

# RAPPORT **ANNUEL** — 2019-2020



ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
**QUÉBEC**

De la **vision** à la **réalisation**

# SOMMAIRE

3	L'Association
4	Liste des membres
5	Membres associés
6	Conseil d'administration
8	Message du président du conseil
9	Message du PDG
11	Représentations
14	Promotion
17	Événements
20	Rapport des comités
26	Rapport financier
40	Publications
41	Équipe de la permanence

# L'ASSOCIATION

Fondée en 1974, l'**Association des firmes de génie-conseil – Québec** (AFG) représente des firmes de toutes les tailles et présentes dans toutes les régions du Québec à titre de porte-parole de l'industrie du génie-conseil et des services spécialisés dans le domaine de la construction et de l'environnement.

## **Mission**

Assurer le développement, l'épanouissement et la reconnaissance du génie-conseil québécois

## **Vision**

Nos membres, concepteurs de solutions pour construire le Québec de demain

## **Valeurs**

Leadership, passion, ouverture et collaboration

3



La brigade de Bénévoles ABS a prêté main-forte de différentes façons à la collectivité durant la crise de la COVID-19, par exemple en livrant des médicaments pour des pharmacies.

# LISTE DES MEMBRES

**Au 31 mars 2020**

AECOM  
Aedifica Consultants inc.  
Arup Canada inc.  
BBA inc.  
Beaulier inc.  
Blondin Fortin & Associés  
Bouthillette Parizeau inc.  
CIMA+  
Construction & Expertise PG inc.  
Englobe corp.  
EXP  
FNX-INNOV Inc.  
GBi  
Génio experts-conseils inc.  
GHD Consultants Ltée  
Golder Associés Ltée  
Groupe ABS inc.  
Groupe Conseil CHG, SENC  
Groupe Intervia inc.  
Groupe-conseil TDA inc.  
HBGC ingénieurs  
IGF axiom inc.  
Induktion Groupe Conseil inc.  
Infrastructel inc.  
Johnston-Vermette Groupe Conseil inc.

Journaux Assoc. division Lab Journeaux inc.  
Laboratoires d'Expertises de Québec Ltée  
Laboratoires de la Montérégie inc.  
Lasalle NHC  
Le Groupe Conseil T.T. Katz inc.  
Le Groupe Solroc  
Le Groupe-Conseil Génipur inc.  
MLC Associés inc.  
Norda Stelo Inc.  
Nvira  
Parsons  
Pluritec Ltée  
Protekna Services Techniques inc.  
QDI  
RD Énergie  
S.P.N. Consultants inc.  
Sacré-Davey Experts-Conseils inc.  
SDK et associés inc.  
SNC-Lavalin  
Soft dB - Consultants en acoustique et vibrations  
Solmatech inc.  
Stantec  
Tetra Tech  
WSP

4

ORIENTATIONS  
STRATÉGIQUES

---

Assurer la  
représentativité du  
génie-conseil

Promouvoir le rôle  
du génie-conseil,  
notamment auprès  
du grand public

Mobiliser l'industrie  
et ses parties  
prenantes pour la  
modernisation de  
ses pratiques

# MEMBRES ASSOCIÉS



# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## COMITÉ EXÉCUTIF

### PRÉSIDENT DU CONSEIL

**Beaudoin Bergeron, ing., ASC**  
Président, Associé  
HBGC ingénieurs

### VICE-PRÉSIDENT

**Jonathan Duguay, ing., M. Sc. <sup>1</sup>**  
Directeur général  
Pluritec

### TRÉSORIER

**Jimmy Côté, ing., M.Sc.**  
Associé principal  
Golder Associés Ltée

### PRÉSIDENTE EX-OFFICIO

**Isabelle Jodoin, ing.**  
Vice-présidente principale – Québec  
Stantec

## ADMINISTRATEURS

**Alexandre Beaupré, ing., M. Ing.**  
Vice-président ingénierie – Associé  
IGF axiom inc.

**Jean Bernier, ing., D.E.S.S. <sup>2</sup>**  
Vice-président  
Solmatech

**André Bety, ing.**  
Vice-président National,  
Bâtiment – Québec  
WSP

**Marc Blanchet, ing.**  
Vice-président, Sud-Ouest du Québec  
Ingénierie des infrastructures –  
Est du Canada  
SNC-Lavalin

**Alex Brisson, ing., MBA**  
Président et chef de la direction  
Norda Stelo

**Patrice Morin, LL. B.**  
Associé  
Borden Ladner Gervais

**Mathieu Mullarkey, ing.**  
Directeur de projets, Service Mécanique  
BBA Inc.

**François Taschereau**  
Vice-président des communications d'entreprise  
et affaires publiques  
TC Transcontinental

## DÉLÉGUÉS À L'ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE- CONSEIL – CANADA (AFGC)

**Alex Brisson, ing., MBA**  
Président et chef de la direction  
Norda Stelo

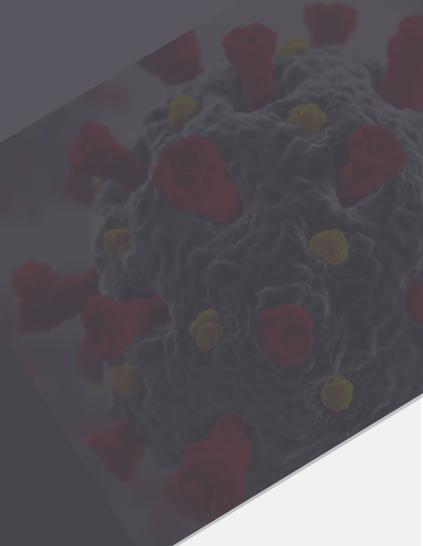
**Martin Héту, ing., D.E.S.S.**  
Vice-président, transport routier et génie urbain  
SNC-Lavalin

**David Murray, ing.**  
Associé, Vice-président – Bâtiment et Industrie  
CIMA+

**Jérôme Pelletier, ing., MBA**  
Directeur Exécutif, Développement des Affaires  
BBA

<sup>1</sup> membre du conseil d'administration depuis le 28 janvier 2020 et élu vice-président le 30 mars 2020

<sup>2</sup> membre du conseil d'administration depuis le 30 septembre 2019



MESSAGES  
DE LA  
DIRECTION

---

# MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



**Beaudoin Bergeron, ing., ASC**  
Président du conseil

Au-delà du report de deux événements importants, les Grands Prix du génie-conseil québécois et le Forum Géoenvironnement, notre association roule à plein régime depuis le début de l'année, avec une gouvernance renouvelée et plusieurs nouveaux membres provenant de la défunte Association des consultants et laboratoires experts (ACLE).

Il y a maintenant deux années que la transition des firmes autrefois membres de l'ACLE a été effectuée et nous pouvons aujourd'hui affirmer que l'intégration est un succès. Sur trois comités, deux ont été recréés à l'AFG et un autre a été fusionné avec un comité existant. La dynamique complémentaire est intéressante et les nouveaux membres apportent une expertise encore plus forte en environnement au sein de l'Association, un thème qui trouvera certainement une place importante dans le prochain plan stratégique de l'AFG.

À cet égard, nous avons entamé en cours d'année un processus de réflexion stratégique, guidé par un comité de pilotage dont les activités ont été suspendues en raison de la COVID-19. Lors de notre dernière réunion du conseil, les administrateurs ont cependant indiqué leur volonté de redémarrer les travaux, qui devront tenir compte des nouveaux enjeux issus de la crise.

L'impact de la crise sanitaire aura des répercussions sur les façons de faire et notre association aura à se réinventer partiellement ou à tout le moins revoir ses façons de faire pour l'année à venir et peut-être plus.

Je souhaite également que le prochain plan stratégique prenne en considération l'enjeu de la relève, qui demeure préoccupant. Selon moi, nous devons préparer notre relève dès maintenant en tablant sur un horizon de 5 à 10 ans. Pour ce faire, il faut absolument intéresser les étudiants et en particulier les étudiantes à notre industrie. J'ai noté un réel engouement des jeunes du secondaire pour les sciences et le génie spécifiquement. J'ai même réalisé que dans la finale nationale des Défis Génie, 48 % des finalistes sont de jeunes filles !!! Le monde du génie et notre industrie plus spécifiquement a un urgent besoin de ce bassin de main-d'œuvre.

Un autre enjeu qui me tient à cœur est de continuer à offrir des services adaptés aux firmes de toutes les tailles et de toutes les régions. Les changements apportés à notre gouvernance, il y a déjà quelques années, visaient notamment à assurer un équilibre dans la représentativité des grandes et des petites firmes. Plus récemment, la tenue des réunions de comités et de plusieurs conférences en ligne est une autre initiative très intéressante de l'AFG pour faciliter l'accès aux activités aux firmes de toutes les régions et proposer des services à valeur ajoutée tant aux membres des grandes que des petites firmes. Je crois toutefois que nous pouvons encore améliorer notre gouvernance pour mieux tirer profit de la grande expérience et de l'expertise des membres de notre conseil d'administration. Le calibre et la vision des gens réunis au sein de ce CA représentent un atout précieux. Je souhaite donc examiner les façons de mieux en faire bénéficier l'AFG et l'industrie du génie-conseil.

Impossible de ne pas aborder dans ce rapport la crise de la COVID-19, qui a marqué la fin de notre année de façon dramatique. D'un point de vue financier, nous avons décidé de geler et de retarder les cotisations prévues au printemps afin de soutenir nos membres durant cette période difficile. Avec la reprise des activités, l'AFG devra s'adapter au contexte de l'après-COVID et revoir ses pratiques, par exemple au niveau des services aux membres et des événements.

Je n'ai toutefois aucune inquiétude quant à la capacité de l'équipe de la permanence à bien gérer d'éventuels changements, comme en témoigne sa réaction rapide dans le contexte de crise.

Pour finir, je veux remercier de leur engagement mes collègues administrateurs, tous les bénévoles impliqués sur les différents comités, ainsi que notre pdg **André Rainville** et son équipe, dont l'excellent travail permet à notre industrie de rayonner et de se faire entendre.

# MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



**André Rainville**  
Président-directeur général

Au printemps 2020, la pandémie de COVID-19 est venue grandement bouleverser les activités de l'AFG. Nous sommes heureusement parvenus à adapter rapidement nos opérations, en télétravail, afin de maintenir les services aux membres et faire de nombreuses représentations au nom de l'industrie.

Dès les premiers jours de la crise, nous avons débuté la diffusion d'infolettres spéciales pour communiquer à nos membres tous les renseignements pertinents en lien avec la COVID-19.

Nous avons également créé sur notre site Internet un dossier spécial, où nous avons notamment publié des nouvelles, références et programmes gouvernementaux d'intérêt pour les firmes de génie-conseil.

La page présente aussi un tableau résumant les orientations des ministères et organismes publics face à la crise et les interventions de l'AFG.

En effet, l'AFG est demeurée en relation continue avec plusieurs donneurs d'ouvrage et autorités gouvernementales afin de connaître leurs orientations, relayer les préoccupations de l'industrie et proposer des solutions.

De plus, nous avons mené trois sondages pour bien cerner l'état de la situation dans l'industrie et les mesures prises par les firmes. Entre autres, ces sondages ont permis de faire valoir que les firmes de génie-conseil étaient en mesure de continuer à réaliser des projets durant la «pause COVID-19» et de contribuer à la relance économique. C'est l'un des principaux messages véhiculés par l'AFG, de concert avec l'importance d'appliquer les mesures sanitaires de façon rigoureuse à l'occasion de travaux essentiels ou préliminaires et lors de la reprise.

Les chantiers de construction ont finalement été relancés le 11 mai. Toute une série de travaux préliminaires (relevés, inventaires, inspection, essais de laboratoire, etc.) ont aussi été autorisés une semaine à l'avance.

Dans un dernier sondage qui visait à confirmer le degré de préparation des firmes de génie-conseil face à la reprise des chantiers, certains membres avaient exprimé des besoins de formation sur les mesures sanitaires à appliquer. Cette donnée nous a incités à collaborer avec le Centre patronal SST, dont l'AFG est membre, afin d'offrir rapidement deux webinaires gratuits sur ces notions.

Dans la même veine, nous avons recensé et mis à jour quotidiennement un tableau à l'intention de nos membres comportant une liste de webinaires gratuits offerts durant la crise.

Par ailleurs, afin d'amoindrir l'impact de la crise sur nos finances, nous avons eu recours à la subvention salariale d'urgence et à un prêt sans intérêt de 40 000 \$.

Au moment d'écrire ces lignes, nous poursuivons notre travail à distance. Un de nos objectifs est maintenant de contribuer à identifier les coûts supplémentaires causés par la COVID-19 dans les projets et les modalités de paiement. L'AFG a mis sur pied un groupe de travail afin de se pencher sur cette question.

### **Comités permanents**

En plus des groupes de travail ponctuels, ce sont surtout les comités permanents qui sont au cœur des activités de l'Association. Cette année, la crise de la COVID-19 est évidemment venue perturber les plans d'action de plusieurs comités. Les réunions ont été suspendues durant une courte période, avant de reprendre en vidéoconférence. Mais comme vous le verrez dans les pages qui suivent, les comités continuent à jouer un rôle essentiel pour faire avancer les dossiers dans leur secteur d'activité respectif.

Par ailleurs, une réunion exploratoire du Comité Ressources humaines a été tenue au printemps. Ce comité était inactif depuis 2013. Une seconde réunion (virtuelle) est prévue en juin afin de valider l'intérêt des membres pour relancer le comité de façon permanente.

### **Forum des jeunes professionnels : 10 ans**

Parmi les comités permanents, un des plus actifs est certainement celui des jeunes professionnels. Je tiens d'ailleurs à féliciter le *Forum des jeunes professionnels* pour son 10<sup>e</sup> anniversaire! Nous sommes fiers des réalisations de ce groupe dynamique qui offre aux jeunes de 35 ans et moins des activités de développement professionnel. Pour souligner ce jalon, nous avons publié en mars dans *La Presse+* une publicité plein écran mettant en vedette des jeunes leaders passionnés et engagés à l'AFG.

### **Prospective**

Après les turbulences causées par la crise de la COVID-19, l'équipe de l'AFG recommence

à consacrer ses énergies aux enjeux qui nous préoccupaient avant la crise et qui sont toujours d'actualité.

Nous sommes prêts à entreprendre l'élaboration et la mise en œuvre d'un nouveau plan stratégique qui devra permettre de nous adapter, de soutenir l'industrie du génie-conseil et de tirer profit de la nouvelle réalité qui nous attend.

Entre autres, la crise a permis de découvrir le potentiel du télétravail, des réunions en vidéoconférence et des webdiffusions, qui pourraient changer les pratiques au sein de l'industrie et à l'Association. Nous avons déjà amorcé un virage à l'AFG avec la webdiffusion de nos réunions de comité et de plusieurs événements. La tendance risque de s'accélérer au cours des prochaines années, avec plusieurs nouveaux utilisateurs. Nous devons identifier la plateforme la plus efficace pour répondre aux attentes qui sont désormais plus élevées.

La technologie s'impose aussi dans la conception et la réalisation de projets. De plus en plus d'outils permettent d'améliorer la conception et la planification des projets. L'AFG devra donc poursuivre ses efforts pour soutenir le virage numérique et tout particulièrement l'implantation du BIM (*Building Information Modeling*) dans l'industrie de la construction. De nouvelles initiatives s'amorcent justement dans ce dossier avec le soutien du ministère de l'Économie et de l'Innovation.

Comme industrie, il faudra aussi demeurer attentif aux nouvelles orientations qui pourraient être adoptées chez les donneurs d'ouvrage et trouver des façons de mieux travailler en collaboration.

C'est un défi des plus stimulants et une occasion de réfléchir à l'amélioration de nos façons de faire!

En terminant, je tiens à remercier notre président du conseil, **Beaudoin Bergeron**, et tous les membres de notre conseil d'administration, les membres des comités et groupes de travail, ainsi que notre équipe permanente pour leur énergie et leur résilience dans les efforts de représentations et de promotion du génie-conseil québécois.

# REPRÉSENTATIONS

---

## Amélioration des conditions d'exercice

Au-delà de la crise de la COVID-19, plusieurs enjeux qui concernent les conditions d'exercice du génie-conseil ont fait l'objet de représentations au cours de la dernière année.

### Projet de règlement sur les modes d'octroi des contrats publics

Un des dossiers majeurs toujours en cours concerne le projet de règlement sur les modes d'octroi des contrats publics. Ce projet de règlement, qui menaçait d'introduire dans les contrats des ministères et organismes publics des modes d'octroi basés sur le prix, avait été retiré en août 2018 par le gouvernement libéral devant une importante mobilisation.

Les modes d'octroi de contrats publics pour architectes et ingénieurs devaient ensuite être révisés par un sous-comité du *Forum d'échanges sur les contrats des organismes publics dans le domaine de la construction* du Secrétariat du Conseil du trésor (SCT). Les rencontres ont toutefois été suspendues durant plusieurs mois.

Devant cette situation, l'AFG a publié une lettre ouverte en août 2019 pour demander au gouvernement de prendre position en faveur de la qualité et de la durabilité dans les modes d'octroi des contrats publics en architecture et en ingénierie au Québec. La démarche a été réalisée en collaboration avec l'Association des Architectes en pratique privée du Québec (AAPPQ) et a bénéficié de l'appui de nombreux experts et organisations, en plus de faire l'objet d'une bonne couverture médiatique.

Quelques semaines plus tard, le sous-comité s'est réuni à nouveau à deux reprises autour de la présentation d'un rapport d'étude commandé par le SCT et produit par la firme comptable Mallette. L'étude portait sur la perception des acteurs de l'industrie sur les modes d'octroi de contrats proposés au projet de règlement. Le document manquait cependant de substance, ne considérant même pas les aspects liés à la qualité et à la durabilité des ouvrages, ni même les résultats de l'étude d'experts réalisée par MCE Conseils dans le cadre de ces travaux. Aucune autre rencontre n'a été tenue depuis.

En novembre, le président-directeur général de l'AFG, André Rainville, a toutefois rencontré Louis-Charles Thouin, adjoint parlementaire

du président du Conseil du trésor, Christian Dubé, ainsi que Sylvain Laporte, conseiller politique, dans le cadre d'une consultation sur les causes de l'effervescence dans le marché de la construction et les solutions à privilégier. Cette rencontre a permis de rappeler l'importance de favoriser la qualité de conception pour réduire les coûts globaux et la nécessité d'indexer les taux horaires du décret.



Rencontre avec Louis-Charles Thouin, adjoint parlementaire du président du Conseil du trésor.

La position de l'AFG en faveur de la qualité dans l'octroi des mandats d'architecture et d'ingénierie des projets publics continue de faire consensus et a trouvé écho dans différentes sorties publiques en vue de la relance de l'économie après la COVID-19.

### Groupe d'accès aux marchés publics (GAMP)

Toujours en lien avec le dossier des contrats publics, plusieurs associations (AAPPQ, ACQ, ACRGTQ, AFG, AQEI, et CEGQ) ont décidé de former le Groupe d'accès aux marchés publics (GAMP). Ce regroupement s'est donné le mandat de réaliser une étude sur les facteurs qui provoquent un désintéressement des entrepreneurs généraux et des professionnels face aux marchés publics dans l'industrie de la construction au Québec et les pistes d'amélioration qui devraient être privilégiées. Le lancement de l'étude a été retardé en raison de la COVID-19. Le processus sera réévalué au cours des prochains mois.

### Loi sur les ingénieurs

Au mois d'août, l'AFG a présenté un mémoire en commission parlementaire dans le cadre des consultations sur le projet de loi 29, *Loi modifiant le Code des professions et d'autres dispositions notamment dans le domaine buccodentaire et celui des sciences appliquées*, qui modifie entre autres la Loi sur les ingénieurs.

L'AFG a plaidé en faveur de la surveillance obligatoire des travaux et a exprimé ses réticences face à la proposition d'introduire l'article 3.2 qui stipule que le gouvernement peut, simplement par règlement, ajouter ou exclure un ouvrage de l'application de la loi. Plus important encore, l'AFG a insisté sur le maintien de l'article 5 j), que le projet de loi proposait de retirer. Le retrait de cet article empêcherait des milliers d'employés non-ingénieurs dans de nombreuses organisations d'effectuer plusieurs tâches sous la supervision immédiate d'un ingénieur.

### **Règlement sur les agences de placement**

Sur une période de plusieurs mois, l'AFG est intervenue, à l'instar de plusieurs autres organisations, afin de proposer des modifications au projet de *Règlement sur les agences de placement de personnel et les agences de recrutement de travailleurs étrangers*. La portée de ce projet de règlement semblait trop large, allant jusqu'à assujettir l'ensemble des firmes de services professionnels.

Le projet de règlement est finalement entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2020, sans modification significative. En date du 28 février, l'AFG a donc déposé à la Cour supérieure du Québec un acte d'intervention volontaire à titre conservatoire pour appuyer une demande de pourvoi en contrôle judiciaire afin de déclarer invalide le règlement. Le processus judiciaire a été retardé en raison de la COVID-19 et devrait se poursuivre à l'automne.

### **Mémoire sur la traçabilité des sols contaminés**

En juin 2019, l'AFG a formulé ses commentaires dans le cadre d'une consultation du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) sur le projet de *Règlement concernant la traçabilité des sols contaminés excavés*. L'AFG a insisté sur trois principaux enjeux, soit le système informatique de traçabilité, les exigences relatives aux personnes pouvant donner une attestation et l'entrée en vigueur du règlement.

### **Tables d'échanges**

L'AFG a maintenu des tables d'échanges régulières avec Hydro-Québec, le ministère des Transports du Québec (MTQ), le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) et la Société québécoise des infrastructures (SQI).

Les multiples rencontres ont permis d'aborder de nombreux sujets, dont les critères de sélection, les grilles d'évaluation, la négociation des honoraires et des avenants, les délais de paiement, la qualification des ressources, la formation ainsi que la reprise des travaux dans le contexte de la COVID-19.

### **FISIC**

L'AFG a participé à des échanges avec plusieurs associations de l'industrie de la construction regroupées sous le *Forum d'initiatives stratégiques de l'industrie de la construction* (FISIC). Entre autres, nous avons cosigné avec plusieurs partenaires des lettres adressées aux ministres responsables de la relance économique en lien avec la COVID-19. Une rencontre virtuelle a aussi été organisée avec le président du Conseil du trésor, Christian Dubé. Cette rencontre a notamment donné l'occasion de rappeler, à nouveau, la nécessité de mettre à jour les taux horaires des ingénieurs pour les contrats publics.

### **Guide technique d'appels d'offres**

En collaboration avec plusieurs partenaires, l'AFG contribue à la préparation d'un *Guide technique d'élaboration d'un appel d'offres de services professionnels en ingénierie pour infrastructures municipales*, qui sera publié par le Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU). Des représentants de l'AFG sont impliqués dans le travail de préparation du guide.

### **Formation obligatoire pour les travaux d'infrastructures municipales**

Un groupe de travail composé de membres ayant suivi la formation *Gestion de la mise en œuvre des travaux d'infrastructures municipales* s'est réuni afin de formuler des recommandations sur les plans de cours de cette formation. Les recommandations ont été transmises à la Ville de Laval et à la Ville de Montréal. Les plans de cours révisés entreront en vigueur à compter de juin 2020.



Audition - Projet de loi n° 29

PROMOTION

---

## Promotion et événements

L'année 2019-2020 a donné lieu à une mise à jour du plan de communications afin de compléter certaines actions, notamment à l'égard du grand public, en attendant l'adoption d'un nouveau plan stratégique.

## Visite grand public à Percé

En octobre, l'AFG a organisé une visite ouverte au grand public à Percé pour faire connaître et valoriser le rôle du génie-conseil dans le projet de *Protection et réhabilitation du littoral de l'anse du Sud de Percé*, lauréat du Prix Visionnaire aux Grands Prix du génie-conseil québécois 2019. L'activité a été bien réussie grâce à la collaboration de la firme de génie-conseil Tetra Tech et de la Ville de Percé.



Visite à Percé - sur la photo les représentants de l'AFG, de Tetra Tech, de la Ville de Percé et la ministre du Revenu national, Diane Lebouhiller.

## Du génie pour la planète

À la suite du succès de la série *Génie d'ici* en 2019, l'AFG a confirmé un nouveau partenariat avec le canal Savoir média pour la nouvelle série télévisée *Du génie pour la planète*, lancée le 22 avril 2020. Les 10 épisodes s'intéressent au rôle de l'ingénierie dans la recherche et l'application de solutions durables dans différents domaines. Des firmes membres de l'AFG y participent. Les cinq premiers épisodes sont en ondes, mais le tournage des autres épisodes a été reporté en raison de la COVID-19.

## Sondage grand public

Un sondage a été effectué auprès du grand public pour mesurer l'opinion de la population par rapport à l'importance de la qualité de l'ingénierie dans les projets publics, ainsi que la perception de la population quant au rôle des ingénieurs face aux changements climatiques. Les résultats seront publiés prochainement.

## Dossier sur la règle du plus bas soumissionnaire

La revue *Champions de la construction* a publié en novembre 2019 un numéro dédié à la règle du plus bas soumissionnaire, réalisé avec la collaboration de l'AFG. La revue a rejoint plus de 28 000 lecteurs, en plus d'une diffusion spéciale à plus de 1000 élus et dirigeants de l'Assemblée nationale, du MTQ, de la SQI et du domaine municipal.



## Commémoration de la tragédie de Polytechnique

L'AFG a participé à la promotion des événements de commémoration de la tragédie de Polytechnique, survenue il y a 30 ans, le 6 décembre 1989. Des exemplaires du livre commémoratif «Ce jour-là – Parce qu'elles étaient des femmes» ont également été remis à tous les administrateurs et présidents de comité.



Soirée commémorative de la tragédie de Polytechnique - le 6 décembre 2019.

## Commandites

L'AFG était l'un des partenaires du 50<sup>e</sup> anniversaire du Conseil du patronat du Québec (CPQ). Au cours de l'année, différentes activités ont permis de souligner cette importante étape, dont un gala reconnaissance en février 2020. Parmi les autres événements commandités, mentionnons le Congrès INFRA 2019 du Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU) et la Soirée bénéfique d'Ingénieurs Sans Frontières Québec (ISFQ).

## Conférences

L'année 2019-2020 a été chargée au chapitre des conférences, avec une dizaine de tribunes. Entre autres, l'AFG a été invitée comme conférencier ou panéliste pour des conférences organisées par l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers institutionnels (AGPI), l'Association des travaux publics d'Amérique (ATPA), Les Affaires et l'Institut canadien.



Conférence de l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers institutionnels (AGPI) - le 30 octobre 2019.

## Médias sociaux et blogue Perspective

L'AFG a continué à augmenter son utilisation des médias sociaux, avec une présence soutenue sur LinkedIn, Facebook et Twitter. La page LinkedIn est la plus populaire, en voie de franchir la barre des 5 000 abonnés. Avant la crise, des publications en lien avec les dossiers des comités permanents étaient faites lors de chaque réunion. Des publicités ont aussi été achetées.

De plus, le blogue Perspective a été alimenté régulièrement durant toute l'année et des collaborateurs ont été invités à signer des billets sur des enjeux particuliers. Le blogue s'est également avéré très utile sur le plan des communications durant la crise de la COVID-19.

## Événements

Plusieurs événements ont été présentés durant l'année. Entre autres, *Le Rendez-vous du Nouvel An*, tenu le 28 janvier, a réuni plus de 170 personnes à l'Espace Canal de Montréal. Depuis mars, de nombreux événements ont évidemment été reportés, dont les deux plus importants événements de la programmation, soit le *Forum Géoenvironnement* (remis en septembre) et les *Grands Prix du génie-conseil québécois* (remis en octobre).

Des webinaires gratuits ont cependant été ajoutés au calendrier durant la crise de la COVID-19. Ces activités virtuelles ont connu beaucoup de succès.

Les pages qui suivent présentent quelques photos des événements organisés par l'AFG et le Forum des jeunes professionnels cette année.



Le Rendez-vous du Nouvel An, 28 janvier 2020. André Rainville cède la parole à François Vallerand de Lussier Dale Parizeau, partenaire de l'événement.

# ÉVÉNEMENTS 2019-2020

Quelques photos d'événements tenus au cours de la dernière année



18 septembre 2019 - Présentation spéciale avec les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée (PJCCI) sur le développement durable et la réutilisation des matériaux de déconstruction du Pont Champlain.



3 octobre 2019 - Visite guidée pour le grand public du projet de réhabilitation du littoral de l'anse du Sud à Percé.

# ÉVÉNEMENTS 2019-2020

Quelques photos d'événements tenus au cours de la dernière année



23 octobre 2019 - Conférence du Forum des jeunes professionnels à Québec, préparer sa transition de professionnel à chez d'équipe.



10 décembre 2019 - Petit déjeuner-conférence avec BLG sur la protection de la propriété intellectuelle dans le cadre de la gestion de projet.



11 décembre 2019 - Conférence du Forum des jeunes professionnels : Prendre la parole en public avec Jean-Luc Mongrain.



15 novembre 2019 - Visite technique du Stade Olympique



23 janvier 2020 - Conférence du Forum des jeunes professionnels sur les certifications en développement durable.

# ÉVÉNEMENTS 2019-2020

Quelques photos d'événements tenus au cours de la dernière année



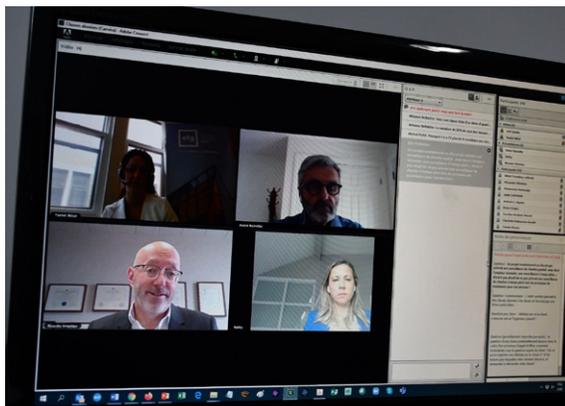
28 janvier 2020  
Soirée Rendez-vous du Nouvel An à l'Espace Canal de Montréal



19 février 2020 - Petit déjeuner-conférence avec M. Guy Paquin sur les modes de réalisation de projets à la Société québécoise des infrastructures



21 février 2020 - Visite technique de l'institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ)



Avril, mai et juin 2020 - En raison du confinement, des webinaires gratuits ont été présentés aux membres.



# RAPPORT DES COMITÉS

---

# RAPPORT DES COMITÉS

## COMITÉ AFFAIRES JURIDIQUES

Au cours de la dernière année, le Comité Affaires juridiques a appuyé l'AFG dans ses démarches visant à faire valoir les enjeux de l'industrie et les préoccupations des firmes vis-à-vis le *Règlement sur les agences de placement de personnel et agence de recrutement de travailleurs étrangers temporaires*. Le comité espère que les firmes de génie-conseil seront exemptées de l'application du Règlement.

Le comité a également analysé le processus de règlement des différends élaboré par Borden Ladner Gervais (BLG). L'objectif est d'offrir aux membres de l'AFG un modèle de structure de résolution de différends pouvant être intégré à leurs contrats ou proposé aux donneurs d'ouvrage. La proposition tient compte des multiples situations auxquelles les firmes peuvent être confrontées.

Le comité a finalisé les Conditions générales, qui est un document type que les firmes pourront joindre aux offres de service présentées à des clients canadiens dans le cadre de mandats potentiels.

Comme à chaque année, nous avons collaboré avec les autres comités de l'AFG afin d'apporter des éclaircissements sur des questions d'ordre juridique. Ce fut le cas du Comité Transport qui souhaitait avoir des précisions sur les droits d'auteur des firmes et la façon dont celles-ci peuvent protéger les éléments qu'elles développent dans le cadre d'un mandat. Ces questionnements nous ont incités à organiser une conférence sur la propriété intellectuelle en collaboration avec BLG le 10 décembre 2019. Deux membres du comité ont également donné un webinaire le 2 juin 2020 sur les clauses abusives dans les contrats publics.

### Sophie Douville, LL.B., B.Sc.

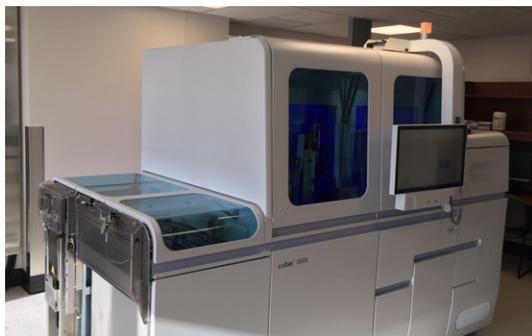
Présidente du comité  
Conseillère juridique  
EXP



Dès le début de la relance, FNX-INNOV a fourni à ses employés tous les équipements de sécurité essentiels pour s'assurer de leur santé et sécurité

## COMITÉ BÂTIMENT

Le Comité Bâtiment continue de soutenir les travaux de la Table d'échanges SQI-AAPQ-AFG. Après la mise en place de nouveaux critères de sélection et une nouvelle grille d'évaluation pour les appels d'offres de services professionnels d'architecture et d'ingénierie, la Table d'échanges a entamé le sujet de la négociation des honoraires et des avenants. Un sous-comité a été mis sur pied afin de se pencher sur cette question. Les dernières réunions de la Table d'échanges traitaient principalement de la COVID-19 et des orientations de la SQI.



En deux semaines seulement, les experts d'EXP ont aménagé un laboratoire au CIUSSS de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke pour y intégrer un nouvel appareil permettant d'accroître le nombre d'analyses de tests de dépistage de la COVID-19.

En janvier dernier, le comité a également reçu une présentation de la SQI au sujet de la conception et la construction d'un nouveau centre de réadaptation pour jeunes en difficulté dans la région des Laurentides, réalisé selon un nouveau mode de réalisation de projet. Par ailleurs, des représentants du comité ont participé à une réflexion initiée par l'AFG sur les modes de réalisation des projets de construction.

Le sous-comité *ad hoc* Protection Incendie mis sur pied l'année dernière a achevé ses travaux. Le sous-comité a analysé les problématiques communes rencontrées dans l'application des *Lignes directrices concernant la préparation de devis de performance pour les systèmes de gicleurs automatiques* de l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ). Des recommandations ont été formulées pour faciliter l'application de ces lignes directrices lors de la réalisation de projets pour les bâtiments existants. Le sous-comité a estimé que le document couvrirait bien les divers aspects d'une conception en performance pour les nouvelles constructions et les agrandissements. Des échanges avec l'OIQ sont souhaités.

### Serge Laurence, ing., PA LEED C+CB

Président du comité  
Vice-Président, Associé principal  
GBi

# RAPPORT DES COMITÉS

## COMITÉ COMMUNICATIONS

Dès l'automne, le plan de communication et tous ses objectifs ont fait l'objet d'une mise à jour. La crise de la COVID-19 est venue bouleverser la planification, mais plusieurs éléments ont été complétés.

Entre autres, les membres du comité avaient suggéré des conférenciers pour faire des présentations aux étudiants en génie. Quelques présentations ont été faites, mais la COVID-19 a empêché la tenue de plusieurs autres, qui ont été remises.

Des experts ont aussi été proposés par les membres du comité pour participer à la nouvelle émission Du génie pour la planète, diffusée sur Savoir média. Les tournages à venir doivent impliquer des représentants du génie-conseil.

Au niveau de l'infolettre de l'AFG, une analyse des statistiques de consultation a été effectuée, menant à l'ajout d'une rubrique sur les nominations en génie-conseil et à une fréquence de diffusion plus soutenue, aux deux semaines, lorsque le contenu le justifie.

Pour le blogue Perspective, des collaborations avec des directions de firmes ont permis de bonifier la liste d'abonnés. Le rythme de publication se maintient et des collaborateurs sont invités à signer des billets régulièrement.

Au printemps, les membres du comité ont été fort occupés en raison de la crise. La dernière réunion a donné lieu à des échanges sur les bonnes pratiques durant cette période. En terminant, je tiens à remercier Roxann Meunier qui a assumé la présidence du comité pour la majeure partie de l'année avant de quitter son poste en raison d'un changement d'emploi.

**Pierre Nadeau**

Directeur des communications  
AFG

## COMITÉ ÉNERGIE

Au cours de l'année 2019-2020, les activités du Comité Énergie se sont concentrées sur les enjeux associés à la relation d'affaires des membres de l'AFG avec Hydro-Québec, le principal donneur d'ouvrage en énergie. Les rencontres du comité ont donc eu comme but principal de coordonner les approches, les recommandations et de planifier des rencontres de la Table d'échanges avec Hydro-Québec.

Quoique le programme d'investissements majeurs annoncé l'année dernière soit encore à l'étude, cette perspective demeure bien réelle et est toujours attendue avec beaucoup d'anticipation par les membres de l'AFG. À cet effet, la plupart des firmes ont participé, au cours de l'exercice, à une ou plusieurs qualifications dans les domaines de réfections de centrales ou ouvrages hydrauliques, postes et lignes de transport.

Les préoccupations des firmes de génie-conseil demeurent constantes face à l'incertitude de l'ampleur du programme et leur positionnement face à ce niveau d'activité accru anticipé.

Les principaux enjeux des firmes sont la planification de leurs activités de soumission et de prévisions de ressources dans un contexte où le recrutement devient un enjeu avec la rareté de la main-d'œuvre, l'amélioration de la transparence quant au mode d'évaluation des soumissions, la transmission des résultats; le processus de rétroaction suite au choix du soumissionnaire, l'amélioration du processus de classification des employés des firmes par Hydro-Québec, l'indexation annuelle des taux unitaires et les modalités du nouveau règlement entourant le prêt de personnel.

Des progrès ou des alignements ont été obtenus sur les trois derniers points au cours de deux Tables d'échanges organisées avec Hydro-Québec cette année.

**Éric Cossette**

Président du comité  
Vice-président, Développement des affaires  
AECOM



Après deux mois en télétravail, l'équipe de CIMA+ était fière d'une adaptation bien réussie.



Les employés de Norda Stelo ont appliqué les mesures de distanciation physique recommandées par la Santé publique à leur retour sur les chantiers.

# RAPPORT DES COMITÉS

## COMITÉ GÉOENVIRONNEMENT

Le comité a été très actif dans la dernière année. En août 2019, une rencontre avec le sous-ministre Marc Croteau, du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC), a permis d'aborder plusieurs enjeux, notamment le rôle de l'expert, le projet de Règlement sur la traçabilité des sols contaminés excavés, la révision du Guide de caractérisation des terrains contaminés ainsi que les différents programmes de subvention pour la décontamination des terrains.

*Grands Prix du génie-conseil québécois* : une discussion a eu lieu au sujet de la catégorie Environnement et de l'éventuel ajout d'une nouvelle catégorie pour les projets de préféabilité, études d'impact ou d'avant-projet.

*Forum Géoenvironnement 2020* : l'événement qui devait avoir lieu en avril 2020 a été reporté au 17 septembre 2020 en raison de la pandémie. Compte tenu que la situation évolue rapidement, nous avons récemment pris la décision de ne pas reporter l'événement à nouveau. Une rencontre du comité organisateur est prévue à nouveau au mois de juillet afin de réévaluer la faisabilité de maintenir l'événement en septembre 2020. Dans tous les cas de figure, j'aimerais personnellement remercier tous ceux et celles qui ont participé activement pendant plusieurs mois à la préparation de ce Forum.

Le comité Géoenvironnement poursuivra ses rencontres de façon virtuelle afin de préserver la *momentum* des participants et poursuivre ses activités. Pour ceux et celles qui seraient intéressés à se joindre activement au comité, n'hésitez pas à communiquer avec nous !

### Yves Delisle, géo.

Président du comité

Directeur du développement des affaires, Secteur Environnement  
WSP



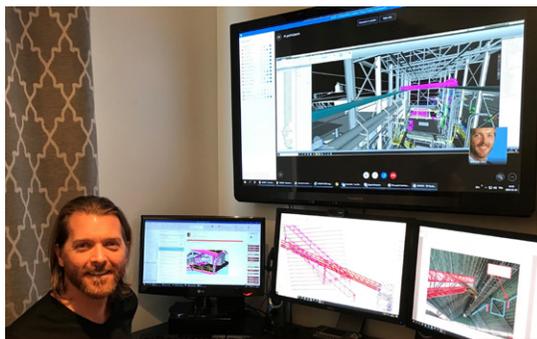
Le laboratoire de BBA a fait un don de masques à un hôpital durant la crise.

## COMITÉ INDUSTRIE

Les travaux et discussions au sein du Comité Industrie se sont déroulés sous le thème de l'environnement. La raison principale étant la modernisation du régime d'autorisations gouvernementales de la Loi sur la qualité de l'environnement (LQE) et de la réglementation afférente.

La grande nouveauté de cette modernisation est la catégorisation des projets en fonction de la sévérité de l'impact sur l'environnement. Le traitement des demandes d'autorisation sera différent pour chaque catégorie. De plus, le pouvoir sera accru au niveau du politique et les moyens de contestation des décisions par les entreprises seront diminués. La responsabilité de l'ingénieur dans le cadre de cette nouvelle réglementation est certainement un élément important à surveiller.

Le comité s'est aussi intéressé aux technologies disponibles permettant un meilleur respect de l'environnement dans le secteur industriel.



Luc Bérubé, ing. de BBA nous démontre que le télétravail peut être à la hauteur de ses projets !

Dans ce contexte, le comité a étudié la possibilité d'intervenir auprès du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) sur le projet de gazoduc et d'usine de liquéfaction au Saguenay. Notre comité s'est aussi intéressé au projet de grappe de la construction initié par le Conseil du patronat du Québec (CPQ). Même si ce projet ne s'est pas concrétisé, il a tout de même permis le rapprochement de plusieurs associations professionnelles et sectorielles.

En ce qui concerne l'effet de la crise de la COVID-19, la grande majorité des membres du comité ont observé une diminution du volume d'affaires, plusieurs projets étant soit reportés ou simplement abandonnés. Conséquemment, plusieurs firmes ont été dans l'obligation de faire des licenciements que tous souhaitent temporaires.

### André Bélisle, ing., MBA

Président du comité

Consultant principal en développement des affaires  
Johnston-Vermette

# RAPPORT DES COMITÉS

## COMITÉ INGÉNIERIE DES SOLS ET MATÉRIAUX

Lors de la dernière réunion du comité, 14 personnes étaient présentes en vidéoconférence, reflétant une augmentation par rapport à 2019.

Le Guide de rémunération a été publié en janvier 2020, avec une mise à jour des taux indexés selon l'IPC du Québec. Ce guide est toujours très en demande.

Deux comités techniques du ministère des Transports (MTQ) ont conclu leurs travaux en 2019, soit *Presse à cisaillement giratoire et Four à ignition*, alors que celui sur le *Compactage des enrobés* se poursuit. Le MTQ a mis en place une nouvelle table d'échanges technique sur la révision des exigences statistiques pour le contrôle des enrobés, à laquelle participera l'AFG.

Trois réunions de la Table d'échanges avec le MTQ ont eu lieu en 2019-2020. Les principaux sujets abordés sont la classification des ressources et les fourchettes d'expérience dans les mandats de type programme de contrats à exécution sur demande (PCED), les nouveaux contrats à exécution sur demande avec plusieurs prestataires (CEDPP) et la COVID-19.

Au cours de l'année 2020, certaines améliorations ont été observées, dont la transmission électronique des offres de service et des factures. Le paiement minimum d'heures pour les chantiers de nuit annulés fait aussi l'objet de discussions.

Comme souhaité par les membres, une réunion avec la Ville de Montréal en avril a donné lieu à des échanges très positifs sur la planification de l'exécution des projets, la rémunération des tâches administratives et la responsabilité des mandataires. Nous souhaitons que les tables de discussion se poursuivent.

### Suzy Bernier, ing., M.Sc.A.

Présidente du comité

Directrice de projet - Matériaux Rive-Sud, Environnement et géosciences,  
Ingénierie des infrastructures - Est du Canada  
SNC-Lavalin



GBi a réussi à brancher à distance ses employés afin de continuer le travail durant la pandémie.

## COMITÉ MUNICIPAL

Le Comité Municipal est composé de membres provenant de firmes de tailles variées. Les membres sont assidus et apportent leurs points de vue sur les différents sujets traités. Le comité s'est réuni de façon régulière, même pendant la période de confinement (en mode virtuel).



La connectivité n'a jamais été aussi importante. Pendant la pause, l'équipe Télécom de Stantec a continué d'inspecter les tours de télécom pour assurer un accès Internet fiable à des millions de personnes au Québec.

Le Comité Municipal a poursuivi activement ses démarches au sujet de la formation obligatoire sur la Gestion et mise en œuvre des travaux d'infrastructures municipales exigée par les villes de Montréal et Laval. Cette exigence impose des contraintes économiques et logistiques importantes pour les firmes compte tenu de sa durée de deux (2) jours, du nombre et des catégories de professionnels visées par l'exigence. Plusieurs rencontres et échanges ont eu lieu avec les intervenants des deux villes et le comité a proposé des modifications aux plans de cours et aux catégories visés.

Dans la foulée de la diffusion du *Guide pour l'octroi de mandats d'avant-projet en ingénierie pour la réalisation d'infrastructures dans le domaine municipal*, deux représentants participent au comité du CERIU pour la préparation d'un *Guide de conception et surveillance de travaux dans le domaine municipal*. Les membres du comité offriront leur soutien aux délégués.

La situation de la COVID-19 apporte son lot de défis pour les acteurs du domaine municipal et le comité continue de se réunir régulièrement pour proposer des approches et solutions à la reprise des activités.

### Louis-Pierre Gagnon, ing.

Président du comité

Associé et Vice-président, Infrastructure  
GBi

# RAPPORT DES COMITÉS

## COMITÉ TRANSPORT

Cette année, les réunions du comité visaient d'ouvrir les débats non seulement avec des sujets liés au ministère des Transports (MTQ), mais également aux autres donneurs d'ouvrage. La situation des derniers mois a un peu changé la donne et cela restera un objectif pour la prochaine année.

Trois rencontres de la Table d'échanges MTQ-AFG se sont tenues durant l'année. Les sujets abordés sont le processus de négociation des honoraires, les paiements partiels, le fonctionnement des nouveaux contrats à exécution sur demande avec plusieurs prestataires (CEDPP) ainsi que le processus d'évaluation du rendement des fournisseurs (ERF).

Le comité constate une certaine ouverture du MTQ vis-à-vis des propositions faites par le comité. Les nouveaux CEDPP ont incorporé plusieurs recommandations, dont l'augmentation des seuils monétaires et une plus grande flexibilité pour l'utilisation du personnel. Le MTQ a également simplifié le processus de qualifications en regroupant celles-ci pour tout le Québec et non pour chaque direction territoriale.

Le MTQ a entrepris une réforme de son processus d'ERF, notamment afin d'en réduire la subjectivité. Le comité a fait l'analyse des grilles proposées et a présenté plusieurs modifications, partiellement acceptées. Les nouvelles grilles s'appliquent depuis le 21 mai 2020 pour tous les nouveaux projets.

Le comité a également participé à la Table d'échanges portant sur la Sécurité sur les chantiers routiers. Les principaux sujets abordés touchaient l'arrimage des devis du MTQ aux chantiers municipaux.

Je tiens personnellement à remercier tous les membres du comité pour leur participation et leur contribution aux discussions et aux travaux du comité.

**Pierre Seutin, ing., PMP**

Président du comité

Vice-président – Transport

Tetra Tech QI



FNX-INNOV a décidé de bonifier ses manières de faire en arpentage et relevés de sites à l'aide de drones et d'appareils de numérisation 3D, afin d'augmenter le niveau de protection de ses employés et de la population.

## COMITÉ FORUM DES JEUNES PROFESSIONNELS

L'année 2019-2020 était prometteuse avec plusieurs conférences, visites techniques, activités de réseautage et présentations dans les universités. La pandémie aura certainement momentanément ralenti nos activités, mais malgré cela, le Forum des jeunes professionnels avait débuté l'année du bon pied.

Trois conférences ont permis de traiter de sujets diversifiés, soit le passage de professionnel à gestionnaire, les certifications en développement durable et la prise de parole en public avec Jean-Luc Mongrain. Une table ronde des dirigeants était en préparation. Nous espérons la présenter au cours de la prochaine année. Le comité Visites techniques a organisé deux visites à Montréal : les installations du Stade olympique et de sa tour, ainsi que l'Institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ). D'autres visites ont dû être reportées.

Le comité Relève a fait rayonner le génie-conseil auprès de la relève universitaire en plus de supporter le génie de demain lors de la Compétition québécoise d'ingénierie, présentée à Concordia en janvier 2020. La plupart des conférences étudiantes ont cependant été annulées en raison de la COVID-19.

Le comité Relations externes a organisé une première conférence conjointe avec le *Jeune Barreau de Montréal*, un réel succès à rééditer! Deux soirées réseautage ont eu lieu, dont une soirée festive au Pub Randolph. Nous allons aussi souligner les 10 ans d'existence du FORUM avec une soirée réseautage composée d'anciens membres du comité... à conserver au calendrier!

Profitant du télétravail, le FORUM a mis de l'avant une plateforme virtuelle de mentorat pour permettre à tous les jeunes intéressés d'en savoir davantage sur le génie-conseil. Nos administrateurs sortants en deviendront les premiers ambassadeurs.

**Mathieu Mullarkey, ing.**

Président du comité directeur

Directeur de projets, Service Mécanique

BBA



Durant la COVID-19, des jeunes leaders de SNC-Lavalin ont organisé des collectes de denrées au bénéfice de Moisson Montréal et des familles du Grand Montréal.



# RAPPORT FINANCIER

ÉTATS FINANCIERS - 31 MARS 2020



## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de  
ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC, qui comprennent le bilan au 31 mars 2020, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

### **Therrien, Therrien CPA inc.**

1255 boul. Robert-Bourassa  
Bureau 1610  
Montréal, Québec, H3B 3X3

Téléphone : 514.398.9810  
Télécopieur : 514.398.9361

[www.therrien-cpa.com](http://www.therrien-cpa.com)



Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### *Conclusion*

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Therrien, Therrien CPA*

Montréal, le 1er mai 2020

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A142517  
**Therrien, Therrien CPA inc.**

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### BILAN

AU 31 MARS 2020  
(non audité)

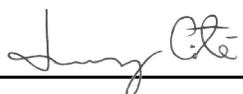
4

	2020 \$	2019 \$
<b>ACTIF</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	171 996	171 652
Encaisse à taux élevé et dépôts à terme	452 766	344 617
Débiteurs (note 3)	58 885	59 455
Frais payés d'avance	28 326	25 160
	711 973	600 884
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	-	4 497
	711 973	605 381
<b>PASSIF</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 5)	66 508	62 350
Revenus reportés (note 6)	95 252	65 847
	161 760	128 197
AVANTAGE INCITATIF REPORTÉ	3 454	4 318
	165 214	132 515
<b>ACTIF NET</b>		
NON AFFECTÉ	546 759	468 369
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	-	4 497
	546 759	472 866
	711 973	605 381

29

Au nom du conseil d'administration,

 Gaetano Bergeron, président

 Guy O'Leary, trésorier

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

#### POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

(non audité)

			2020	2019
	Investi en immobilisations corporelles \$	Non affecté \$	Total \$	Total \$
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	4 497	468 369	472 866	442 450
Excédent des produits sur les charges	(4 497)	78 390	73 893	30 416
<b>SOLDE À LA FIN</b>	-	546 759	546 759	472 866

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### ÉTAT DES RÉSULTATS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

(non audité)

6

	2020	2019
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Activités de promotion de la profession	142 163	154 419
Déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle	82 400	63 516
Projet spécial	14 411	15 289
Ententes de partenariat	11 000	8 617
Publications	9 610	6 973
Revenus de placement	8 991	6 218
	268 575	255 032
<b>COTISATIONS (annexe A)</b>	695 119	626 787
	963 694	881 819
<b>CHARGES</b>		
Amortissement des immobilisations corporelles	4 497	15 323
Assurances	4 528	2 773
Conseil stratégique et plan de communication	28 777	15 759
Dons	1 500	100
Déplacements et d'assemblées	11 743	14 475
Fournitures de bureau	22 394	22 402
Intérêts et frais bancaires	1 467	1 634
Frais d'activités de promotion de la profession	124 292	149 186
Honoraires	191 329	165 065
Loyer	70 317	71 406
Projet spécial	32 103	36 997
Publications	4 751	5 753
Publicité, promotion, relations publiques et représentation	24 446	23 067
Frais des déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle et rencontres régionales	61 590	44 154
Salaires et avantages sociaux	306 067	283 309
	889 801	851 403
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	73 893	30 416

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

(non audité)

7

	2020	2019
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	73 893	30 416
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	4 497	15 323
Avantage incitatif reporté	(864)	4 318
	77 526	50 057
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 7)	30 967	25 867
	108 493	75 924
<b>ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT</b>		
Variation nette de l'encaisse à taux élevé et dépôts à terme	(108 149)	(6 218)
<b>AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	344	69 706
<b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>	171 652	101 946
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	171 996	171 652

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2020

(non audité)

8

#### 1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'Association des firmes de génie-conseil - Québec a été constituée comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec et est un organisme sans but lucratif exempt d'impôt sur le revenu. Son objectif consiste à sauvegarder et à promouvoir les intérêts des firmes et du secteur du génie-conseil.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

##### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

##### Constataion des produits

L'association utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'association est raisonnablement assurée de sa réception.

Les revenus de placements sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où ils sont gagnés.

Les revenus provenant des activités de promotion de la profession et projet spécial sont comptabilisés comme produits dans l'exercice où les activités sont tenues.

Les revenus de cotisations sont comptabilisés dans l'exercice auquel ils se rapportent.

##### Instruments financiers

###### *Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2020

(non audité)

9

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Instruments financiers (suite)

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, de l'encaisse à taux élevé et dépôts à terme et des comptes clients et autres créances.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des comptes fournisseurs.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

### Immobilisations corporelles

L'équipement informatique est comptabilisé au coût. Il est amorti en fonction de sa durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 2 ans.

### Avantage incitatif reporté

L'avantage incitatif reçu par l'association pour ses nouveaux locaux a été reporté et est amorti de façon linéaire sur la durée du bail soit 5 ans.

## 3. DÉBITEURS

	2020	2019
	\$	\$
Comptes clients	49 609	50 344
Taxes de vente à recevoir	9 276	9 111
	58 885	59 455

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2020

(non audité)

10

#### 4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2020		2019	
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Valeur nette \$	Valeur nette \$
Équipement informatique	43 304	43 304	-	4 497

#### 5. CRÉDITEURS

	2020 \$	2019 \$
Comptes fournisseurs et frais courus	66 508	62 350

#### 6. REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés sont constitués des cotisations de membres pour l'exercice subséquent et de produits d'activités de promotion de la profession destinées à couvrir certaines charges de fonctionnement de l'exercice subséquent.

	2020 \$	2019 \$
Solde au début	65 847	35 728
Montant constaté à titre de produits	(65 847)	(38 286)
Montant reçu pour l'exercice suivant	95 252	68 405
Solde à la fin	95 252	65 847

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2020

(non audité)

11

#### 7. VARIATION NETTE D'ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE LIÉS AU FONCTIONNEMENT

	2020	2019
	\$	\$
Débiteurs	570	9 541
Frais imputables au prochain exercice	(3 166)	(8 191)
Comptes fournisseurs et frais courus	4 158	(5 602)
Revenus reportés	29 405	30 119
	<u>30 967</u>	<u>25 867</u>

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**AU 31 MARS 2020**

**(non audité)**

**12**

### **8. INSTRUMENTS FINANCIERS**

#### **Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et autres créances. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Trois clients représentant respectivement 25 %, 13 % et 13% (trois clients représentant respectivement 13 %, 21 % et 32 % en 2019) des comptes clients constituent une certaine concentration de crédit.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

Pour les promesses de dons, l'organisme ne comptabilise à la fin de l'exercice que les montants qui sont reçus à la date d'achèvement des états financiers.

Pour les autres créances, l'organisme évalue, de façon continue, les pertes probables et constitue une provision pour pertes en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

#### **Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

**ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**AU 31 MARS 2020**

**(non audité)**

**13**

### **9. ENGAGEMENT**

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 252 885 \$ et les versements estimatifs à effectuer au cours des quatre prochains exercices sont les suivants :

	<b>\$</b>
2021	67 847
2022	74 015
2023	74 015
2024	37 008

# RAPPORT FINANCIER

## ÉTATS FINANCIERS – 31 MARS 2020

### ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL - QUÉBEC

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

#### POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

(non audité)

14

	2020	2019
	\$	\$
<b>ANNEXE A - COTISATIONS</b>		
Cotisations des membres	983 348	875 958
Remises AFIC	(308 731)	(269 017)
Cotisations des membres associés	20 502	19 783
Cotisations spéciales	-	63
	695 119	626 787

# PUBLICATIONS

L'Association édite diverses publications relatives aux affaires administratives et contractuelles en collaboration avec ses membres et ses partenaires. Certaines publications sont téléchargeables gratuitement sur le site Internet de l'AFG. Pour la liste complète des publications disponibles, visitez le [www.afg.quebec](http://www.afg.quebec).



## BARÈME DES HONORAIRES

Le Barème des honoraires 2020 de l'AFG regroupe et définit clairement les éléments à considérer pour établir des contrats de services entre client et ingénieur. Un outil de référence pour la négociation des honoraires des services professionnels d'ingénierie. Version électronique, français. Disponible en anglais.



## GUIDE DE RÉMUNÉRATION

Le Guide de rémunération a été élaboré dans le but de faciliter la préparation des ententes contractuelles avec des firmes offrant des services dans les domaines de l'ingénierie des sols et matériaux, géoenvironnement et toiture et étanchéité. Les taux qui y sont suggérés définissent des montants d'honoraires équitables et raisonnables en fonction de paramètres de projets établis conjointement.



## CONVENTION DE COENTREPRISE

Les documents Convention préliminaire de coentreprise et Convention de coentreprise sont des contrats types conçus par les membres du Comité Affaires juridiques de l'AFG. Ces modèles visent de mettre à la disposition des firmes d'ingénierie un document répondant aux normes contractuelles et de faciliter la conclusion d'ententes de partenariat (consortiums). Disponible en anglais.



## GUIDE POUR L'OCTROI DE MANDATS D'AVANT-PROJET EN INGÉNIERIE POUR LA RÉALISATION D'INFRASTRUCTURES DANS LE DOMAINE MUNICIPAL

Guide pratique pour l'octroi de mandats d'avant-projet en ingénierie dans le cadre de projets d'infrastructures.



## GUIDE D'APPLICATION DU BARÈME DES HONORAIRES (1235-87) – BÂTIMENT

Dans l'objectif d'obtenir une uniformité de traitement et d'établir clairement les livrables inclus dans chacune des étapes d'un projet et définis au décret 1235-87, le Comité Bâtiment de l'AFG a élaboré, avec la collaboration de la Société québécoise des infrastructures (SQI), un «Guide d'application du décret 1235-87» pour le domaine du bâtiment.



## LIGNES DIRECTRICES EN MATIÈRE D'ÉTHIQUE

Les Lignes directrices de l'AFG en matière d'éthique encouragent l'adoption des meilleures pratiques dans le secteur du génie-conseil. Afin de maintenir des normes élevées communes à tout le secteur du génie-conseil, les membres de l'Association réitèrent leur engagement envers les meilleures pratiques en souscrivant à ces lignes directrices inspirées des plus hauts standards internationaux.

# ÉQUIPE DE LA PERMANENCE

## **André Rainville**

Président-directeur général  
arainville@afg.quebec  
514.871.2229, poste 23

## **Pierre Nadeau**

Directeur des communications  
pnadeau@afg.quebec  
514.871.0589, poste 28

## **Florène Kakunze**

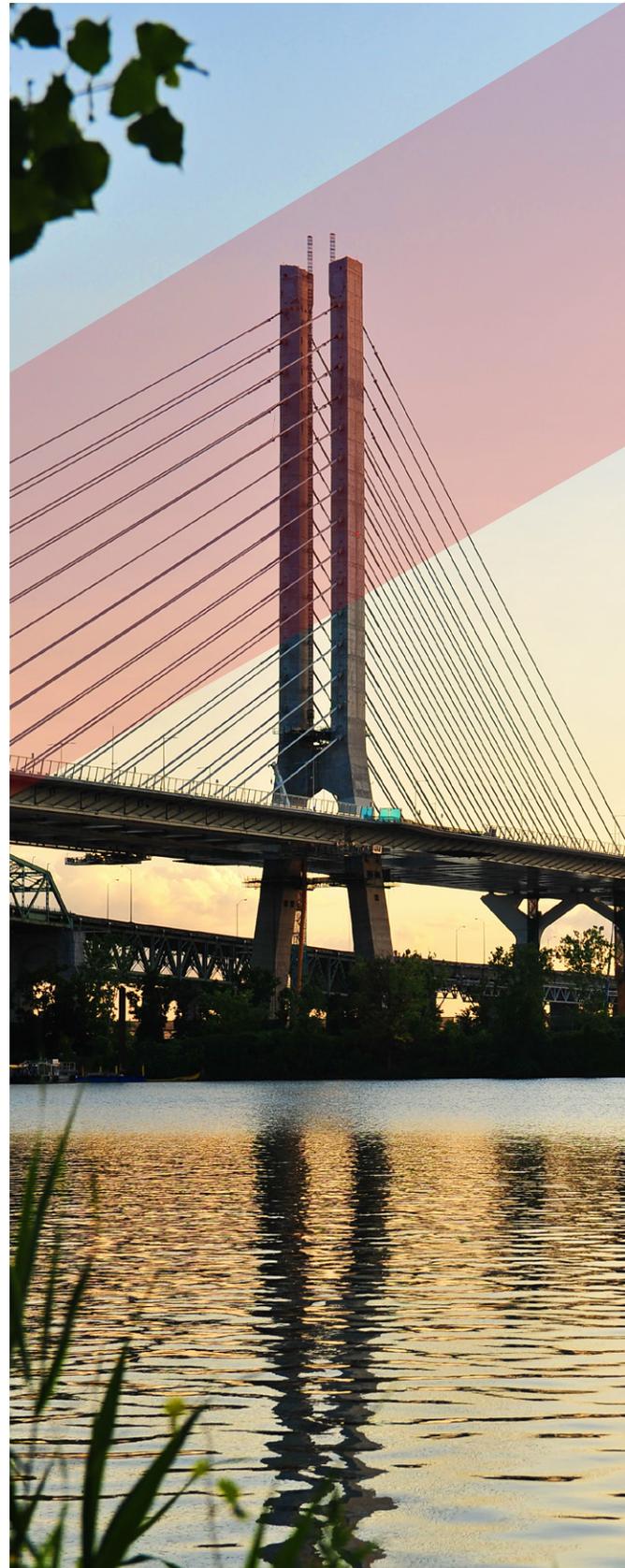
Coordonnatrice de la recherche  
et des services aux membres  
fkakunze@afg.quebec  
514.871.0589, poste 22

## **Ysabel Milot**

Coordonnatrice, communications  
et événements  
ymilot@afg.quebec  
514.871.0589, poste 27

## **Véronique Pleau**

Adjointe administrative  
vpleau@afg.quebec  
514.871.0589, poste 21



ASSOCIATION DES FIRMES DE GÉNIE-CONSEIL — QUÉBEC

1440, rue Ste-Catherine Ouest, bureau 930

Montréal (Québec) H3G 1R8

Tél. : 514 871-2229

info@afg.quebec

[afg.quebec](http://afg.quebec)



ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
QUÉBEC

De la **vision** à la **réalisation**