussion thématiques spécifiques, en marge des rencontres biannuelles.

Je remercie personnellement tous les membres qui contribuent activement aux débats et aux travaux du comité. Malgré nos charges de travail respectives, dans un contexte où abondent les projets d'infrastructure, il est important de consacrer du temps et de mettre en commun nos efforts pour réaliser notre plan d'action et atteindre nos objectifs.

### Simon Vallée, ing., P. Eng.

Président du comité

Responsable marché Transport Est du Canada

GHD

GRANDS PRIX 2021  
INFRASTRUCTURES DE  
TRANSPORT | Pont  
Samuel-De Champlain  
SNC-Lavalin



## FORUM DES JEUNES PROFESSIONNELS

Le mode virtuel est évidemment demeuré la norme en 2021-2022. Nous avons cependant su profiter de cette réalité pour accroître la participation des jeunes professionnels en région à nos activités.

Au total, nous avons présenté cinq conférences sur des sujets diversifiés, dont quatre sur des sujets techniques : Histoire des structures avec Gaétan Couture d'EXP, Électrification des transports avec Hydro-Québec, Wirescan et technologie Lidar avec Hydro-Québec et SNC-Lavalin, les solutions d'économie d'énergie avec Énergir et finalement une conférence sur les relations interpersonnelles avec le motivateur Sylvain Guimond.

Nous avons également réussi au travers des creux de vagues de COVID-19 à organiser trois visites techniques à Québec : Usine Canam Ponts, le siège social de la CNESST et le Centre de glaces, ainsi qu'une visite avec le groupe de Montréal à l'usine ADS de St-Germain-de-Grantham.

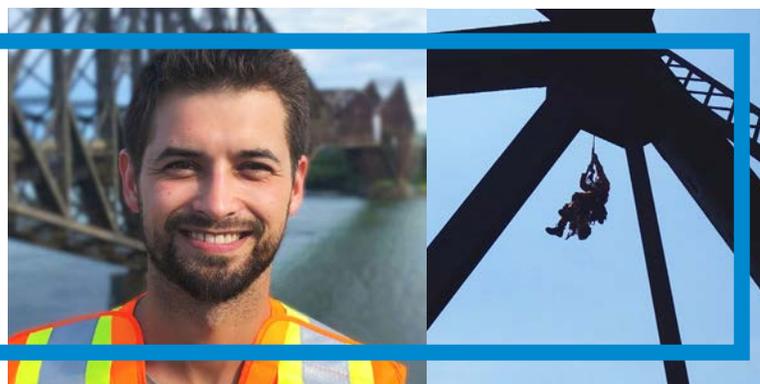
Le comité Relève a réussi à faire rayonner le génie-conseil auprès de la relève universitaire, collégiale et secondaire avec des présentations en modes virtuel et présentiel. C'est plus de sept rencontres avec la relève qui ont pu être organisées partout au Québec. Plusieurs membres sont aussi actifs sur la plateforme virtuelle de mentorat Academos.

L'année 2021-2022 met également fin à mon mandat en tant que président du Forum des jeunes professionnels. Les trois dernières années auront certes été différentes, il n'en demeure pas moins que cela aura été une fierté d'avoir continué à promouvoir et conserver actif le Forum des jeunes professionnels. J'ai maintenant le plaisir de transmettre le flambeau à Khaleda Rahim.

### **Mathieu Mullarkey, ing., M. Ing.**

Président du comité directeur  
Directeur de projets, Service Mécanique  
BBA

GRANDS PRIX 2021  
RELÈVE DU GÉNIE-CONSEIL  
Jordan Dallaire, ing.,  
Inspection du pont Victoria  
Norda Stelo



# RAPPORT FINANCIER

ÉTATS FINANCIERS - 31 MARS 2022



## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de  
ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC, qui comprennent le bilan au 31 mars 2022, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

### **Therrien, Therrien CPA inc.**

1255 boul. Robert-Bourassa  
Bureau 1610  
Montréal, Québec, H3B 3X3

Téléphone : 514.398.9810  
Télécopieur : 514.398.9361

[www.therrien-cpa.com](http://www.therrien-cpa.com)



**Therrien & Therrien**  
CPA

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

*Conclusion*

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC au 31 mars 2022, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Therrien, Therrien CPA*

Montréal, le 24 mai 2022

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A142517

**Therrien, Therrien CPA inc.**

1255 boul. Robert-Bourassa  
Bureau 1610  
Montréal, Québec, H3B 3X3

Téléphone : 514.398.9810  
Télécopieur : 514.398.9361

[www.therrien-cpa.com](http://www.therrien-cpa.com)

## ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

### BILAN

AU 31 MARS 2022

(non audité)

4

	2022	2021
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	508 004	380 343
Encaisse à taux élevé et dépôts à terme	458 169	457 024
Débiteurs (note 3)	55 908	94 106
Frais payés d'avance	14 553	16 406
	1 036 634	947 879
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)</b>	2 083	2 002
	1 038 717	949 881
<b>PASSIF</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 5)	189 900	78 446
Revenus reportés (note 6)	36 785	75 137
	226 685	153 583
<b>AVANTAGE INCITATIF REPORTÉ</b>	1 986	2 159
<b>DETTE À LONG TERME (note 7)</b>	30 000	30 000
	258 671	185 742
<b>ACTIF NET</b>		
<b>NON AFFECTÉ</b>	777 963	762 137
<b>INVESTIS EN IMMOBILISATIONS</b>	2 083	2 002
	780 046	764 139
	1 038 717	949 881

Au nom du conseil d'administration,

  
\_\_\_\_\_, Président

  
\_\_\_\_\_, Trésorière

ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

(non audité)

5

			2022	2021
	Investi en immobilisations corporelles \$	Non affecté \$	Total \$	Total \$
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	2 002	762 137	764 139	546 761
Excédent des produits sur les charges	81	15 826	15 907	217 378
<b>SOLDE À LA FIN</b>	2 083	777 963	780 046	764 139

**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC****ÉTAT DES RÉSULTATS****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022**

(non audité)

6

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>PRODUITS</b>		
Activités de promotion de la profession	132 816	75 575
Déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle	32 363	18 396
Ententes de partenariat	16 000	11 000
Publications	6 010	4 060
Revenus de placement	1 377	3 646
Revenus de subvention	60 271	151 581
	248 837	264 258
<b>COTISATIONS</b>		
Cotisations des membres	1 037 581	1 033 573
Cotisations des membres associés	19 393	18 022
Remises AFIC	(333 160)	(330 691)
	723 814	720 904
	972 651	985 162
<b>CHARGES</b>		
Amortissement des immobilisations corporelles	1 375	667
Assurances	3 863	3 778
Conseil stratégique et plan de communication	39 900	51 205
Dons	1 500	1 860
Déplacements et d'assemblées	2 541	2 175
Fournitures de bureau	22 716	29 581
Frais d'activités de promotion de la profession	95 079	71 684
Frais des déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle et rencontres régionales	2 104	1 485
Honoraires	182 198	206 574
Intérêts et frais bancaires	1 433	1 399
Loyer	74 356	67 041
Publications	94	294
Publicité, promotion, relations publiques et représentation	117 033	26 195
Salaires et avantages sociaux	410 884	303 846
	955 076	767 784
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	17 575	217 378
<b>AUTRES PRODUITS (CHARGES)</b>		
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	(1 668)	-
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>		
	15 907	217 378

**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC****ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022**

(non audité)

7

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	15 907	217 378
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	-	667
Avantage incitatif reporté	(173)	(1 295)
	15 734	216 750
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 8)	112 008	(35 736)
	127 742	181 014
<b>ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(81)	(2 669)
<b>ACTIVITÉ DE FINANCEMENT</b>		
Emprunts à long terme	-	30 000
<b>AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	127 661	208 345
<b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>	380 343	171 998
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	508 004	380 343

# ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2022

(non audité)

8

### 1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'Association des firmes de génie-conseil - Québec a été constituée comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec et est un organisme sans but lucratif exempt d'impôt sur le revenu. Son objectif consiste à sauvegarder et à promouvoir les intérêts des firmes et du secteur du génie-conseil.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

#### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

#### Constatation des produits

L'association utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'association est raisonnablement assurée de sa réception.

Les revenus de placements sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où ils sont gagnés.

Les revenus provenant des activités de promotion de la profession et projet spécial sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où les activités sont tenues.

Les revenus de cotisations sont comptabilisés dans l'exercice auquel ils se rapportent.

#### Instruments financiers

##### *Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

## ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2022

(non audité)

9

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Instruments financiers (suite)

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, de l'encaisse à taux élevé et dépôts à terme et des comptes clients et autres créances.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des comptes fournisseurs.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

### Immobilisations corporelles

L'équipement informatique est comptabilisé au coût. Il est amorti en fonction de sa durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 2 ans.

### Avantage incitatif reporté

L'avantage incitatif reçu par l'association pour ses nouveaux locaux a été reporté et est amorti de façon linéaire sur la durée du bail soit 5 ans.

## 3. DÉBITEURS

	2022	2021
	\$	\$
Comptes clients	27 591	80 962
Taxes de vente à recevoir	28 317	13 144
	55 908	94 106

**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC****NOTES COMPLÉMENTAIRES****AU 31 MARS 2022**

(non audité)

10

**4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	2022		2021	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Équipement informatique	46 428	44 345	2 083	2 002

**5. CRÉDITEURS**

	2022	2021
	\$	\$
Comptes fournisseurs et frais courus	189 900	78 446

**6. REVENUS REPORTÉS**

Les revenus reportés sont constitués des cotisations de membres pour l'exercice subséquent et de produits d'activités de promotion de la profession destinées à couvrir certaines charges de fonctionnement de l'exercice subséquent.

	2022	2021
	\$	\$
Solde au début	75 137	95 252
Montant constaté à titre de produits	(75 137)	(95 252)
Montant reçu pour l'exercice suivant	36 784	75 137
Solde à la fin	36 784	75 137

**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC****NOTES COMPLÉMENTAIRES****AU 31 MARS 2022****(non audité)****11****7. DETTE À LONG TERME**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Prêt d'urgence du gouvernement, sans intérêt avant le 31 décembre 2023, remboursement anticipé avec possibilité de convertir une partie du prêt en subvention de \$10,000 si le remboursement total est effectué avant le 31 décembre 2023. Prêt renouvelable au 1er janvier 2024 pour 3 ans à 5% d'intérêts	30 000	30 000

**8. VARIATION NETTE D'ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE LIÉS AU FONCTIONNEMENT**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Encaisse à taux élevé et dépôts à terme	(1 145)	(4 258)
Débiteurs	38 198	(35 221)
Frais imputables au prochain exercice	1 853	11 920
Comptes fournisseurs et frais courus	111 454	11 938
Revenus reportés	(38 352)	(20 115)
	<b>112 008</b>	<b>(35 736)</b>

## ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2022

(non audité)

12

#### 9. INSTRUMENTS FINANCIERS

##### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et autres créances. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

Pour les promesses de dons, l'organisme ne comptabilise à la fin de l'exercice que les montants qui sont reçus à la date d'achèvement des états financiers.

Pour les autres créances, l'organisme évalue, de façon continue, les pertes probables et constitue une provision pour pertes en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

##### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.

#### 10. ENGAGEMENT

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 111 023 \$ et les versements estimatifs à effectuer au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

	\$
2023	74 015
2024	37 008

# PUBLICATIONS

L'Association édite diverses publications relatives aux affaires administratives et contractuelles en collaboration avec ses membres et ses partenaires. Certaines publications sont téléchargeables gratuitement sur le site Internet de l'AFG. Pour la liste complète des publications disponibles, visitez le [www.afg.quebec](http://www.afg.quebec).



## BARÈME DES HONORAIRES

Le Barème des honoraires 2022 de l'AFG regroupe et définit clairement les éléments à considérer pour établir des contrats de services entre client et ingénieur. Un outil de référence pour la négociation des honoraires des services professionnels d'ingénierie. Version électronique, français. Disponible en anglais.



## CLAUSES CONTRACTUELLES EN MATIÈRE DE RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS

Ces clauses contractuelles ont été élaborées pour aider les parties à identifier les différentes options auxquelles elles peuvent avoir recours lors de la négociation et la rédaction de leurs contrats afin d'établir un processus de règlement des différends.



## FICHE SUR LES SERVICES POUR DES CLIENTS INDUSTRIELS

En génie-conseil, de nombreuses firmes indépendantes réputées pour la qualité de leurs services comptent sur un bassin de milliers d'experts et de spécialistes dans toutes les sphères du génie pour répondre à vos besoins. Disponible en anglais.



## GUIDE D'APPLICATION DU BARÈME DES HONORAIRES (1235-87) – BÂTIMENT

Dans l'objectif d'obtenir une uniformité de traitement et d'établir clairement les livrables inclus dans chacune des étapes d'un projet et définis au décret 1235-87, le Comité Bâtiment de l'AFG a élaboré, avec la collaboration de la Société québécoise des infrastructures (SQI), un «Guide d'application du décret 1235-87» pour le domaine du bâtiment.



## GUIDE DE RÉMUNÉRATION

Le Guide de rémunération a été élaboré dans le but de faciliter la préparation des ententes contractuelles avec des firmes offrant des services dans les domaines de l'ingénierie des sols et matériaux, géoenvironnement et toiture et étanchéité. Les taux qui y sont suggérés définissent des montants d'honoraires équitables et raisonnables en fonction de paramètres de projets établis conjointement.



## GUIDE POUR L'OCTROI DE MANDATS D'AVANT-PROJET EN INGÉNIERIE POUR LA RÉALISATION D'INFRASTRUCTURES DANS LE DOMAINE MUNICIPAL

Guide pratique pour l'octroi de mandats d'avant-projet en ingénierie dans le cadre de projets d'infrastructures.

# ÉQUIPE DE LA PERMANENCE

**Bernard Bigras**

Président-directeur général  
bbigras@afg.quebec  
514.871.2229, poste 23

**Pierre Nadeau**

Directeur des communications  
pnadeau@afg.quebec  
514.871.0589, poste 28

**Emmanuelle Berthou**

Coordonnatrice de la recherche  
et des services aux membres  
eberthou@afg.quebec  
514.871.0589, poste 22

**Véronique Pleau**

Adjointe administrative  
vpleau@afg.quebec  
514.871.0589, poste 21

**Stéphane Moreau**

Coordonnateur des événements  
et partenariats  
smoreau@afg.quebec  
514-871-0589, poste 27



ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL – QUÉBEC  
1440, rue Ste-Catherine Ouest, bureau 930  
Montréal (Québec) H3G 1R8  
Tél. : 514 871-2229

info@afg.quebec | [afg.quebec](http://afg.quebec)

ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
**QUÉBEC**

**afg**